

Rapport annuel

2021



Gestion des déchets  
pour le Nord Vaudois





# Rapport annuel 2021

du Conseil d'administration  
à l'Assemblée générale du 01.06.2022





# Sommaire

1

2021  
en résumé

Page 6

2

Structures

Page 8

3

Ressources

Page 16

4

Gestion  
des déchets

Page 30



5

Ecomanif

Page 42

6

Taxe au sac  
régionale

Page 46

7

TriPôle

Page 48

8

Centrale  
photovoltaïque

Page 50

9

Bouclément  
au 31.12.21

Page 52

10

Annales  
de STRID

Page 66



**Brenda Tuosto**  
Présidente

### La gestion des déchets en bref

En Suisse, comme ailleurs, l'évolution de la consommation des matières premières suit l'augmentation de la croissance économique, impliquant une production toujours plus massive de déchets. Notre pays produit 80 à 90 millions de tonnes de déchets par année et il est probable que cette quantité continue d'accroître. La hausse de la production de déchets provient notamment des stratégies «bas prix» des grandes surfaces, des générations de produits qui se succèdent de plus en plus vite, des tendances, des progrès technologiques et d'autres phénomènes sociaux. De plus, la pandémie de COVID-19, démarrée en début d'année 2020, génère une augmentation de la consommation de matières, notamment le retour des objets à usage unique, la vaisselle jetable pour les plats à l'emporter, le PET, les cartons en lien avec l'augmentation des commandes en ligne, ainsi que les masques jetés dans la nature.

Selon une étude de l'OFEV sur l'état de la pollution aux matières plastiques, chaque année 14'000 tonnes de plastique sont rejetées dans l'environnement, dont 2'700 tonnes proviennent du littering. Il s'agit essentiellement de déchets macroplastiques, mais dont la lente dégradation dans les eaux et les

sols entraîne une production de microplastiques. Raisons pour lesquelles, plusieurs STEP de Suisse, et notamment celle de la cité thermale, se modernisent pour le traitement de ces micropolluants.

Les innovations technologiques ne peuvent régler qu'une partie du problème. Nos façons de conceptualiser, de construire, de consommer et de nous déplacer impliquent une utilisation si importante des ressources qu'il est impossible de ne pas dépasser les limites du cycle naturel. L'économie circulaire, basée sur le concept du «rien ne se perd tout se transforme», est l'une des pistes pour limiter nos impacts sur l'environnement. La valorisation des déchets et objets est un point essentiel en termes de développement durable et STRID fait figure d'exemple dans ce domaine, notamment par sa Ressourcerie exemplaire ou encore par la vaisselle réutilisable d'Ecomanif.

Il est bien connu que «le meilleur déchet est celui que l'on ne produit pas». Si d'une manière globale, nous pouvons compter sur une gestion et une valorisation efficace des déchets, il est cependant aussi primordial d'intervenir au début du processus et de limiter autant que possible la génération de déchets dans le but de préserver les ressources naturelles. La sensibilisation et les bases légales en lien avec des enjeux de causalité permettent aussi d'agir sur



les comportements pour valoriser les pratiques exemplaires. Le développement de l'économie circulaire et la création de synergies valorisant en circuit court les matières premières utilisées font partie des objectifs majeurs de la Confédération pour les années à venir.

Ce sont ces défis qui m'ont personnellement poussée à m'impliquer de manière concrète et c'est avec beaucoup de motivation et d'enthousiasme que j'ai rejoint le Conseil d'administration de STRID dans le cadre de son renouvellement et y assume désormais la Présidence. Entourée d'une équipe dynamique au sein du Conseil d'administration et d'une formidable équipe sur le terrain, je me réjouis d'affronter ces défis durant ces prochaines années.

### **STRID comme acteur clé et résilient**

STRID est l'acteur majeur de la gestion des déchets dans le Nord vaudois. Si mon prédécesseur soulignait, à juste titre, les nombreux obstacles rencontrés au cours des dernières années, force est de constater que ces années ont permis de montrer toute la résilience de cette entreprise. Au niveau des ressources humaines, elle fait figure de pôle de compétences riches et variées, lui permettant d'améliorer ses processus de façon continue et surtout de savoir s'adapter en toutes

circonstances. Cette résilience et les nombreuses compétences de cette équipe multidisciplinaire seront également des atouts face aux nombreux défis à venir dans un domaine en constante évolution.

### **La pandémie et ses effets**

Elue Municipale à Yverdon-les-Bains en pleine crise sanitaire, je n'ai pu que constater l'importance de la gestion des déchets dans la vie quotidienne de la population. Au pic de la crise, alors que notre économie tournait au ralenti et qu'une partie de la population travaillait depuis son domicile, les communes ont dû se focaliser sur les prestations vitales. Tous les acteurs impliqués dans le processus d'élimination et de valorisation des déchets ont donc maintenu leurs activités avec succès, puisque la population du Nord vaudois a toujours pu bénéficier d'un environnement salubre et a surtout pu maintenir l'excellent taux de tri du périmètre. La logistique autour de la gestion des déchets s'est donc avérée être un secteur clé dans cette crise.

Cette période fut difficile pour Ecomanif, les annulations des manifestations, les reports, les incertitudes ont été le quotidien de ce secteur tout au long de l'année. L'équipe a su profiter de ce temps pour améliorer les

processus et explorer de nouveaux marchés avec toujours la même mission: remplacer la vaisselle jetable par de la vaisselle durable. Si ce secteur a pu traverser, sans trop de dommage, cette crise, c'est grâce à la confiance des actionnaires de STRID et de son Conseil d'administration. Malgré ces aléas, ils ont su maintenir cette mission de limitation de production de déchets en apportant et développant des solutions.

L'économie circulaire passe aussi par un apprentissage d'une consommation différente.

**Brenda Tuosto**  
Présidente du Conseil d'administration

# 2

# Structures

## 2

## 1 Les fondamentaux



### Notre vision

Dans un monde où la nécessité de préserver les ressources naturelles devient toujours plus impérieuse, STRID se positionne comme centre d'excellence et de référence régional pour toutes les activités visant la diminution des quantités de déchets urbains, la récupération et valorisation de ces matières.



### Notre mission

STRID apporte, principalement à ses actionnaires ainsi que dans sa région d'activité, des solutions globales – écologiques, économiques et sociales – pour la réduction, la valorisation et la gestion des déchets urbains.

Elle fournit des services et prestations de proximité, novatrices et efficaces dans les domaines du conseil, de la formation et de la sensibilisation comme dans ceux de la collecte, du transport, du tri et de la valorisation.



### Nos valeurs

Les valeurs de STRID sont le respect de l'homme, de la communauté et de l'espace vital, la transparence et la recherche de solutions durables et profitables à tous.

Elle s'engage à faire vivre ses valeurs et à les promouvoir.



## 2 Structures juridiques

STRID est une société anonyme dont l'actionnariat est réparti entre les communes du périmètre du Nord vaudois et quelques entreprises.

### Capital-actions au 31.12.21

CHF 7'000'000.- entièrement libéré.

### Types d'actions

Actionnariat public :

CHF 700.- répartis proportionnellement à la population < 1'500 habitants.

CHF 2'100.- répartis proportionnellement à la population > 1'500 habitants.

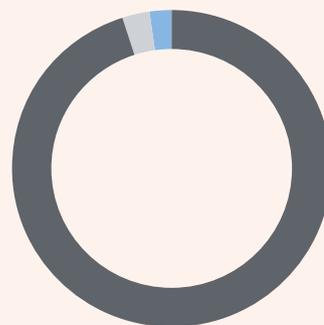
Actionnariat privé :

CHF 700.- pour 2.5 t de DIB (déchet industriel banal) par an pour les entreprises.

### Répartition de l'actionnariat

Au 31.12.21, l'actionnariat est représenté par 62 communes et 40 entreprises.

### RÉPARTITION DE L'ACTIONNARIAT



■ COMMUNES	95 %
■ ENTREPRISES	3 %
■ STRID	2 %

## 2

## Structures

## 2

## 3

## Conseil d'administration

## Composition jusqu'au 15 octobre 2021

CONSEIL D'ADMINISTRATION			
Prénom, nom	Fonction	Commune	Commissions
Jean-Philippe Petitpierre*	Président	Orges	Stratégie Ecomanif / Financière
Philippe Duvoisin*	Vice-président	Sainte-Croix	Projets
Marc-André Burkhard*	Secrétaire	Yverdon-les-Bains	Ressources humaines
Sylvie Di Dario	Administratrice	Cheseaux-Noréaz	Stratégie Ecomanif
Véronique Duvoisin	Administratrice	Bullet	Ressources humaines
Serge Berthoud	Administrateur	Orbe	Projets
Roger Hug	Administrateur	Pomy	Stratégie Ecomanif
Philippe Moser	Administrateur	Yvonand	Projets /Financière

HORS CONSEIL D'ADMINISTRATION		
Prénom, nom	Fonction	Activité(s)
Didier Glauser	Membre externe	Commission financière
Bernard Mettraux	Membre externe	Commission financière
Mariève Crétignier	Secrétaire générale	Secrétaire hors conseil
BfB Fidam Révision SA	Organe de révision	



## Composition dès le 15 octobre 2021

### CONSEIL D'ADMINISTRATION

Prénom, nom	Fonction	Commune	Commissions
Brenda Tuosto*	Présidente	Yverdon-les-Bains	Financière / Stratégie
Roger Hug*	Vice-président	Pomy	Projets
Jean-Philippe Petitpierre*	Secrétaire	Orges	Financière / Stratégie
Sylvie Di Dario	Administratrice	Cheseaux-Noréaz	Ressources humaines
Eliane Piguet	Administratrice	Method	Stratégie
Serge Berthoud	Administrateur	Orbe	Projets
Philippe Moser	Administrateur	Yvonand	Financière / Projets
Yvan Pahud	Administrateur	Sainte-Croix	Ressources humaines
Nicolas Perrin	Administrateur	Grandson	Stratégie

### HORS CONSEIL D'ADMINISTRATION

Prénom, nom	Fonction	Activité(s)
Didier Glauser	Membre externe	Commission financière
Bernard Mettraux	Membre externe	Commission financière
Philippe Jacobi	Secrétaire général	Secrétaire hors conseil
BfB Fidam Révision SA	Organe de révision	

\* Membre du Bureau du Conseil d'administration

## 2

## Structures

## Représentations de STRID

REPRÉSENTATIONS DE STRID		
Prénom, nom	Fonction	Activité(s)
Jean-Philippe Petitpierre*	Secrétaire du bureau du Conseil d'administration Administrateur délégué	VADEC TRIDEL
Roger Hug	Administrateur	TRIDEL
Jean Paul Schindelholz	Président du Conseil d'administration Membre du comité Membre de la commission cantonale consultative de coordination pour la gestion des déchets	COSEDEC TecOrbe CODE

## Séances du Conseil

Le Conseil d'administration s'est réuni à cinq reprises au cours de l'année. Outre les fonctions habituelles exercées dans le cadre de la gestion courante de l'entreprise, le Conseil d'administration a pris les décisions suivantes :

- Renouvellement de l'emprunt conclu en 2011 auprès de la BCV, pour une durée de 10 ans afin de financer la construction de la déchèterie et de la halle de transfert. Durant cette période, la dette a été amortie de KCHF 2'000.-. Le renouvellement s'est fait auprès de la BCV à un taux de 1.4 % bloqué sur 10 ans.
- Approbation de la nomination d'un nouveau Secrétaire général en la personne de M. Philippe Jacobi dont l'entrée en fonction a été fixée au 1<sup>er</sup> septembre 2021.
- Validation de la convention de la taxe au sac qui lie les communes et le périmètre. Cette convention est identique pour tous les périmètres de gestion des déchets participant au système harmonisé de la taxe au sac.
- Validation de l'achat d'un nouvel élévateur avec motorisation électrique pour satisfaire aux normes environnementales et de sécurité.

Lors de sa traditionnelle séance traitant de la stratégie de la société, une revue complète de la stratégie «STRIDEMAIN» a été réalisée. Cette revue a permis de revoir et d'ajuster les objectifs stratégiques de la société.

Au cours des séances, tout au long de l'année, le projet d'autonomisation du secteur Ecomanif a été traité. Des décisions stratégiques ont été validées afin que ce projet trouve un aboutissement satisfaisant toutes les parties.

Le renouvellement du Conseil d'administration s'est déroulé lors de l'Assemblée générale extraordinaire (AGE) du 14 octobre 2021, conformément aux statuts. Lors de cette AGE, quatre nouvelles et nouveaux administrateur-trice-s ont été élu-e-s en remplacement de quatre administrateur-trice-s démissionnaires. L'Assemblée a élu à la présidence du Conseil d'administration Mme Brenda Tuosto. Le Conseil d'administration a procédé à son organisation au cours de sa première séance qui a suivi l'AGE avec la nomination à la vice-présidence de M. Roger Hug, au secrétariat de M. Jean-Philippe Petitpierre ainsi qu'à la nomination des différentes commissions.



## 2<sup>4</sup> Ressources humaines

### Effectif au 31.12.21

STRID SA totalise un effectif de 33 collaboratrices et collaborateurs au 31 décembre 2021. Parmi eux, se trouvent six auxiliaires « ambassadeur et ambassadrices du tri » pour la déchèterie intercommunale, deux auxiliaires en laverie pour Ecomanif et une apprentie employée de commerce.

**37 ans**

Moyenne d'âge  
du personnel

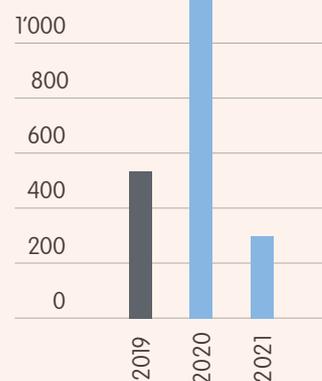
**6.3 ans**

Durée moyenne  
au sein de l'entreprise

**9**

Nationalités

### HEURES D'ABSENCE POUR CAUSE D'ACCIDENT



■ PROFESSIONNEL  
■ NON PROFESSIONNEL

### ÉVOLUTION EN 2021

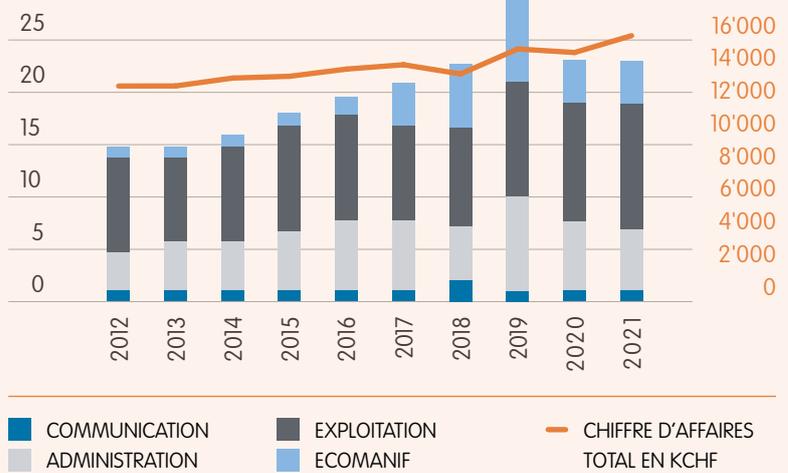
Arrivées	6 collaborateur·trice·s
Philippe Jacobi	Secrétaire général
Camille Vauthey	Assistante comptable et administration
Elias Kefelezghi	Auxiliaire en laverie
Joseph Okorie	Auxiliaire en laverie
Maude Hnen	Ambassadrice du tri
Tim Vial	Ambassadeur du tri
Départs	5 collaborateur·trice·s
Jubilaires	2 collaborateurs
Sylvain Peytregnet	10 ans
Benoît Delapraz	10 ans

# 2 Structures



Arrivée au terme de son apprentissage effectué dans les différents secteurs de STRID, Mme Melissa Kohler a brillamment obtenu son CFC d'employée de commerce.

