

Rapport annuel

2018



Gestion des déchets  
pour le Nord Vaudois





# Rapport annuel 2018

du Conseil d'administration  
à l'Assemblée générale du 22.05.2019







# Sommaire

1

2018  
en résumé

Page 06

2

Structures

Page 08

3

Ressources

Page 16

4

Gestion  
des déchets

Page 32



5

Ecomanif

Page 42

6

Taxe au sac  
régionale

Page 46

7

TriPôle

Page 48

8

Centrale  
photovoltaïque

Page 50

9

Bouclément  
au 31.12.18

Page 52

10

Annales  
de STRID

Page 64





**Jean-Philippe Petitpierre**  
Président du CA

### Un quart de siècle

2018 démarra en fanfare, pensez: 25 ans cela se fête. Et effectivement, la fête fut belle: du spectacle de Sandrine Viglino à la parution de notre plaquette souvenir, tout a été réussi. Toutes celles et ceux qui ont œuvré au succès de ces événements méritent un grand coup de chapeau, merci à eux.

Elle fut belle... Jusqu'à cette triste journée de décembre où nous avons appris le décès de Tatiana Martinez. Au-delà de la tristesse, le sentiment d'injustice est immense. Qu'il me soit