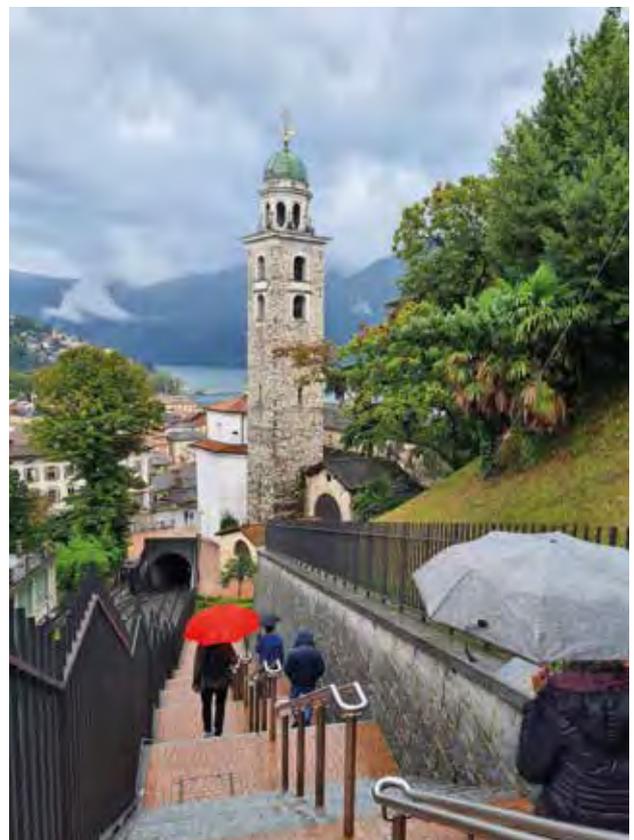
**ÉVOLUTION DE L'EFFECTIF EN EPT EN COMPARAISON AVEC LE CHIFFRE D'AFFAIRES ANNUEL EN KCHF**





## Sortie du personnel

Afin de marquer la fin du confinement et resserrer les liens entre l'équipe, une sortie a été organisée durant le week-end du Jeûne Fédéral. Une découverte de la ville de Lugano et de ses environs a été appréciée par chacune et chacun.



# 3

# Ressources

## 3

## 1 Communication

### Commission consultative pour la communication dans le périmètre Nord vaudois

Cette commission, composée de représentant-e-s des communes du périmètre Nord vaudois, a pour but de proposer à STRID des axes de communication sur la gestion des déchets. Lors de la séance qui s'est tenue dans le courant du mois de juin, les thèmes suivants ont été abordés :

#### Brigade de sensibilisation

Les citoyen-ne-s manquent souvent d'information sur le tri correct des déchets et les agent-e-s de déchèterie de temps pour les informer. COSEDEC propose aux communes des ambassadeurs et ambassadrices du tri qui soutiennent les agent-e-s en déchèterie ou dans d'autres lieux tels que sur les marchés, écopoints, stands d'information, etc. Leur présence permet de répondre aux questions des citoyen-ne-s sur les différentes filières de déchets, informer et mettre à jour les connaissances sur le tri et la consommation responsable, mais également soutenir les agent-e-s de déchèterie. STRID prend en charge les coûts de

ces prestations jusqu'à hauteur de CHF 1'000.-/intervention. Les communes de Method, Orbe et Chavornay ont pu bénéficier de ce service durant l'année.

#### Stand mobile en location

Les stands mobiles proposés par COSEDEC permettent de sensibiliser les citoyen-ne-s lors de manifestations, événements, stands ou encore sur les marchés, ce qui permet de sensibiliser un large public. COSEDEC propose des animations pour enfants, adolescents et adultes qui abordent des thèmes liés aux déchets et la gestion des ressources naturelles. Le matériel est mis à disposition avec un-e animateur-trice qui anime le jeu.

#### Mémento des déchets

L'harmonisation de la communication est importante. STRID propose à ses communes actionnaires un «mémento des déchets» standardisé, mais adaptable à la situation de chaque commune. Ce mémento permet d'informer les habitant-e-s sur les filières de déchets collectés dans la commune, le type et les horaires de collecte. Sur les indications données par la commune, STRID finalise la mise en page des mémentos, les imprime et les met gratuitement à disposition de la commune pour distribution. Durant l'année, quatre communes ont bénéficié de ce service.

#### Site internet

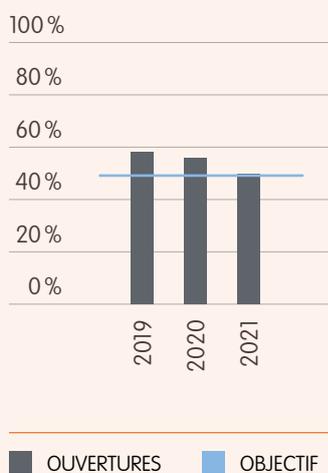
La refonte du site internet STRID.ch est en cours. Les informations y seront catégorisées par type de public : particuliers, communes et entreprises. La structure de la partie dédiée aux communes a été présentée à la commission, notamment en ce qui concerne les filières des déchets, la collecte en porte à porte ou encore la gestion des déchèteries. Le site sera mis en ligne début 2022.

#### MEMBRES DE LA COMMISSION

Nom, prénom	Fonction	Commune
BOVET Ariane	Municipale	Cronay
FREY Sylvain	Contremaître	Sainte-Croix
MICHEL Alix	Municipal	Lignerolle
GILLIÉRON Annick	Cheffe de service (technique)	Orbe
DI DARIO Sylvie	Municipale	Cheseaux-Noréaz
ROLLIER Julia	Employée administrative	Yverdon-les-Bains
HAUNER Dominique	Municipale	Orzens



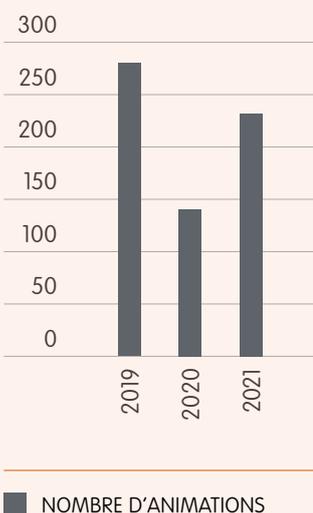
### MOYENNE ANNUELLE D'OUVERTURE DE LA LETTRE



### Lettre info-déchets

Une lettre d'informations est envoyée tous les mois en format électronique. Ce moyen de diffusion permet de tenir informés les communes du périmètre ainsi que les actionnaires des actualités de l'entreprise et du domaine de la gestion des déchets.

### ANIMATIONS SCOLAIRES



### Sensibilisation scolaire

Durant l'année scolaire 2020-2021, COSEDEC a effectué 210 animations sur le périmètre de STRID.

Trois animatrices sont intervenues auprès des élèves du Nord vaudois, Mmes Claudine Laperrouza, Estelle Vert-Pré et Lucie Darbellay. Le printemps 2021 a été la dernière période d'animation pour Claudine qui a pris une pré-retraite à la fin de l'année scolaire 2020-2021 après plus de 15 ans d'animation chez COSEDEC.

# 3

# Ressources

## Événements

### Coup de balai

L'édition 2021 du Coup de balai a regroupé plus de 100 actions de ramassage des déchets dans les cantons de Vaud et Fribourg, organisées par des communes, écoles ou associations. Ayant habituellement lieu au printemps, l'édition 2021 a été reportée du 10 au 18 septembre 2021 en raison de la pandémie de coronavirus.

Masques dans les rues, canettes au bord des routes, plastiques en tous genres dans les espaces publics, le long des routes et des cours d'eau ou encore en forêt. Les déchets sau-

vages s'accumulent dans les espaces publics, générant de la pollution et d'importants coûts de nettoyage.

Pour la troisième année consécutive, Bob Morlon était l'ambassadeur du Coup de Balai. Cet employé communal gruérien, reconnaissable à sa casquette et ses lunettes orange, a acquis une large notoriété à la suite des vidéos pleines d'humour et de franc-parler diffusées pour sensibiliser le grand public sur la thématique des déchets sauvages. Il a mis à profit son impact sur les réseaux sociaux

pour promouvoir l'opération Coup de Balai 2021.

Dans le Nord vaudois, les communes de Ballaigues, Champagne, Chavornay, Ependes, Essertines-sur-Yverdon, Method, Tévenon et Vuiteboeuf ont organisé une action Coup de balai.





### **Formation sur le financement et la législation liée à la gestion des déchets**

Cette formation, qui s'est tenue le 24 septembre au TriPôle, a eu pour but de faciliter l'entrée en fonction des nouvelles et nouveaux élu-e-s à la municipalité. Elle a apporté à ses participant-e-s des outils et connaissances sur les droits et devoirs des communes au sujet de la gestion des déchets ainsi que l'opportunité d'échanger avec des expert-e-s et d'autres élu-e-s. STRID, COSEDEC et la Direction générale de l'environnement sont intervenus lors de cette matinée.

### **Journée technique**

Chaque année, STRID réunit les municipaux/municipales et les agent-e-s de déchèterie pour présenter les actualités de la préservation de nos ressources et la gestion des déchets. C'est aussi l'occasion d'une rencontre entre les collègues des communes et les responsables de STRID. Lors de cette séance, qui s'est déroulée le 8 octobre au TriPôle, les thèmes suivants ont été abordés : actualités dans le périmètre de gestion des déchets du Nord vaudois, collecte des plastiques, biodéchets et déchets de jardin, remplacement des bennes à verre, statistiques cantonales, signalétique et communication, nouvelles normes de sécurité pour l'entreposage des déchets spéciaux ménagers, présentation du nouveau

prestataire de collecte, Henry Recycling et des tournées de collecte 2022. Ce sont plus de 15 participant-e-s qui ont suivi cette séance.

### **Formations continues**

COSEDEC organise tout au long de l'année des formations continues pour les agent-e-s de déchèterie et municipaux/municipales sur différents thèmes autour de la gestion des déchets, l'accueil en déchèterie et la préservation de nos ressources. STRID encourage ces formations pour le personnel de ses communes actionnaires en les subventionnant à raison de CHF 200.- / formation et par personne. Au cours de l'année, 2 subventions ont été distribuées pour le cours sur les déchets spéciaux, 19 pour les Journées du TriPôle et 2 pour la journée technique pour les municipaux.



### **Les journées du TriPôle**

Les 30 septembre et 1<sup>er</sup> octobre, COSEDEC organisait les traditionnelles Journées du TriPôle. Ces journées ont notamment pour but de faire connaître ce centre de compétences en réunissant divers acteurs autour d'un thème. Cette année, le thème était « sensibilisation déchets : les leviers d'action pour les communes ».

L'économie circulaire s'appuie sur plusieurs piliers qui vont au-delà du recyclage. Sur quels leviers il convient d'agir, au niveau d'une commune, pour mettre en place des actions qui donnent du sens ? Quelles initiatives peuvent être mises en place par les communes pour sensibiliser la population ?

Les thèmes abordés étaient : les bilans CO<sub>2</sub>, l'alimentation, les appareils électriques/électroniques et les textiles. 18 intervenant-e-s de qualité ont partagé leurs connaissances devant une quarantaine de participant-e-s. Le contexte de ces journées a été rendu difficile avec l'introduction, peu de temps avant, de nouvelles mesures sanitaires liées à la pandémie.

Cet événement a été très apprécié par l'ensemble des personnes présentes aussi bien des intervenant-e-s que des participant-e-s. Ces journées ont pu profiter du soutien de l'OFEV, TEXAID, STRID et COSEDEC.

# 3

# Ressources

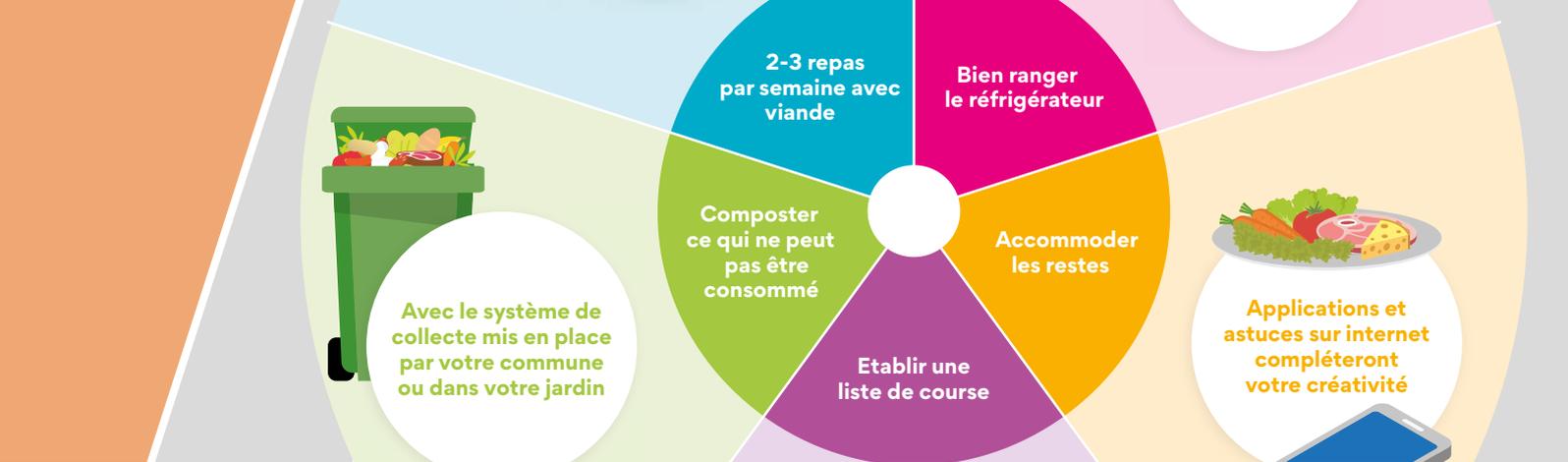
## Sensibilisation biodéchets

Dans le but de sensibiliser à la qualité des collectes de biodéchets, STRID et la Ville d'Yverdon-les-Bains ont mandaté les ambassadeur-ric-e-s de COSEDEC pour aller à la rencontre des habitant-e-s. Des stands d'information ont été déployés tout au long du mois d'octobre dans différents quartiers. Plus de 800 habitant-e-s ont été sensibilisé-e-s à la problématique des pastiques dans les biodéchets qui polluent ensuite le compost qui est utilisé en agriculture. Des sachets compostables et des bacs de tri ont été distribués.

Des associations de quartier ont participé à cette action en composant une chanson reprise par les habitant-e-s et diffusée sur les réseaux sociaux.

Ces interventions s'accompagnaient d'une campagne de communication dans les transports publics et sur les réseaux sociaux.





## Campagne de communication Responsables.ch

STRID participe activement à la campagne Responsables.ch réunissant les organes de gestion des déchets du canton de Vaud et la Direction générale de l'environnement du canton. Cette campagne est coordonnée par COSEDEC.

### Gaspiillage alimentaire

En Suisse, un ménage jette jusqu'à 90 kg de nourriture par an et par habitant.e. Un gaspiillage qui choque, surtout quand on sait que la plupart de ces restes pourraient facilement être diminués ou cuisinés avec des nouvelles recettes.

Un stand itinérant était présent sur les marchés, dans les déchèteries communales ou lors d'autres manifestations du canton de Vaud. Les passant-e-s ont pu ainsi découvrir des jeux et astuces pour économiser jusqu'à CHF 600.- par an et utiliser les restes alimentaires avec des recettes originales! Ils/elles ont ainsi appris à mieux organiser les aliments dans leur frigo pour une meilleure conservation.

L'initiative «SAVE FOOD, FIGHT WASTE.» a été lancée au niveau national avec le soutien de différents offices fédéraux, cantons, villes et organisations pour sensibiliser le public à la problématique du gaspiillage alimentaire. De nombreux conseils sont dispensés par des «Food Ninjas» sur la plateforme [www.savefood.ch](http://www.savefood.ch).

### Lunch Attitude

En automne 2020, Responsables.ch lançait sa campagne de sensibilisation sur l'utilisation d'emballages jetables pour les repas à l'emporter à Nyon en préconisant l'utilisation de sa propre box. En 2021, la ville de Renens a également franchi le pas. Ce sont 18 établissements de restauration et 3 entreprises partenaires qui accueillent les contenants réutilisables à bras ouverts dans la ville. Ces deux villes test ont permis d'affiner la campagne qui sera réalisée sur l'ensemble du canton de Vaud au printemps 2022 en collaboration avec Gastro Vaud.



# 3

# Ressources

## 3

## 2

## Gestion de la qualité / sécurité

### Engagements environnementaux | STRID s'engage à :

- E1** Considérer le respect de l'environnement comme l'une de ses préoccupations principales notamment en faisant respecter et en respectant la législation environnementale.
- E2** Améliorer de façon continue sa performance environnementale en réduisant le plus possible les impacts environnementaux de ses activités.
- E3** Prendre les mesures nécessaires pour limiter toute forme de pollution.
- E4** Inciter ses partenaires et ses collaborateur-trice-s à préserver l'environnement et sa biodiversité.
- E5** Soutenir COSEDEC pour la sensibilisation à la préservation des ressources et la gestion des déchets.
- E6** Promouvoir le tri et la réduction des déchets auprès du grand public par des actions concrètes et de communication ciblées.
- E7** Assurer la transparence de chaque filière d'élimination ou de recyclage.
- E8** Préférer les technologies les plus respectueuses de l'environnement.

### Engagements pour la sécurité | STRID s'engage à :

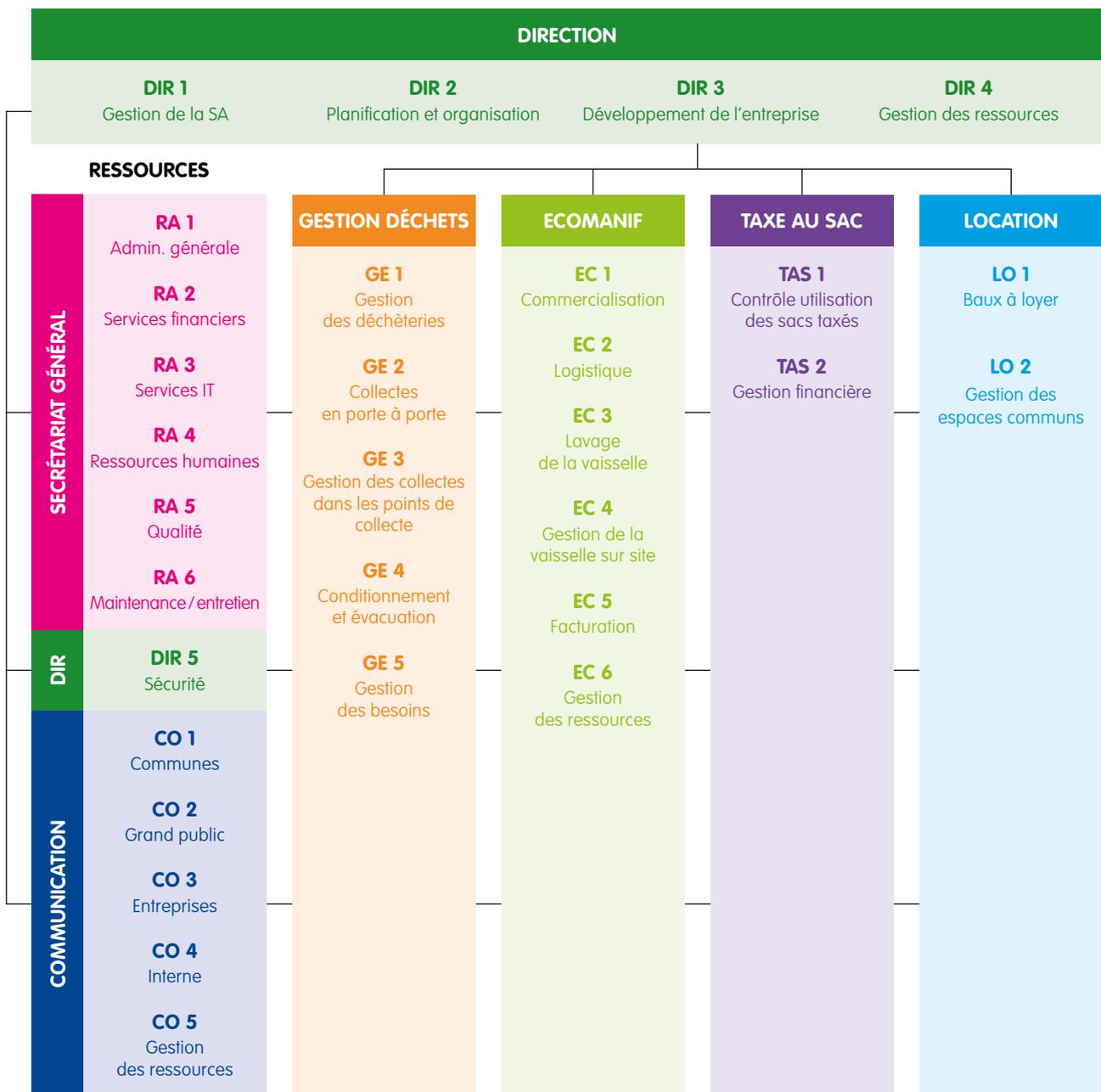
- S1** Réduire le plus possible les risques liés à ses activités.
- S2** Assurer que ses collaborateur-trice-s utilisent les équipements de protection individuels adaptés à leurs activités.
- S3** Assurer que les dispositifs de sécurité en place sont opérationnels et conformes aux exigences légales.
- S4** Assurer des conditions de sécurité optimales pour les usagers des déchèteries, les transporteurs et tout visiteur de ses installations.
- S5** Mettre en place des tests périodiques liés à la sécurité incendie.
- S6** Mettre en œuvre les bonnes pratiques MSST en matière de sécurité au travail applicables à ses activités.
- S7** Respecter les exigences légales en matière de sécurité et encourager ses clients et partenaires à faire de même.
- S8** Sensibiliser et motiver ses collaborateur-trice-s fixes et temporaires en leur garantissant notamment une information pratique en matière de sécurité.

### Engagements pour la qualité | STRID s'engage à :

- Q1** Répondre aux besoins de ses clients et de ses partenaires.
- Q2** Travailler dans un souci d'amélioration constante.
- Q3** Respecter des critères de qualité évolutifs.
- Q4** Offrir et contrôler en permanence la qualité de ses services et de ses prestations.
- Q5** Respecter les exigences légales et encourager ses clients et partenaires à faire de même.
- Q6** Établir un partenariat constructif avec les autorités communales, cantonales et fédérales.
- Q7** Collaborer avec les autres périmètres de gestion du canton.
- Q8** Assurer le rôle de centre régional d'information et de formation dans les domaines de prévention de la gestion et de la valorisation des déchets.
- Q9** Identifier et prendre en compte les nouvelles technologies relatives à la gestion des déchets.
- Q10** Sensibiliser et motiver ses collaborateur-trice-s en leur garantissant notamment une formation continue.



## Organigramme des processus



# 3

# Ressources

## Les certifications de STRID

Les audits de surveillance des certifications permettent de vérifier le bon fonctionnement des différents processus. Lors de son audit de surveillance, ACPO n'a signalé aucune non-conformité. Pour STRID, ces certifications doivent refléter l'état d'esprit dans lequel évolue ses collaboratrices et collaborateurs qui œuvrent pour une amélioration continue des prestations dans le respect de l'humain, de l'environnement et de la qualité, conformément aux fondamentaux de la société.



Cette norme repose sur un certain nombre de principes de management de la qualité et aide, entre autres, à s'assurer que les clients obtiennent des produits et services uniformes et de bonne qualité.



La norme internationale ISO 14'001 vise à offrir la garantie que l'entreprise s'engage à réduire l'impact de ses activités sur l'environnement et met des moyens en œuvre pour atteindre ce but.



Cette certification demande le respect des critères sur la gouvernance, les ressources humaines, la santé et la sécurité au travail, l'environnement, le progrès et l'innovation et bien d'autres encore.

### Certification CyberSafe®

Avec l'augmentation des risques informatiques, STRID a fait les démarches et a obtenu pour la première fois la certification Cyber-Safe®. Lors de cette certification, tous les systèmes informatiques, les collaboratrices et collaborateurs ainsi que la gouvernance ont été testés

afin d'identifier les failles et les vulnérabilités du système. Après cette analyse, des actions prioritaires ont été menées pour améliorer la cybersécurité de l'entreprise. Un audit final a permis de vérifier si les mesures correctives mises en place étaient appliquées. C'est sur

la base de ces exigences que le Label a pu être attribué.



## Actions d'amélioration pour la qualité

### Gestion des déchets

#### Désapprovisionnement des déchèteries communales

Les collaborateurs en charge du désapprovisionnement des déchèterie peuvent, dès à présent, signaler, à l'aide d'autocollants de non-conformité, les mauvais conditionnements dans les déchèteries.

#### Incitation à la containerisation pour les collectes porte à porte

Pour des raisons de salubrité publique, d'hygiène et de préservation de la santé des travailleurs, STRID favorise la collecte en containers des différentes fractions collectées en porte à porte.

Ceci évite ainsi que les sacs d'ordures ménagères soient éventrés par des nuisibles avant que le ramassage soit effectué. Cela évite également que le papier-carton mal conditionné s'envole dans la nature lorsque les conditions climatiques ne sont pas favorables.

Pour remédier à ces problèmes, STRID vend des containers à prix préférentiels aux communes actionnaires. Plusieurs actions de vente de containers aux particuliers ont été mises en place en partenariat avec certaines communes.

#### Qualité des collectes de biodéchets

Des plastiques et autres déchets non-conformes sont régulièrement mélangés avec les biodéchets et plusieurs livraisons à l'usine de méthanisation ont été déclassées.

Une campagne de sensibilisation a été effectuée dans certaines zones problématiques pour remédier à ces problèmes de qualité. Les avis de non-conformité sont toujours utilisés par les équipes de collectes lorsqu'elles constatent que la qualité n'est pas acceptable.

Un autocollant est mis à disposition des communes et des gérances pour sensibiliser les usagers à ne pas mettre de plastiques dans les containers biodéchets.

#### Etude du trafic sur le centre collecte afin d'optimiser le temps de passage sur le site

Une étude a été réalisée pour améliorer le trafic sur le centre de collecte. Diverses propositions sont ressorties, notamment la création d'un poste d'agent-e de déchèterie avec comme mission l'amélioration de la fluidité du trafic et l'information des usagers. D'autres mesures pourront être mises en place en fonction de l'évolution de la situation.



### Ecomanif

#### Traçabilité des produits

Un système d'identification des caisses de vaisselle a été développé afin de pouvoir tracer la marchandise depuis la sortie du lavage jusqu'à son retour de manifestation pour être lavée. À tout moment, le système développé, permet de savoir quand la vaisselle a été lavée et stockée, quand elle est sortie des stocks, sur quelle manifestation elle a été utilisée et quand elle a été lavée pour retourner dans le circuit. Ces informations sont très importantes pour avoir un suivi parfait de la qualité des prestations.

# 3

# Ressources

## Actions d'amélioration environnementales

### Gestion des déchets

#### Collecte en porte à porte

Le nouveau prestataire de collecte travaille avec des camions qui fonctionnent au biogaz et à l'électricité. Les véhicules propulsés au gaz naturel et biogaz émettent non seulement moins de CO<sub>2</sub> que les véhicules essence ou diesel, mais aussi beaucoup moins de polluants nocifs pour l'environnement et la santé, à l'instar les particules fines. Le camion 100% électrique est propulsé entièrement à l'électricité solaire proposée par le service des énergies de la Ville d'Yverdon-les-Bains.

### Comptabilité

#### Facturation

La facturation électronique est devenue la norme, la facturation sous forme papier doit être demandée et fait l'exception. Cette méthode permet de réduire la consommation de papier et rationalise le processus.

### Ecomanif

#### Energie solaire

Une communauté d'autoconsommation a été créée avec les différents locataires du TriPôle afin de consommer localement l'électricité produite sur le toit du bâtiment. Depuis sa mise en service en mars 2021, 47%

de l'électricité consommée par la laverie d'Ecomanif est ainsi une énergie propre produite localement.

#### Rationalisation du lavage

L'augmentation du nombre de types de vaisselle mis sur le circuit a obligé à revoir le système de lavage. L'acquisition de nouveaux paniers de lavage adaptés à chaque type de vaisselle a permis d'augmenter les capacités de lavage et par conséquent être plus efficient au niveau énergétique. Cette optimisation a également permis de réduire la consommation de produits lessiviels d'un facteur cinq tout en respectant des normes d'hygiène.





---

## Actions d'amélioration pour la sécurité

### Gestion des déchets

#### Collecte du verre sur la déchèterie

Les bennes à verre de type multi-benne ne garantissent plus toutes les exigences de sécurité, principalement lors de leur manipulation. Des propositions pour le remplacement de ces bennes ont été faites aux communes.

#### Entreposage des DSM (déchets spéciaux des ménages)

Tous les agent-e-s de la déchèterie intercommunale de STRID ont participé à la formation proposée par CRIDEC. Le but de cette formation est d'enseigner les bonnes pratiques et de sensibiliser les personnes exposées aux risques liés au tri, au conditionnement, au stockage ainsi qu'à l'annonce des DSM.

Les nouvelles et nouveaux agent-e-s de déchèterie participent également à une formation « spécialisée pour les agent-e-s de déchèterie » proposée par la coopérative COSEDEC.

### Informatique

Les mises à jour des différents programmes utilisés par STRID ont été vérifiées afin de limiter les risques de sécurité dus à leur obsolescence. Un renouvellement du programme antivirus et une sensibilisation auprès des collaborateur-trice-s sur les risques liés à l'hameçonnage ont été menés.

# 3

# Ressources

## 3

## Maintenance

### Bennes

L'utilisation des bennes à verre, lors de leur vidange, n'offrant plus toutes les garanties de sécurité, une étude a été réalisée pour leur réparation. Vu les coûts importants des transformations nécessaires, de nouvelles bennes ont été proposées et mises en service dans différentes communes.

### Véhicules

Intervention sur la grue de la camionnette révision des vérins hydrauliques et remplacement de la pompe.

### Matériel de collecte

Dans le but de favoriser la propreté autour des points de collecte et améliorer les conditions de travail du personnel de collecte, deux campagnes de lavage et d'entretien des bacs roulants et conteneurs aériens ont été organisées pour les communes. Au total, ce sont 636 bacs roulants et 25 containers enterrés/aériens qui ont été nettoyés et désinfectés lors de cette campagne.

### Bâtiments

Pour faire face à l'usure de la dalle en béton de la halle de réception des déchets incinérables, des travaux ont dû être entrepris. Après une hydro-démolition de la partie usée, une nouvelle couche en béton BEFU a été réalisée.



Réfection de la dalle de fosse



# 4

# Gestion des déchets

4

1

## Faits marquants

### Changement de prestataire de collecte

Suite à la dénonciation du contrat de prestation de collecte par Cand-Landi en juin 2020, un nouvel appel d'offres en marché public a été organisé avec le bureau d'ingénieurs BioConseil SA. Le mandat a été attribué à l'entreprise Henry Transports SA. Cette entreprise basée à Vufflens-la-Ville a débuté ces prestations le 1<sup>er</sup> janvier 2021 pour une durée de sept ans.

La transition entre les deux prestataires s'est déroulée dans les meilleures conditions. Pour faciliter son implantation dans la région et pour des questions de rationalisation, cette entreprise a établi ses bureaux régionaux dans le bâtiment du TriPôle. STRID a mis à sa disposition un espace pour parquer ses véhicules de collecte et une station de chargement pour le camion électrique.



### Broyage des déchets verts

Pour donner suite au rappel de la Direction Générale de l'Environnement sur les risques de propagation des plantes néophytes (plantes exotiques envahissantes) avec le broyage et l'épandage non contrôlés des déchets de jardin et de taille collectés dans les déchèteries, STRID propose à ses communes actionnaires une campagne de broyage et de traitement par méthanisation de ces déchets.





### Collecte du sagex

Une nouvelle filière de collecte pour le polystyrène expansé (sagex) a été mise en place. Cette matière est ensuite granulée puis compressée et acheminée en Allemagne pour être recyclée. C'est une matière qui représente de gros volumes pour un poids très faible, les frais de logistique sont donc très importants. Après une phase test de trois mois, les premiers contenants sont mis en place dans les déchèteries qui en font la demande.



### Collecte de l'alu / fer blanc

Auparavant collectés séparément, l'aluminium d'emballage et le fer blanc (boîtes de conserve) ont été réunis dans une même filière. Ce sont des matières facilement séparables, ce mélange permet d'économiser en frais de transport.



### Travaux dans la halle de transfert

Le début de l'année a été marqué par la réfection de la dalle dans la halle de transfert des déchets incinérables. Il a donc fallu dévier, durant la période du chantier, le dépôt de ces déchets dans la halle de transfert située sur le site de Champs Torrens. Ces travaux, rendus obligatoires pour des questions de sécurité, auront temporairement perturbé le trafic.

L'augmentation du trafic sur le site a permis la création d'un poste d'agent-e de déchèterie. Ce nouveau poste doit permettre un meilleur contrôle de la circulation des véhicules rendu parfois difficile avec le nombre de véhicules présents. Il permet également de contrôler les bons gestes des utilisateurs.

# 4

# Gestion des déchets

## 4

## 2

## Collectes

### Collectes porte à porte

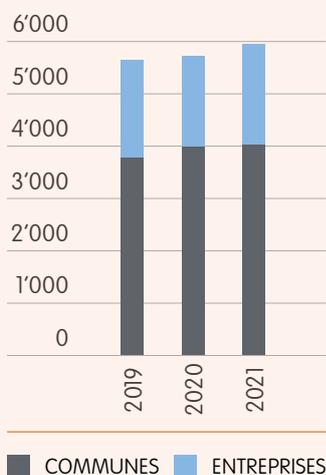
Après la mise en service d'une station de compactage et de transfert au rail dans la zone industrielle de la Poissine, la ville d'Yverdon-les-Bains a fait le choix, lors du renouvellement de ses camions de collecte qui permettaient le transfert rail-route, d'acquérir des camions de collecte traditionnels. Dorénavant, la majorité des ordures ménagères collectées dans la région sont déversées sur le site de La Poissine et compactées dans des bennes permettant leur transfert sur le rail. Ce système de compactage mis en place par l'entreprise Cand-Landi en 2020 offre une utilisation plus simple et plus souple du rail.

Le changement du système de collecte par la ville d'Yverdon-les-Bains explique le transfert des tonnages de la gare d'Yverdon-les-Bains à la gare d'Onnens.

#### TRANSFERT ROUTE / RAIL

Répartition entre les gares de chargement (t)	2019	2020	2021
Yverdon-les-Bains	6'120	3'895	887
Onnens (Z.I. La Poissine)	323	10'524	13'130

#### COLLECTE PORTE À PORTE D'INCINÉRABLES (T)



#### Ordures ménagères (OM) et déchets des entreprises (DIB)

L'augmentation importante des tonnages se manifeste principalement sur la collecte des DIB avec un retour sur les chiffres d'avant COVID. La diminution enregistrée en 2020 était due à la période de confinement et la fermeture d'un grand nombre d'entreprises. Les effets du télétravail se font toujours ressentir avec un maintien des quantités importantes des collectes des OM.



### COLLECTE PORTE À PORTE DE PAPIER-CARTON (T)



■ QUANTITÉS DE PAPIER-CARTON



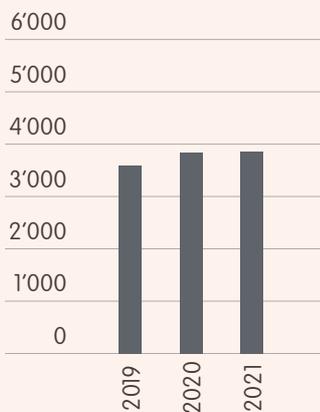
### Papier-carton

Les quantités de papier-carton collecté en porte à porte restent stables. Des problèmes de qualité du tri sont malheureusement rencontrés régulièrement lors des tournées de collecte.

Régulièrement, des campagnes de sensibilisation sont menées pour améliorer les conditions de collecte et pour supprimer au maximum les collectes au sol en proposant des bacs roulants. Cette mise en contai-

ners permet d'améliorer la propreté urbaine, mais également le travail des rippers.

### COLLECTE PORTE À PORTE DE BIODÉCHETS (T)



■ QUANTITÉS DE BIODÉCHETS



### Biodéchets

Les tonnages de la collecte de biodéchets sont stables depuis deux ans. Seules deux communes supplémentaires ont mis en place cette collecte en 2021. Une augmentation de cette collecte est souhaitable, elle permet aux habitant-e-s de retirer les biodéchets des sacs taxés pour pouvoir les valoriser sous forme de biogaz et d'engrais pour l'agriculture.

Les problèmes de qualité des biodéchets collectés sont malheureusement encore trop fréquents. Des campagnes de sensibilisation sont faites régulièrement, mais malgré ces efforts, plusieurs collectes ont dû être déclassées au cours de l'année.

# 4

# Gestion des déchets

## DISTANCE PARCOURUE DÉSAPPROVISIONNEMENT DE DÉCHÈTERIES (KM)



■ CAMIONNETTE STRID  
■ PRESTATAIRE EXTERNE

## Désapprovisionnement des déchèteries

Malgré une augmentation constante du nombre de désapprovisionnements des déchèteries communales et des entreprises, la rationalisation des transports et une meilleure organisation ont permis de réduire le recours à des prestataires externes pour ce service.

## Perspectives

Une étude est en cours pour diminuer l'impact environnemental des désapprovisionnements des déchèteries et plus particulièrement la prise en charge des containers aériens. Des améliorations devraient être mises en place dans le courant de l'année 2022.

## Conteneurs Volcano

Depuis plusieurs années, les communes optent pour la mise en place de conteneurs aériens de plus grand volume pour les filières aluminium/fer blanc et flaconnage. Le choix du conteneur de type Volcano s'est fait en fonction des possibilités de vidange avec une camionnette 3.5t. L'augmentation du nombre de vidanges est directement proportionnelle au nombre de conteneurs.

### VIDANGES DE CONTENEURS AÉRIENS VOLCANO AVEC CAMIONNETTE

	2019	2020	2021
Vidange de conteneurs aériens	682	948	1119
Kilomètre / levée	22.04	15.44	12.31
Minute / levée	60	45	40
Kilogramme transporté / kilomètre	4.08	5.82	7.31
Gramme de CO <sub>2</sub> / kilogramme transporté	111	92	71



### Conteneurs Multipack

Cette tendance se retrouve également pour les filières du papier et du verre avec des containers de type Multipack. La mise en place de sondes de niveau permet une gestion plus fine des vidanges. La mise en service cette année d'une benne compartimentée pour la collecte permet d'optimiser les tournées en pouvant collecter plusieurs matières sur un même trajet et ainsi rationaliser les transports.

Le service de vidange des bennes en déchèteries communales reste d'actualité malgré l'augmentation de nouveaux types de contenant. En moyenne, ce sont environ 40 bennes qui sont transportées par semaine.

#### VIDANGES DE CONTENEURS AÉRIENS VOLCANO AVEC CAMION

	2019	2020	2021
Nombre de transports	1'078	1'220	1'691
Kilomètre/transport	9.70	10.64	8.44
Minute/transport	39	35	25
Kilogramme transporté / Kilomètre	78	79	83
Gramme de CO <sub>2</sub> / kilogramme transporté	15	15	14

#### VIDANGES DE BENNES AVEC CAMION

	2019	2020	2021
Nombre de transports	1'920	1'923	2'059
Kilomètre/transport	17	18	21
Minute/transport	53	58	58
Kilogramme transporté / kilomètre	153	135	127
Gramme de CO <sub>2</sub> / kilogramme transporté	7	8	8

### Perspectives

Le désapprovisionnement des déchèteries est en pleine mutation avec l'arrivée de nouveaux contenants.

Les indicateurs ci-dessus montrent clairement que l'utilisation d'un véhicule léger pour la vidange des conteneurs aériens n'est pas optimal. Une réflexion est en cours pour travailler uniquement avec un camion grue pour ce type de vidange, avec à la clé un gain de temps de vidange et une meilleure efficacité quant à l'impact CO<sub>2</sub>.

# 4

# Gestion des déchets

## 4<sup>3</sup>

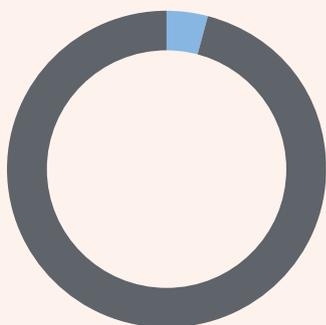
## Gestion des déchèteries

### Déchèterie intercommunale

Fréquentation record en 2021 avec 63'885 passages sur la plateforme de la déchèterie, en augmentation de 8% par rapport à 2020.

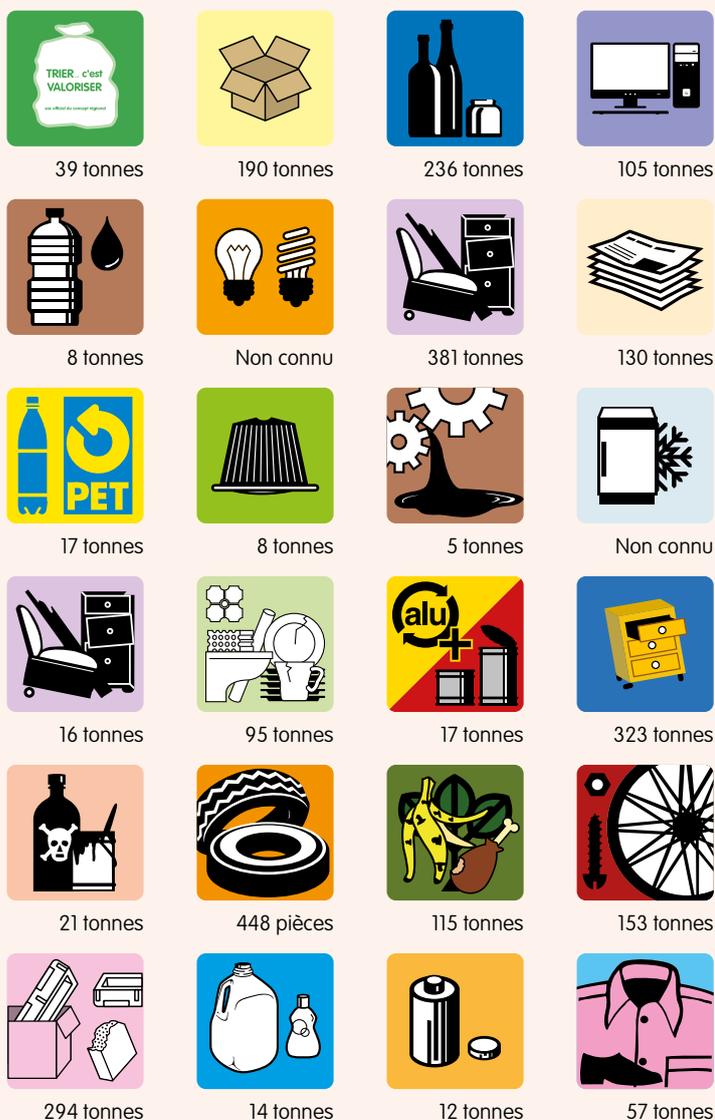
La répartition des passages durant la semaine reste stable avec une fréquentation plus importante les lundis et les samedis. Le record du nombre de passages pour une journée a été atteint un samedi du mois de mai, avec 416 passages sur une seule journée.

#### RÉPARTITION DES PASSAGES



■ YVERDON-LES-BAINS 61'396  
■ TREYCOVAGNES 2'489

#### QUANTITÉS COLLECTÉES À LA DÉCHÈTERIE INTERCOMMUNALE



**Total: 2'236 tonnes**

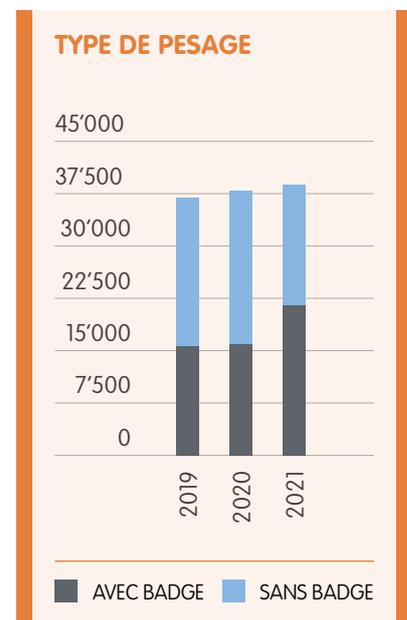


## Centre de collecte

Suite aux travaux de réfection de la dalle de la halle de réception des déchets incinérables, l'entreposage et le transfert des déchets incinérables a dû se faire sur le site de Champs Torrens.

L'objectif recherché sur le centre de collecte est de diminuer un maximum le temps de passage de chaque entreprise pour leur permettre de limiter leurs frais lors de la vidange de leurs déchets. Pour ce faire, un système de pesage automatique est en place avec des badges d'identification. Les entreprises peuvent ainsi faire leurs opérations de pesage de manière indépendante. Des efforts ont été entrepris pour augmenter la part des entreprises disposant de cette facilité. Pour la première fois cette année, le nombre de pesages avec badge a été supérieur aux pesées manuelles.

Le nombre de passages est en constante augmentation, des problèmes de sécurité du trafic apparaissent avec le nombre croissant d'utilisateurs et utilisatrices. Des mesures sont mises en place pour limiter ces risques au maximum.



## 4

# Gestion des déchets

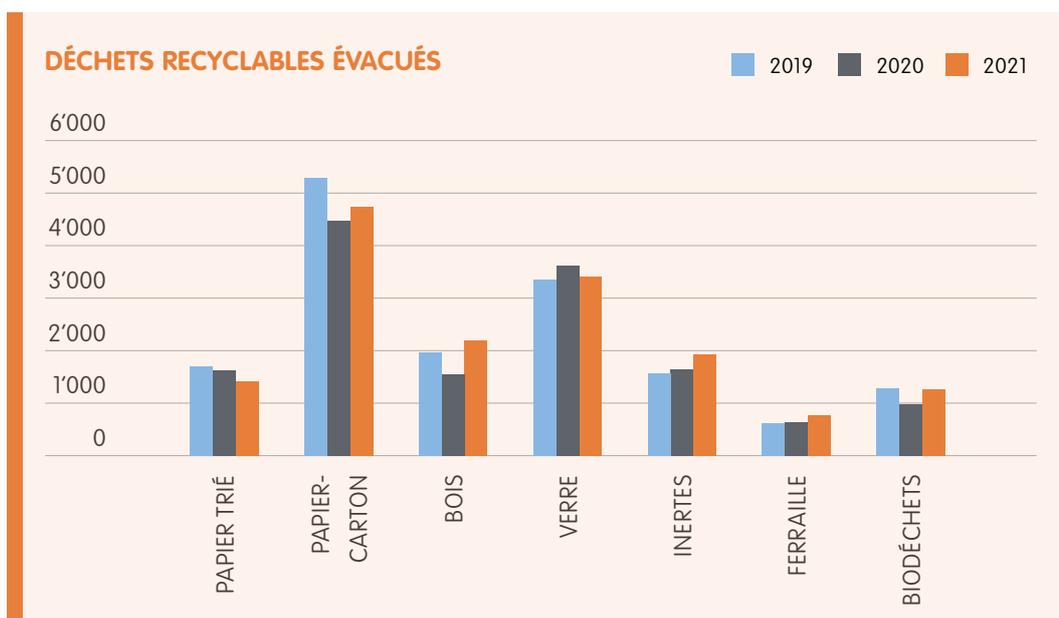
## 4

## Conditionnement des déchets

### Statistiques

Les variations de certaines matières reflètent les changements des habitudes de consommation. Le papier est en diminution, ce qui correspond à la diminution des journaux papier alors que les quantités de carton augmentent en réponse à l'augmentation du commerce en ligne.

Les déchets de bois et inertes en lien direct avec les activités de la construction sont en augmentation, ce qui reflète une activité soutenue de ce secteur.

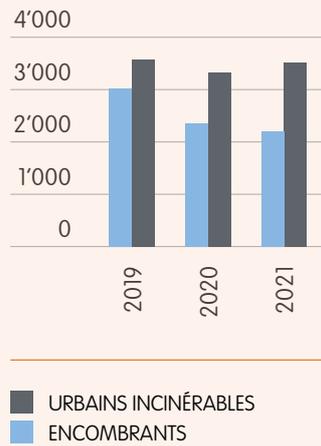




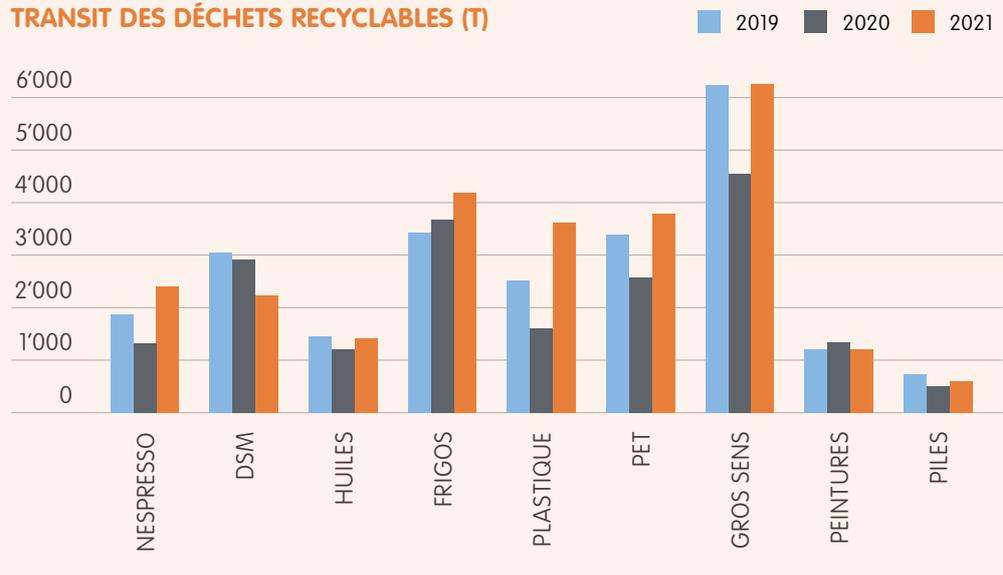
La réception des tonnages des déchets encombrants sur le site de STRID reste stable. La forte diminution des tonnages de déchets urbains incinérables est directement liée à la mise en service en 2020 de la station de compactage sur le site de La Poissine pour le transfert route-rail.

Après une année 2020 marquée par la pandémie et des baisses de quantité de déchets, la situation se normalise en 2021 avec des quantités de déchets semblables à la situation d'avant COVID.

### TRANSIT DES DÉCHETS INCINÉRABLES



### TRANSIT DES DÉCHETS RECYCLABLES (T)



# 4

# Gestion des déchets

## DESTINATION DES DÉCHETS

### Bois



Centre de valorisation thermique et électrique de déchets.



### Biodéchets



### Inertes & amiante



### Ferraille

Ferrailleurs locaux

### Verre



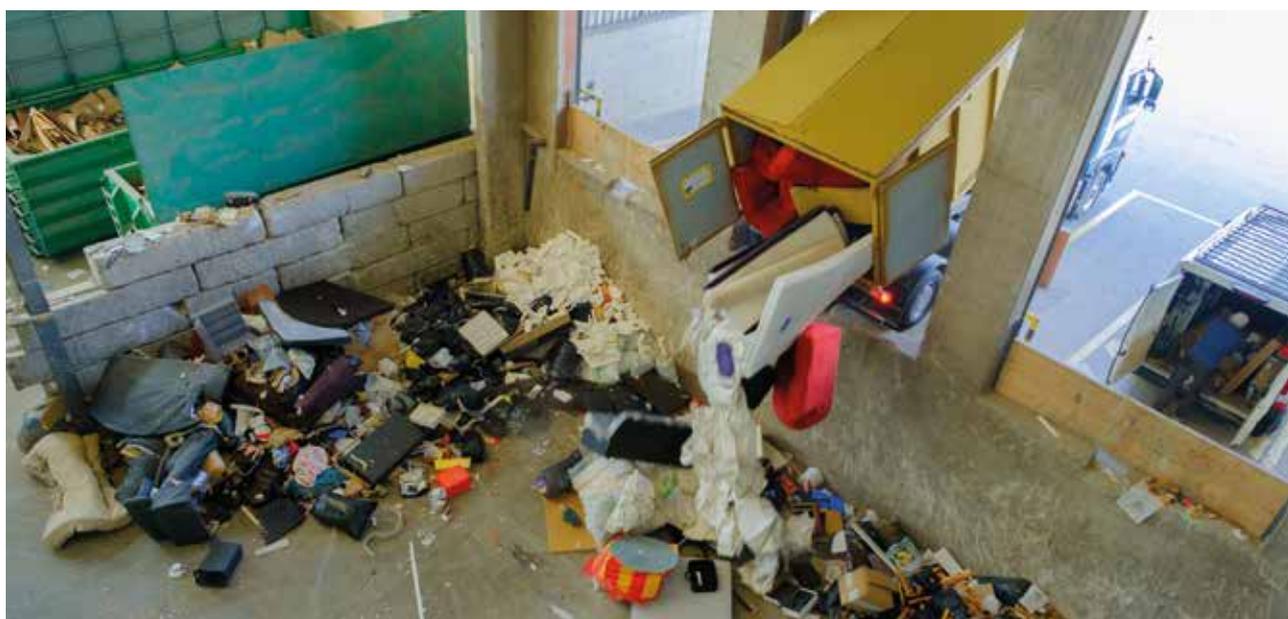
### Papier



### Papier-carton



VATRI

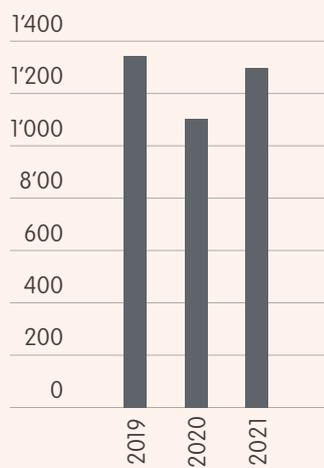




## Machines

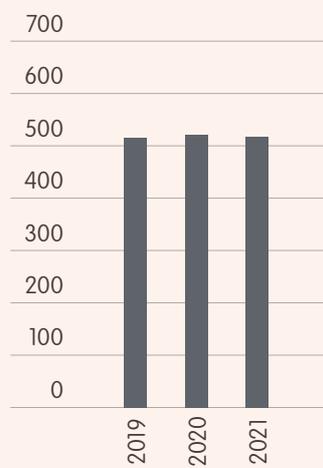


### PELLETEUSE



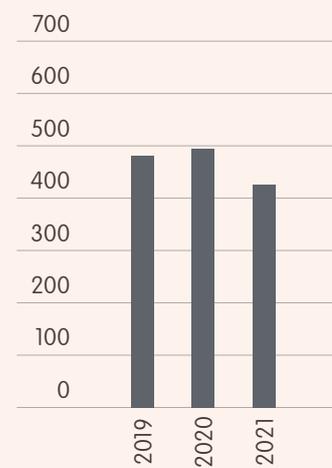
■ HEURES DE CHARGEMENT

### CHARGEUSE



■ HEURES DE CHARGEMENT

### ÉLÉVATEUR



■ HEURES DE CHARGEMENT

# 5

# Ecomanif

## 5

### 1

## Faits marquants

2021 aura été une année difficile. Les mesures sanitaires changeantes tout au long de l'année n'ont pas permis de travailler sur le long terme et de manière anticipée et sereine.

Les meilleurs résultats se sont échelonnés sur la deuxième partie de l'année avec une fin d'année très prometteuse, due au retour des marchés de Noël dans plusieurs villes de Suisse romande.

Malgré la situation sanitaire, les organisateurs d'événement sont restés très motivés, ce qui a permis de leur fournir des prestations de plus petites envergures, de mai à décembre sans interruption.

Ecomanif a mis à profit cette période pour rationaliser les processus et les professionnaliser, ce qui permettra d'être plus efficace et de répondre à la demande dès la fin des restrictions sanitaires dans plusieurs domaines.





## 5<sup>2</sup> Projets

### Gestion des flux et traçabilité

La mise en service du système développé en 2020 pour la traçabilité des produits a montré de bons résultats d'ensemble après quelques ajustements.

Ce nouveau système permet de limiter de manière significative les erreurs de comptage et de simplifier le suivi de la marchandise, de l'offre au lavage, sur l'ensemble de la chaîne. Chaque étape du processus a pu être améliorée permettant leur rationalisation et une meilleure gestion du temps.

Quelques améliorations seront encore apportées suite aux derniers tests, ce qui permettra d'affronter de manière sereine la reprise des activités.

### Borne de déconsignation CashCups

Les mesures sanitaires auront stoppé de manière brutale les tentatives de commercialisation des bornes CashCups développées en partenariat avec la HEIG-VD et la société GreenWins. Cette période d'arrêt forcé a permis d'améliorer le système, principalement pour la reconnaissance des gobelets. Le système développé initialement a été abandonné au pro-



fit d'un système de reconnaissance par intelligence artificielle (AI) offrant plus de souplesse à l'utilisation.

Un changement de partenaire dans ce projet est aussi intervenu en cours d'année avec l'arrivée de l'entreprise NETmanage de Bevaix (NE) qui a repris les activités de suivi et maintenance informatique de GreenWins. De grands espoirs sont fondés sur le développement de ce marché, notamment dans les salles de concert et les stades de sport. Deux bornes ont ainsi été préparées et formatées pour être utilisées dans le stade de la Maladière à Neuchâtel, cette mise en situation permettra d'affiner le système.

### Fontaines à eau et machines à café

Ecomanif a développé en 2020 une offre pour les entreprises afin de remplacer les gobelets jetables utilisés pour les fontaines à eau par des gobelets réutilisables. L'offre s'est enrichie en 2021 avec le développement d'un gobelet pouvant être utilisé dans les automates à café. Ce développement s'est fait en partenariat avec l'entreprise NURISSA qui commercialise ce type d'automates. Après plusieurs tests en usine sur les aspects techniques et d'hygiène, des premiers essais in-situ ont pu être réalisés au cours du deuxième semestre. Les résultats sont réjouissants et permettent d'entrevoir de belles perspectives dans l'abandon du jetable au profit du réutilisable aussi sur la place de travail.



# 5

# Ecomanif

## 5<sup>3</sup> Statistiques

### Location de KITecovaisselle®

La mise à disposition des KITecovaisselle® a subi une forte augmentation de 19%. Cela représente un total de 1'193 caisses réparties de la manière suivante :

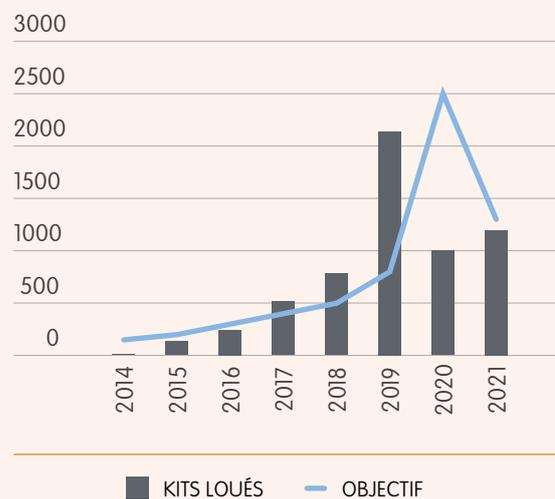
- 221 KIT20 Plus
- 218 KIT40
- 700 KIT40 Plus
- 28 KIT Apéro
- 26 KIT Brunch

### Vaisselle réutilisable

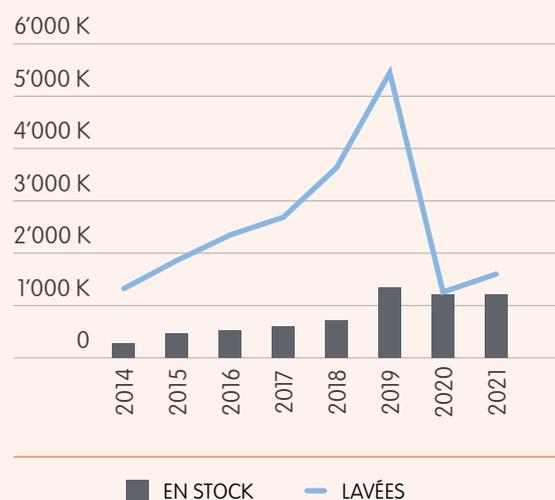
Le résultat du nombre de lavages est satisfaisant malgré la situation sanitaire, avec une augmentation de 27% par rapport à 2020. Au mois de décembre, lors de la période des Marchés de Noël, le nombre record de lavages a été enregistré avec 444'000 pièces lavées.

Comme en 2020, les réassorts de vaisselle ont été limités à leur maximum pour limiter les charges et les amortissements. Le stock global est donc resté stable.

#### NOMBRE DE KITS LOUÉS



#### NOMBRE DE PIÈCES





# 6

# Taxe au sac régionale

6

1

## Statistiques

**360.- / t**

Montant HT  
de la rétrocession

**8'207 t**

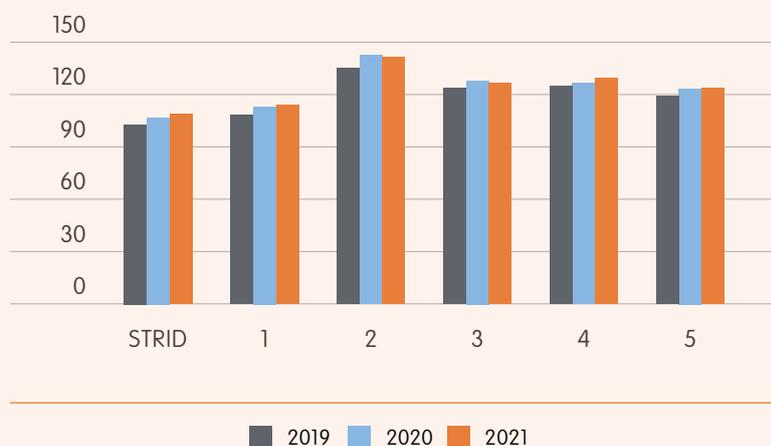
Tonnage soumis à la taxe  
au sac dans le périmètre  
Nord vaudois, soit

**108.65 kg/habitant**

Le tonnage soumis à la taxe au sac dans le périmètre Nord vaudois est en augmentation respectivement de 2,4% pour le tonnage global et 1,9% pour le poids par habitant. La tendance à la hausse de la production de déchets par habitant enregistré depuis le début de la pandémie peut être due à la présence plus soutenue des habitant·e·s dans leur ménage suite au confinement et au télétravail.

STRID reste le périmètre avec la plus faible production d'ordures ménagères en sac taxé par habitant, l'écart maximum est de 30% avec la région où la production par habitant est la plus importante.

### EVOLUTION DES TONNAGES EN KG / HABITANT SELON LE PÉRIMÈTRE





## 6<sup>2</sup> Contrôle des sacs taxés

Conformément aux conventions régissant les rapports entre les différents partenaires du système vaudois de la taxe au sac, STRID effectue des contrôles croisés pour garantir la bonne utilisation des sacs taxés. Le taux de fraude admis par les conventions est de 3% et toutes les communes doivent être contrôlées sur une période de quatre années. STRID a réalisé les contrôles dans 20 communes du périmètre VALORSA. VALORSA a réalisé les contrôles dans 15 communes du périmètre STRID.

Résultats des contrôles :

Taux de fraude = 0% 13 communes  
 Taux de fraude > 1% 1 commune  
 Taux de fraude < 1% 1 commune

### MOYENNE DU TAUX DE FRAUDE ANNUEL



— PONDÉRÉE\* — ARITHMÉTIQUE\*\*

\* Taux calculé sur la base du tonnage total de déchets non conformes / tonnage total collectés dans toutes les communes

\*\* Moyenne du taux pondéré de chaque commune

# 7 TriPôle

## 7<sup>1</sup> Etat des locations

Les effets des restrictions sanitaires ont eu des conséquences sur la mise à disposition de la grande salle de conférences du TriPôle. Malgré ses dimensions généreuses permettant de faire des séances en prenant en considération le respect des distances sanitaires, le nombre de réunions en présentiel a été en diminution, ce qui a été directement répercuté sur le nombre de locations.

STRID a profité de cette salle pour transférer les séances qui se tenaient généralement dans la salle de conférences de son bâtiment administratif dans une salle de plus grande dimension dans le respect des normes sanitaires.

Cette salle de 100 m<sup>2</sup> est mise à disposition pour tout type de séance. Elle est très appréciée de ses utilisateurs pour son équipement très complet et sa proximité des transports publics et la mise à disposition de places de parc.

**TRIPÔLE**  
SENSIBILISATION  
INNOVATION  
VALÉRIANEN

**Salle de conférences à louer**

- Disponible du lundi au vendredi
- De 07h00 à 18h00
- Location le samedi sur demande
- Possibilité de collation ou repas
- Arrêt de bus à côté du bâtiment
- Places de parc à disposition

Réservation sur [www.tripole.ch](http://www.tripole.ch)

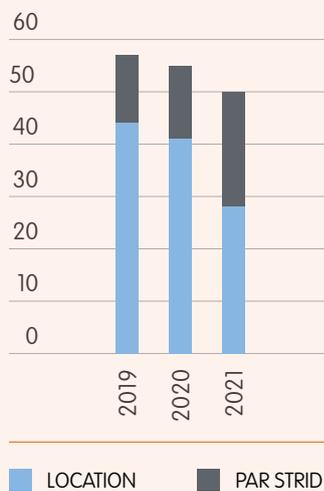
**Salle**  
Surface de 100 m<sup>2</sup>  
1<sup>er</sup> étage  
Accessible PMR

**Équipement**  
Beamer  
Flipchart & Pupitre  
WiFi

**Capacité**  
En théâtre  
En école  
En «U»

TRIPÔLE | Champs-Torrens 1, 1400 Yverdon-les-Bains | 024 424 01 11 | [info@tripole.ch](mailto:info@tripole.ch) | [www.tripole.ch](http://www.tripole.ch)

### OCCUPATION DE LA SALLE DE CONFÉRENCES





**COSEDEC**  
Coopérative romande  
de sensibilisation à la gestion des déchets

Sensibilisation et prévention à la gestion des déchets et préservation des ressources



Laverie pour vaisselle réutilisable fonctionnant à l'énergie produite par la centrale photovoltaïque



Protection des personnes et des biens, surveillance de chantiers et ecopoints

**Mode d'emploi**  
pour que le monde du travail devienne celui de chacun

Réinsertion professionnelle - démontage d'appareils électroniques et informatiques

**HENRY**  
recycling

Service de proximité dans le domaine de la collecte, du recyclage et de la valorisation des déchets



**pro maison**

Vente de matériel de construction de seconde main



**pro travail**

Réinsertion professionnelle - active dans le recyclage des matériaux et le nettoyage du mobilier urbain

**TEXAID**

Gestion de la collecte des textiles - antenne romande



**Manpower**

Fournisseur de solutions de main-d'œuvre efficaces et innovantes, réunissant les meilleurs talents

**OSMOSE**  
LA LIBERTÉ D'ENTREPRENDRE

Experts indépendants offrant des prestations stratégiques, techniques, créatives et administratives aux PME

**CSC** | Vaud

Bureau d'ingénieurs spécialisé dans la gestion des déchets



Bureau d'étude et vente de systèmes de collecte - antenne romande

## 8

## Centrale photovoltaïque

8

1

## Production solaire

Plusieurs changements sont intervenus en début d'année. Ces évolutions ont été possibles grâce à la modification de la législation fédérale.

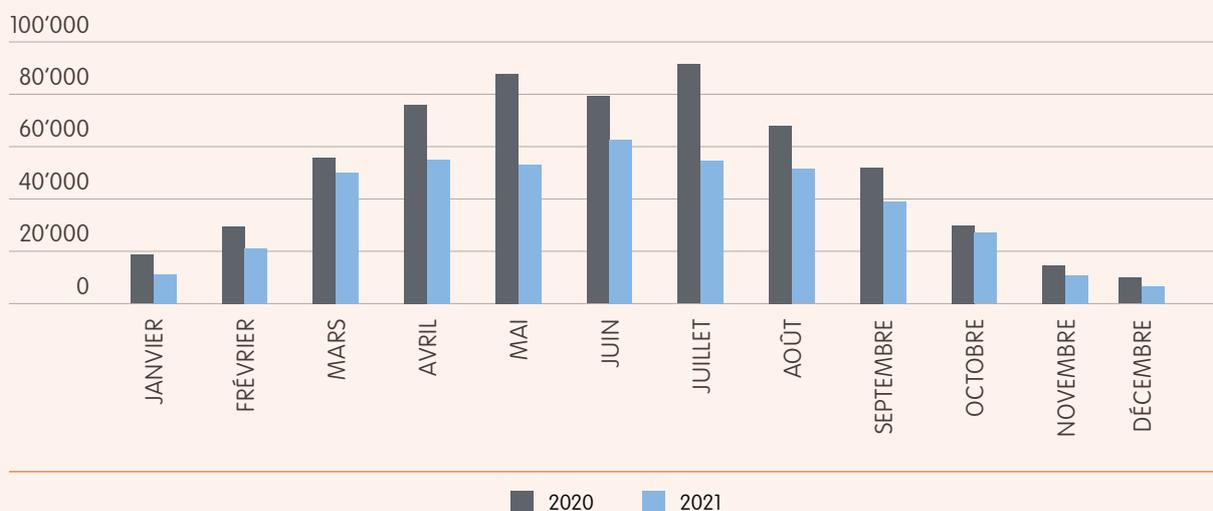
### Création d'une communauté d'autoconsommation

Les locataires du TriPôle ont la possibilité de consommer l'électricité produite par la centrale photovoltaïque installée sur ce bâtiment. L'électricité produite est injectée dans le réseau électrique du bâtiment. Le surplus de production est injecté dans le réseau du distribu-

teur. Si la production locale ne suffit pas, le distributeur fournit du courant selon les besoins.

Le système est géré par le distributeur qui se charge de la facturation de l'énergie aux différents locataires et restitue à STRID le fruit produit de l'électricité consommée par les locataires et l'électricité injectée dans son réseau. La vente de l'électricité aux locataires est plus intéressante financièrement, le choix de la centrale sise sur le TriPôle s'est faite en fonction des utilisateurs et notamment de l'activité de la laverie d'Ecomanif.

PRODUCTION ÉLECTRIQUE MENSUELLE ISSUE DES PANNEAUX (KW/H)





STRID SA, Yverdon-les-Bains

## Bilan

Actifs	31.12.2021 - CHF	31.12.2020 - CHF	Delta - CHF
<b>Actif circulant</b>	<b>3'686'713.26</b>	<b>4'559'616.63</b>	<b>-872'903.37</b>
<b>Trésorerie</b>	<b>409'567.64</b>	<b>558'699.89</b>	<b>-149'132.25</b>
Caisse	4'520.85	8'509.30	-3'988.45
Banque et PostFinance	405'046.79	550'190.59	-145'143.80
<b>Créances résultant de la vente de biens/prestations de services</b>	<b>2'807'492.32</b>	<b>3'321'249.06</b>	<b>-513'756.74</b>
Envers des tiers	811'396.42	820'028.84	-8'632.42
Envers des actionnaires et des proches	2'246'207.34	2'647'906.72	-401'699.38
Correction de valeur sur créances ou du croire	-250'111.44	-146'686.50	-103'424.94
<b>Autres créances à court terme</b>	<b>62'494.74</b>	<b>113'646.90</b>	<b>-51'152.16</b>
Créances résultant de la TVA	15'475.44	0.00	15'475.44
Créances à court terme des assurances sociales	47'019.30	113'646.90	-66'627.60
Compte courant Ecomanif & Molotov SA	154'449.96	154'449.96	0.00
Correction de la valeur des autres créances	-154'449.96	-154'449.96	0.00
<b>Stocks</b>	<b>20'100.00</b>	<b>24'172.57</b>	<b>-4'072.57</b>
Stock matériel déchèterie	20'100.00	24'172.57	-4'072.57
<b>Actif de régularisation</b>	<b>387'058.56</b>	<b>541'848.21</b>	<b>-154'789.65</b>
Charges constatées d'avance	51'358.04	204'441.01	-153'082.97
Produits à recevoir	335'700.52	337'407.20	-1'706.68
<b>Actif immobilisé</b>	<b>14'302'187.06</b>	<b>14'691'714.95</b>	<b>-389'527.89</b>
<b>Immobilisations financières</b>	<b>1'760'001.00</b>	<b>1'760'001.00</b>	<b>0.00</b>
Titres VADEC	200'000.00	200'000.00	0.00
Titres TRIDEL	1'540'000.00	1'540'000.00	0.00
Titres COSEDEC	20'000.00	20'000.00	0.00
Titres Ecomanif & Molotov SA	1.00	1.00	0.00
<b>Immobilisations corporelles meubles</b>	<b>877'781.38</b>	<b>934'915.32</b>	<b>-57'133.94</b>
<b>Immobilisations corporelles immeubles</b>	<b>11'473'539.04</b>	<b>11'747'238.37</b>	<b>-273'699.33</b>
<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>190'865.64</b>	<b>249'560.26</b>	<b>-58'694.62</b>
<b>Total des actifs</b>	<b>17'988'900.32</b>	<b>19'251'331.58</b>	<b>-1'262'431.26</b>

STRID SA, Yverdon-les-Bains

## Bilan

Passifs	31.12.2021 - CHF	31.12.2020 - CHF	Delta - CHF
<b>Capitaux étrangers</b>	<b>10'450'180.20</b>	<b>11'750'321.72</b>	<b>-1'300'141.52</b>
<b>CAPITAUX ÉTRANGERS À COURT TERME</b>	<b>4'003'658.47</b>	<b>5'111'073.84</b>	<b>-1'107'415.37</b>
<b>Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services</b>	<b>3'095'961.86</b>	<b>4'107'917.26</b>	<b>-1'011'955.40</b>
Envers des tiers	581'041.71	1'505'155.06	-924'113.35
Envers des actionnaires et des proches	2'514'920.15	2'602'762.20	-87'842.05
<b>Dettes à court terme portant intérêts</b>	<b>300'000.00</b>	<b>400'000.00</b>	<b>-100'000.00</b>
BCV - construction - échéance 2031 (part à court terme)	100'000.00	200'000.00	-100'000.00
BCV - construction - échéance 2023 (part à court terme)	200'000.00	200'000.00	0.00
<b>Autres dettes à court terme</b>	<b>24'103.07</b>	<b>13'015.33</b>	<b>11'087.74</b>
Dettes résultant de la TVA	24'103.07	8'785.03	15'318.04
Autres dettes à court terme relatives aux charges salariales	0.00	4'230.30	-4'230.30
<b>Passifs de régularisation</b>	<b>583'593.54</b>	<b>590'141.25</b>	<b>-6'547.71</b>
Produits constatés d'avance	0.00	4'331.02	
Charges à payer	583'593.54	585'810.23	-2'216.69
<b>CAPITAUX ÉTRANGERS À LONG TERME</b>	<b>6'446'521.73</b>	<b>6'639'247.88</b>	<b>-192'726.15</b>
<b>Dettes à long terme portant intérêts</b>	<b>4'850'000.00</b>	<b>5'050'000.00</b>	<b>-200'000.00</b>
BCV - construction - échéance 2031	1'850'000.00	1'850'000.00	0.00
BCV - construction - échéance 2023	2'500'000.00	2'700'000.00	-200'000.00
Prêt VADEC (société actionnaire)	500'000.00	500'000.00	0.00
<b>Provisions</b>	<b>640'112.23</b>	<b>525'268.38</b>	<b>114'843.85</b>
Provision pour traitement de déchets	200'000.00	200'000.00	0.00
Provision « Régulation Info-déchets »	75'727.79	28'025.49	47'702.30
Provision « Régulation taxe au sac »	277'502.50	281'013.46	-3'510.96
Provision déchèterie / ressourcerie	24'490.27	3'837.76	20'652.51
Provision recherche et développement	62'391.67	12'391.67	50'000.00
<b>Subventions</b>	<b>956'409.50</b>	<b>1'063'979.50</b>	<b>-107'570.00</b>
Subventions déchèterie	467'000.00	528'000.00	-61'000.00
Subvention halle de transfert	170'000.00	192'000.00	-22'000.00
Subvention centrale photovoltaïque	319'409.50	343'979.50	-24'570.00
<b>Capitaux propres</b>	<b>7'538'720.12</b>	<b>7'501'009.86</b>	<b>37'710.26</b>
<b>Capital-actions</b>	<b>7'000'000.00</b>	<b>7'000'000.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Réserve légale issue du bénéfice</b>	<b>37'300.00</b>	<b>35'830.00</b>	<b>1'470.00</b>
Réserve légale issue du bénéfice	37'300.00	35'830.00	1'470.00
<b>Bénéfice ou perte résultant du bilan</b>	<b>614'120.12</b>	<b>577'879.86</b>	<b>36'240.26</b>
Bénéfice reporté	576'409.86	549'125.60	27'284.26
Résultat de l'exercice	37'710.26	28'754.26	8'956.00
<b>Propres parts du capital</b>	<b>-112'700.00</b>	<b>-112'700.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Total des passifs</b>	<b>17'988'900.32</b>	<b>19'251'331.58</b>	<b>-1'262'431.26</b>

## 9

## Boucllement au 31.12.21

STRID SA, Yverdon-les-Bains

## Comptes de résultat - activité 1: Gestion des déchets

Produits	2021 - CHF	2020 - CHF	Budget 2021 - CHF
<b>3 – Produits nets des ventes de biens et de prestations de services</b>	<b>11'319'431.94</b>	<b>10'468'358.12</b>	<b>9'921'100.00</b>
Déchets incinérables	6'610'037.01	6'088'688.07	5'823'100.00
Déchets recyclables	4'247'190.34	3'999'084.65	3'700'400.00
Prestations déchets	462'630.61	404'459.94	394'200.00
Déduction sur chiffre d'affaires	-8'734.68	-30'023.45	0.00
Dissolution de correction de valeur sur créances STRID	0.00	0.00	0.00
Recette diverses	8'308.66	6'148.91	3'400.00
<b>Charges</b>	<b>2021 - CHF</b>	<b>2020 - CHF</b>	<b>Budget 2021 - CHF</b>
<b>4 – Charges directes</b>	<b>8'552'321.11</b>	<b>8'175'470.12</b>	<b>7'577'200.00</b>
Traitement et transports déchets incinérables	5'266'706.46	5'063'756.12	4'714'500.00
Traitement et transports déchets recyclables	2'987'730.07	2'852'765.74	2'605'400.00
Prestations déchets	297'884.58	258'948.26	257'300.00
<b>5 – Charges salariales</b>	<b>1'447'071.28</b>	<b>1'275'311.84</b>	<b>1'228'177.69</b>
<b>6 – Autres charges</b>	<b>379'603.30</b>	<b>368'531.32</b>	<b>348'071.00</b>
Bâtiments	47'257.83	78'378.95	67'900.00
Installations fixes	69'776.80	80'430.02	98'690.00
Véhicules	42'442.37	29'245.61	26'600.00
Assurances choses-taxe et autorisations	11'239.97	12'897.87	13'500.00
Energie	21'280.69	20'427.16	20'000.00
Charges administratives et informatiques	168'140.00	129'294.71	103'381.00
Charges de communication et publicité	0.00	0.00	0.00
Autres charges d'exploitation	19'465.64	17'857.00	18'000.00
<b>EBITDA</b>	<b>940'436.25</b>	<b>649'044.84</b>	<b>767'651.31</b>
Amortissements	445'126.35	392'925.37	443'275.83
Amortissement subvention	-22'000.00	-22'000.00	-22'000.00
Charges financières	18'924.01	22'207.02	20'040.00
<b>Résultat avant réserves</b>	<b>498'385.89</b>	<b>255'912.45</b>	<b>326'335.48</b>
Variation de réserve communication	-220'000.00	-80'000.00	-100'000.00
Variation de réserve recherche et développement	-100'000.00	0.00	0.00
<b>Résultat activité 1: Gestion des déchets</b>	<b>178'385.89</b>	<b>175'912.45</b>	<b>226'335.48</b>

## Comptes de résultat - activité 2 : Gestion de la déchèterie intercommunale

Produits	2021 - CHF	2020 - CHF	Budget 2021 - CHF
<b>3 – Produits nets des ventes de biens et de prestations de services</b>	<b>448'307.33</b>	<b>426'508.99</b>	<b>440'944.44</b>
Forfait déchèterie Champs Torrens	358'313.08	347'279.39	358'400.00
Gestion des cartes d'accès	28'849.81	24'190.50	25'000.00
Loyers à des tiers	61'144.44	55'039.10	57'544.44
<b>Charges</b>	<b>2021 - CHF</b>	<b>2020 - CHF</b>	<b>2021 - CHF</b>
<b>4 – Charges directes</b>	<b>24'876.86</b>	<b>19'302.20</b>	<b>20'800.00</b>
<b>5 – Charges salariales</b>	<b>251'088.20</b>	<b>236'360.66</b>	<b>226'045.40</b>
<b>6 – Autres charges</b>	<b>151'689.76</b>	<b>173'558.65</b>	<b>186'018.28</b>
Bâtiments	11'926.81	21'783.16	19'800.00
Installations fixes	7'845.50	9'053.72	9'000.00
Véhicules	0.00	0.00	0.00
Assurances choses, taxes et autorisations	7'596.76	7'874.85	9'700.00
Energie	18'444.97	16'115.29	19'750.00
Charges administratives et informatiques	3'044.74	2'656.40	2'124.00
Charges de communication et publicité	0.00	0.00	0.00
Autres charges d'exploitation	0.00	0.00	0.00
Amortissements	132'900.00	132'900.00	146'684.28
Amortissement subvention	-61'000.00	-61'000.00	-61'000.00
Charges financières	30'930.98	44'175.23	39'960.00
<b>Résultat avant réserves</b>	<b>20'652.51</b>	<b>-2'712.52</b>	<b>8'080.76</b>
Variation de réserve déchèterie	<b>-20'652.51</b>	<b>2'712.52</b>	<b>-8'080.76</b>
<b>Résultat activité 2 : Gestion de la déchèterie</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

# 9

# Boucllement au 31.12.21

STRID SA, Yverdon-les-Bains

## Comptes de résultat - activité 3 : Communication

Produits	2021 - CHF	2020 - CHF	Budget 2021 - CHF
<b>3 - Produits nets des ventes de biens et de prestations de services</b>	<b>220'971.95</b>	<b>255'777.39</b>	<b>351'000.00</b>
Charges	2021 - CHF	2020 - CHF	Budget 2021 - CHF
<b>4 - Charges directes</b>	<b>61'100.00</b>	<b>36'920.00</b>	<b>60'000.00</b>
<b>5 - Charges salariales</b>	<b>175'563.57</b>	<b>155'297.13</b>	<b>124'571.54</b>
<b>6 - Autres charges</b>	<b>156'606.08</b>	<b>126'767.86</b>	<b>176'100.00</b>
Bâtiments	0.00	0.00	900.00
Installations fixes	0.00	0.00	210.00
Véhicules	0.00	0.00	0.00
Assurances choses, taxes et autorisations	0.00	0.00	0.00
Energie	0.00	0.00	0.00
Charges administratives et informatiques	46'592.16	44'320.52	46'330.00
Charges de communication et publicité	86'031.26	62'270.02	105'100.00
Autres charges d'exploitation	15'626.38	15'285.18	16'500.00
Amortissements	8'356.28	4'892.14	7'060.00
Charges financières	0.00	0.00	0.00
<b>Résultat avant réserves</b>	<b>-172'297.70</b>	<b>-63'207.60</b>	<b>-9'671.54</b>
Variation de réserve Info déchets	172'297.70	63'207.60	-9'671.54
<b>Résultat activité 3 : Communication</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

## Proposition

Proposition charges communication aux communes pour 2022	Budget 2022	2021
Charges communication	-350'000.00	-393'269.65
Produits communication hors facturation communes	50'000.00	70'971.95
Produits facturation communes	300'000.00	300'000.00
Ristourne sur facturation communes	-200'000.00	-150'000.00
Variation de la réserve	200'000.00	172'297.70
<b>Résultat</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

STRID SA, Yverdon-les-Bains

## Comptes de résultat - activité 4 : Ecomanif

Produits	2021 - CHF	2020 - CHF	Budget 2021 - CHF
<b>3 – Produits nets des ventes de biens et de prestations de services</b>	<b>572'687.57</b>	<b>531'930.81</b>	<b>912'965.02</b>
Charges	2021 - CHF	2020 - CHF	Budget 2021 - CHF
<b>4 – Charges directes</b>	<b>129'209.37</b>	<b>181'626.56</b>	<b>154'658.24</b>
<b>5 – Charges salariales</b>	<b>338'116.14</b>	<b>393'606.32</b>	<b>465'336.31</b>
<b>6 – Autres charges</b>	<b>69'083.42</b>	<b>61'928.31</b>	<b>109'775.00</b>
Bâtiments	23'340.00	27'532.13	25'680.00
Installations fixes	7'998.05	664.04	4'700.00
Véhicules	11'176.14	8'542.83	15'500.00
Assurances choses-taxe et autorisations	1'134.53	1'117.15	0.00
Energie	12'263.62	11'901.05	26'000.00
Charges administratives et informatiques	9'206.20	3'702.35	17'895.00
Charges de communication et publicité	3'964.88	8'468.76	20'000.00
Autres charges d'exploitation	0.00	0.00	0.00
<b>EBITDA</b>	<b>36'278.64</b>	<b>-105'230.38</b>	<b>183'195.47</b>
Amortissements	221'931.94	112'712.30	265'455.56
Charges financières	0.00	0.00	0.00
<b>Résultat avant réserves</b>	<b>-185'653.30</b>	<b>-217'942.68</b>	<b>-82'260.09</b>
Variation de réserve	-50'000.00	0.00	0.00
<b>Résultat activité 4 : Ecomanif</b>	<b>-135'653.30</b>	<b>-217'942.68</b>	<b>-82'260.09</b>

## 9

## Boucllement au 31.12.21

STRID SA, Yverdon-les-Bains

## Comptes de résultat - activité 5 : Gestion taxe au sac

Produits	2021 - CHF	2020 - CHF	Budget 2021 - CHF
<b>3 – Produits nets des ventes de biens et de prestations de services</b>	<b>2'988'662.69</b>	<b>2'911'818.41</b>	<b>2'702'500.00</b>
Charges	2021 - CHF	2020 - CHF	Budget 2021 - CHF
<b>4 – Charges directes</b>	<b>2'961'001.51</b>	<b>2'867'915.30</b>	<b>2'662'492.14</b>
<b>5 – Charges salariales</b>	<b>20'699.65</b>	<b>18'532.34</b>	<b>22'035.21</b>
<b>6 – Autres charges</b>	<b>10'472.49</b>	<b>10'842.07</b>	<b>14'820.00</b>
Bâtiments	0.00	0.00	0.00
Installations fixes	0.00	0.00	0.00
Véhicules	688.80	520.78	0.00
Assurances choses-taxe et autorisations	0.00	0.00	0.00
Energie	0.00	0.00	0.00
Charges administratives et informatiques	9'783.69	10'321.29	14'820.00
Charges de communication et publicité	0.00	0.00	0.00
Autres charges d'exploitation	0.00	0.00	0.00
Amortissements	0.00	0.00	0.00
Charges financières	0.00	0.00	0.00
<b>Résultat avant réserves</b>	<b>-3'510.96</b>	<b>14'528.70</b>	<b>3'152.65</b>
Variation de réserve « Régulation taxe au sac »	3'510.96	-14'528.70	3'152.65
<b>Résultat activité 5 : Gestion taxe au sac</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

STRID SA, Yverdon-les-Bains

## Comptes de résultat - activité 6 : Gestion TriPôle

Produits	2021 - CHF	2020 - CHF	Budget 2021 - CHF
<b>3 – Produits nets des ventes de biens et de prestations de services</b>	<b>186'611.70</b>	<b>177'634.71</b>	<b>186'900.00</b>
Charges	2021 - CHF	2020 - CHF	Budget 2021 - CHF
<b>4 – Charges directes</b>	<b>2'065.48</b>	<b>3'034.17</b>	<b>6'000.00</b>
<b>5 – Charges salariales</b>	<b>30'893.97</b>	<b>34'484.36</b>	<b>54'940.70</b>
<b>6 – Autres charges</b>	<b>62'542.40</b>	<b>44'936.02</b>	<b>52'250.00</b>
Bâtiments	21'607.55	18'724.31	26'300.00
Installations fixes	0.00	0.00	0.00
Véhicules	0.00	0.00	0.00
Assurances choses-taxe et autorisations	10'423.73	9'788.04	5'700.00
Energie	21'231.47	13'879.61	14'250.00
Charges administratives et informatiques	0.00	0.00	0.00
Charges de communication et publicité	9'279.65	2'544.06	6'000.00
Autres charges d'exploitation	0.00	0.00	0.00
<b>EBITDA</b>	<b>91'109.85</b>	<b>95'180.16</b>	<b>73'709.30</b>
Amortissements	4'313.78	3'209.92	2'130.00
Charges financières	50'258.82	53'968.67	48'560.52
<b>Résultat activité 6 : Gestion TriPôle</b>	<b>36'537.25</b>	<b>38'001.57</b>	<b>23'018.78</b>

## 9

## Boucllement au 31.12.21

STRID SA, Yverdon-les-Bains

## Comptes de résultat - activité 7 : Gestion installation photovoltaïque

Produits	2021 - CHF	2020 - CHF	Budget 2021 - CHF
<b>3 - Produits nets des ventes de biens et de prestations de services</b>	<b>26'646.66</b>	<b>53'613.00</b>	<b>10'000.00</b>
Charges	2021 - CHF	2020 - CHF	Budget 2021 - CHF
<b>4 - Charges directes</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>5 - Charges salariales</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>6 - Autres charges</b>	<b>4'736.77</b>	<b>3'691.25</b>	<b>1'500.00</b>
Bâtiments	1'148.10	0.00	0.00
Installations fixes	0.00	0.00	0.00
Véhicules	0.00	0.00	0.00
Assurances choses-taxe et autorisations	3'588.67	3'691.25	1'500.00
Energie	0.00	0.00	0.00
Charges administratives et informatiques	0.00	0.00	0.00
Charges de communication et publicité	0.00	0.00	0.00
Autres charges d'exploitation	0.00	0.00	0.00
<b>EBITDA</b>	<b>21'909.89</b>	<b>49'921.75</b>	<b>8'500.00</b>
Amortissements installation	37'690.00	36'430.00	37'700.00
Amortissement subvention	-35'000.00	-35'000.00	-35'000.00
Charges financières	5'584.31	5'996.52	3'120.00
<b>Résultat activité 7 : Gestion installation photovoltaïque</b>	<b>13'635.58</b>	<b>42'495.23</b>	<b>2'680.00</b>

STRID SA, Yverdon-les-Bains

## Consolidation

	2021 Produits CHF	2021 Charges CHF	2020 Produits CHF	2020 Charges CHF
Activité 1 – Gestion des déchets	11'319'431.94	11'141'046.05	10'468'358.12	10'292'445.67
Activité 2 – Gestion de la déchèterie intercommunale	448'307.33	448'307.33	426'508.99	426'508.99
Activité 3 – Communication	220'971.95	220'971.95	255'777.39	255'777.39
Activité 4 – Ecomanif	572'687.57	708'340.87	531'930.81	749'873.49
Activité 5 – Gestion taxe au sac	2'988'662.69	2'988'662.69	2'911'818.41	2'911'818.41
Activité 6 – Gestion TriPôle	186'611.70	150'074.45	177'634.71	139'633.14
Activité 7 – Gestion installation photovoltaïque	26'646.66	13'011.08	53'613.00	11'117.77
Résultat d'exploitation avant impôts	92'905.42		38'466.58	
Résultat exceptionnel, unique ou hors période		39'067.12	6'419.12	
Impôts directs, y compris impôts fonciers et impôts complémentaires sur les immeubles		16'128.05		16'131.45
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>37'710.26</b>		<b>28'754.26</b>	

## 9

## Boucllement au 31.12.21

**STRID SA, Yverdon-les-Bains**  
**Compte de résultat**

	2021 - CHF	2020 - CHF
Produits nets des ventes de biens et de prestations de services	15'763'319.84	14'825'641.43
Charges de matériel	-11'731'026.51	-11'282'818.35
<b>Marge brute</b>	<b>4'032'293.33</b>	<b>3'542'823.08</b>
Charges du personnel	-2'263'432.82	-2'115'042.64
Autres charges d'exploitation	-738'764.66	-684'957.99
<b>EBITDA</b>	<b>1'030'095.85</b>	<b>742'822.45</b>
Amortissements machines et véhicules	-732'318.35	-565'069.72
<b>Résultat d'exploitation avant intérêts et impôts</b>	<b>297'777.50</b>	<b>177'752.73</b>
Charges financières	-105'698.12	-126'347.46
<b>Résultat d'exploitation avant impôts</b>	<b>192'079.38</b>	<b>51'405.27</b>
Dissolution des réserves de régulation	4'813.17	2'712.52
Attribution aux réserves de régulation	-119'657.02	-31'321.10
Produits exceptionnels, uniques ou hors périodes	83'294.14	31'406.64
Charges extraordinaires et hors exercice	-122'361.26	-24'987.52
<b>Résultat de l'exercice avant impôts</b>	<b>38'168.41</b>	<b>29'215.81</b>
Impôts de la société sur revenu et capitaux	-458.15	-461.55
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>37'710.26</b>	<b>28'754.26</b>

## Annexe aux comptes annuels arrêtés au 31 décembre 2021

(avec comparatif au 31 décembre 2020 et exprimée en CHF)

**1 Information sur l'entreprise**

STRID SA, à Yverdon-les-Bains, est une société anonyme régie par les articles 620 et suivants du Code des obligations. Son but est la collecte, le transport, le tri, la valorisation, le recyclage ou l'incinération des déchets urbains.

**2 Principes d'évaluation appliqués dans les comptes annuels**

Les présents comptes annuels ont été établis conformément aux principes comptables du droit suisse, en particulier les articles sur la tenue de la comptabilité commerciale et de la présentation des comptes (CO art. 957 à 962). La présentation des comptes de l'exercice précédent a été modifiée à des fins de comparaison sans impact sur le résultat.

**3 Informations, structure détaillée et commentaires sur les comptes annuels****3.1 Information relative aux principaux postes du compte de résultat**

	2021 - CHF	2020 - CHF
<b>Produits exceptionnels, uniques ou hors périodes</b>		
RHT de 2020 reçu en 2021	17'510.26	0
Redistribution des bénéfices des Assurances	2'360.00	6'950.64
Participation aux excédents 2018-2020 La Vaudoise	24'336.80	0.00
Versement unique servitude Swissgrid	0.00	24'456.00
Vente de bennes amorties	7'184.05	0.00
Encaissement d'arriérés	14'776.28	0.00
Ajustements comptables	17'126.75	0.00
	<b>83'294.14</b>	<b>31'406.64</b>
<b>Charges exceptionnelles, uniques ou hors périodes</b>		
Provision compte courant Ecomanif & Molotov SA	0.00	-14'449.96
Pertes-sur-débiteurs Ecomolo	-103'424.94	0.00
Ajustement du compte courant Ecomanif & Molotov SA	0.00	-4'463.11
Indemnités organes de contrôle taxe au sac 2018-2020	-7'000.00	0.00
SUVA correction taux de prime	0.00	-4'877.79
Impôt source année antérieure	-481.30	-775.51
Correction suite erreur de facturation 2020	-7'292.59	0.00
Divers non significatif	-4'162.43	-421.15
	<b>-122'361.26</b>	<b>-24'987.52</b>

**4 Indications selon l'article 959c alinéa 2 CO****4.1 Moyenne annuelle des emplois à plein temps**

La moyenne annuelle des emplois à plein temps s'élève à

	2021 - CHF	2020 - CHF
	23.85	24.75

**4.2 Actions propres**

La société détient au 31 décembre 2021 1,61% de son capital-actions, soit 15 actions nominatives de CHF 2'100.00 et 116 actions nominatives de CHF 700.00

	2021 - CHF	2020 - CHF
	112'700.00	112'700.00

## Proposition relative à l'emploi du bénéfice au bilan

	2021 - CHF	2020 - CHF
<b>Proposition concernant l'emploi du résultat</b>		
<b>Résultat au bilan</b>		
Bénéfice reporté	576'409.86	549'125.60
Résultat de l'exercice	37'710.26	28'754.26
	614'120.12	577'879.86
<b>Proposition du Conseil d'administration</b>		
Attribution à la réserve générale	1'885.51	1'470.00
Report à nouveau	612'234.61	576'409.86
	<b>614'120.12</b>	<b>577'879.86</b>

Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint  
à l'assemblée générale de  
**STRID SA**  
Yverdon-les-Bains

**BfB**

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe) de STRID SA pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au conseil d'administration alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ainsi que la proposition concernant l'emploi du bénéfice au bilan ne sont pas conformes à la loi et aux statuts.

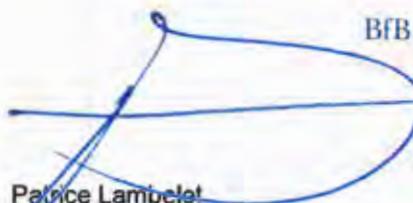
Yverdon-les-Bains, le 13 avril 2022

**BfB Fidam révision SA**

BfB



Samuel Jaccard  
Expert-réviseur agréé  
Réviseur responsable



Patrice Lambellet  
Expert-réviseur agréé

**Annexes :**

Comptes annuels comprenant :

- bilan
- compte de résultat
- annexe aux comptes annuels

Proposition concernant l'emploi du bénéfice au bilan

INFORMATION



Ce document a été  
signé électroniquement.  
Merci de me scanner



- 
- 1993** Création de STRID SA, l'assemblée constitutive regroupe 66 actionnaires  
Démontage de la cheminée de l'ancienne usine d'incinération
- 
- 1994** STRID SA collabore avec SAIOD SA  
Colombier incinère - Chavornay composte  
Installation du broyeur pour encombrants incinérables  
Collecte porte à porte hebdomadaire des déchets verts à Yverdon-les-Bains  
Ouverture de la première déchèterie à Mutrux  
Information dans les écoles
- 
- 1995** Exposition « Et si on gagnait la course contre les déchets » (2<sup>e</sup> passage à Yverdon)
- 
- 1996** Les décharges communales ne sont plus autorisées  
Mise à l'enquête de la réaffectation du site et des bâtiments de STRID
- 
- 1997** Inauguration de STRID 1 après 8 mois de travaux
- 
- 1998** Création du réseau inter-périmètres d'information dans les écoles (900 classes)
- 
- 1999** Fin des travaux de réaffectation de STRID 2  
Constitution de Lignival Sàrl
- 
- 2000** Interdiction de la mise en décharge des déchets urbains incinérables  
Stand au comptoir du Nord vaudois - présentation de l'exposition « A vous de choisir ? »  
L'installation de traitement pour les boues de STEP à SAIOD est opérationnelle  
Campagne d'affichage et distribution du tout-ménage (10'000 exemplaires)
- 
- 2001** Le dimanche 23 septembre le peuple vaudois dit oui à TRIDEL  
Certification ISO 14001
- 
- 2002** Introduction de la taxe anticipée sur le verre  
1<sup>er</sup> coup de balai printanier  
Le grand Conseil avalise la nouvelle loi sur la gestion des déchets (refusée par le peuple suite à un référendum)  
Fin de la vignette pour appareils frigorifiques
- 
- 2003** Renouvellement de la convention avec l'usine d'incinération des Cheneviers  
Essais camion pour collecte intégrée rail-route des déchets urbains incinérables
- 
- 2004** Nouveau site internet [www.strid.ch](http://www.strid.ch)
- 
- 2005** Mise en service progressive des nouvelles bennes à verre, insonorisées et offrant une contenance accrue  
Un gros incendie éclate le dimanche 12 juin à 08h26, il détruit toutes les installations adjacentes à la fosse de réception des déchets et endommage les murs en béton de la fosse, les vestiaires du personnel et le couvert  
Adoption du nouveau règlement du personnel  
Arrivée de M. Jean Paul Schindelholz qui prendra la direction de STRID au 01.01.2006  
Le CA adopte le système de chargement latéral pour les collectes intégrées de déchets ménagers
-

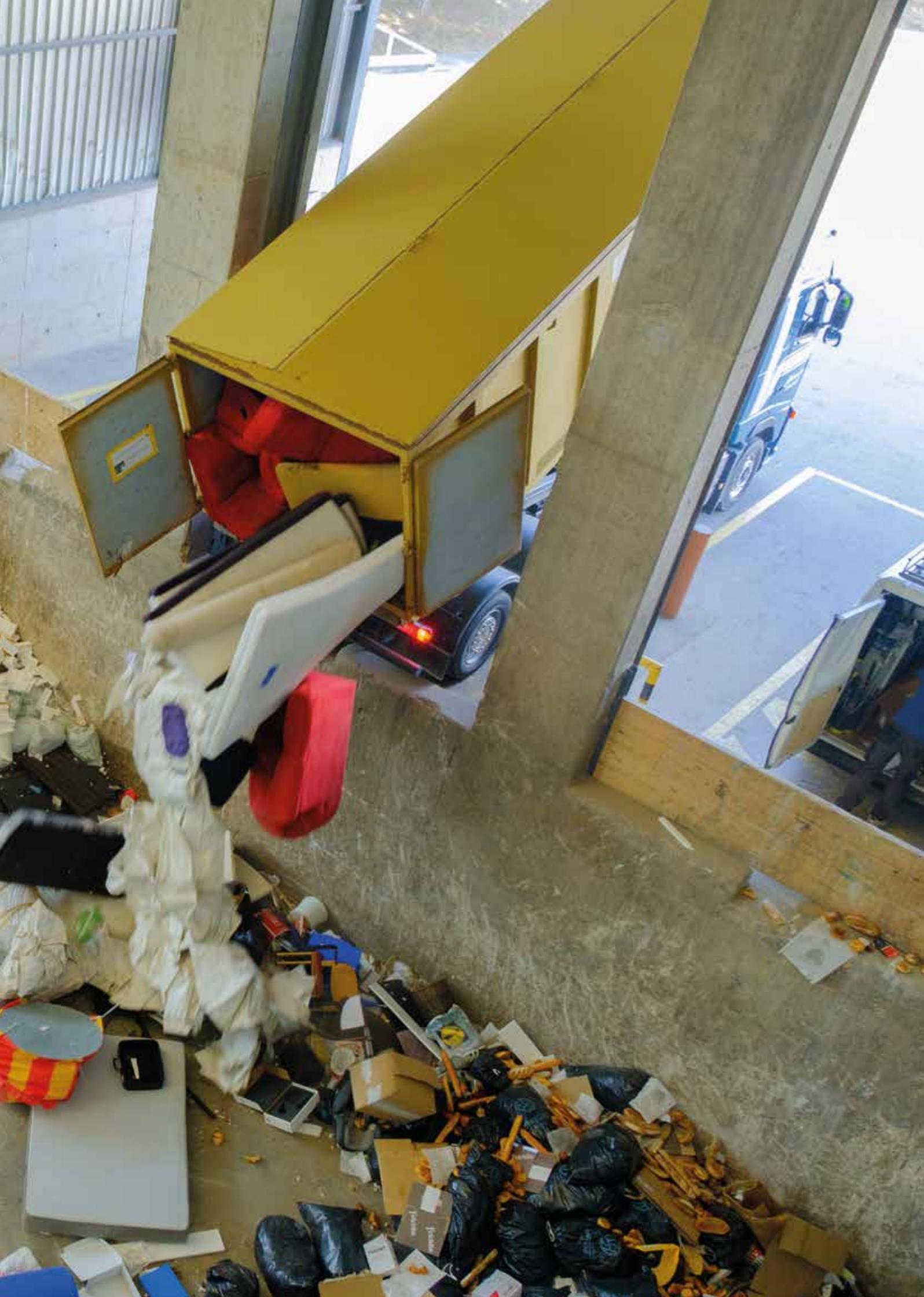


- 
- 2006** Allumage du four n°1 de TRIDEL avec les premiers déchets en provenance des périmètres actionnaires (GEDREL, VALORSA et STRID)  
Modification des statuts de la société pour bénéficier de l'exonération fiscale  
Nouveau système de tarification avec facturation distincte aux communes-actionnaires des prestations de communication  
Inauguration du « Sentier du tri » à Yvonand  
Adoption de la nouvelle loi cantonale sur la gestion des déchets (LCD du 05.09.2006)  
STRID adjuge les collectes IES à l'entreprise Léman Environnement SA à Tolochenaz
- 
- 2007** Mise en service de la halle de réception et transfert des OM  
Premier Rallye du Tri à Yvonand (La Mauguettaz)  
Début des collectes par Léman Environnement en mode traditionnel jusqu'à réception du nouveau camion attendu en avril 2008  
Inauguration de la nouvelle halle de transfert reconstruite après l'incendie de 2005
- 
- 2008** Début des transferts par le train des ordures ménagères depuis la gare d'Yverdon-les-Bains vers les usines d'incinération de Lausanne (TRIDEL) et Colombier (SAIOD)  
Assemblée générale extraordinaire de SAIOD pour l'approbation de la fusion avec CRIDOR et la création de VADEC  
Assemblée constitutive de la Coopérative romande de sensibilisation à la gestion des déchets (COSEDEC) qui succèdera au secteur Réseau-écoles de STRID
- 
- 2009** Introduction de la taxe au sac dans plusieurs communes du PNV, sur un système régional  
Début des travaux d'infrastructures sur le terrain de Champs Torrens  
Adhésion à l'ASI solution d'entreprises pour la sécurité au travail de l'ASED et désignation de M. F. Bertin-Denis comme délégué à la sécurité
- 
- 2010** Introduction de la taxe au sac dans plusieurs grandes communes du PNV dont Grandson, Yvonand et Chavornay  
Première mise à disposition des gobelets consignés sur une manifestation
- 
- 2011** Inauguration de la nouvelle usine de méthanisation AXPO Kompogas sur le site de la Compostière de la Plaine de l'Orbe  
Introduction de la taxe au sac dans la commune d'Yverdon-les-Bains  
Mise en service de la nouvelle halle de transfert sur le site de Champs Torrens
- 
- 2012** Inauguration de la déchèterie-ressourcerie-laverie  
Portes ouvertes sur le site de STRID  
Modification de la loi vaudoise sur la gestion des déchets avec inscription du système de financement par des taxes  
Appel d'offres en marché public de la collecte des déchets verts, adjudication du mandat à Léman Environnement
- 
- 2013** Mise en service de la nouvelle balance  
Fin des travaux de transformation des bureaux
-

- 
- 2014** Rachat de l'Association ecovaisselle de Lausanne  
Fin des travaux de l'assainissement de l'isolation du bâtiment administratif
- 
- 2015** Fin des transports par le rail des déchets incinérables vers VADEC  
Inauguration de la centrale photovoltaïque  
Emménagement des locataires au TriPôle avec plus de 75 % des locaux loués à des entreprises actives dans la gestion des ressources et des déchets  
Modification de l'entrée de la déchèterie pour les professionnels suite à l'ouverture du chemin de la Chèvre à la circulation. Réaménagement des bureaux de STRID.  
Mise en application de la nouvelle Ordonnance Fédérale sur la limitation et l'élimination des déchets (OLED)
- 
- 2016** Obtention des certifications Entreprise Citoyenne, ISO 9'001 et 14'001  
Nouveau shop internet pour Ecomanif : [www.ecomanif.ch](http://www.ecomanif.ch)
- 
- 2017** Le système de taxe au sac régional STRID est abandonné pour rejoindre le système d'harmonisation à large échelle « Trier, c'est valoriser »  
Nouvelle pelle Liebherr  
Arrêt du transport par le rail depuis Sainte-Croix, transfert sur le rail en gare d'Yverdon-les-Bains
- 
- 2018** Installation de la laverie dans les locaux du TriPôle et mise en service d'une deuxième chaîne de lavage  
Publication d'une plaquette retraçant les 25 ans d'existence de la société  
Adjudication du mandat des collectes en porte à porte à l'entreprise Cand-Landi pour une durée de sept ans
- 
- 2019** Mise en service d'une station de compactage pour le transfert route / rail sur le site de La Poissine à Grandson  
  
Mise en place de plans de sécurité sanitaires pour maintenir les déchèteries ouvertes durant toute la période du confinement
- 
- 2020** Rupture du contrat de collecte par l'entreprise Cand-Landi et adjudication du nouveau mandat à l'entreprise Henry Transports  
Arrêt brutal des activités d'Ecomanif à la suite de la pandémie de la COVID-19 avec pour conséquence le licenciement de 50% du personnel
- 
- 2021** Réfection de la dalle de fosse  
Renouvellement du parc de bennes à verre de la ville d'Yverdon-les-Bains  
Création d'une communauté d'autoconsommation électrique pour les locataires du TriPôle
-









**STRID SA**  
Petits-Champs 2  
1400 Yverdon-les-Bains

024 424 01 11  
[info@strid.ch](mailto:info@strid.ch)  
[www.strid.ch](http://www.strid.ch)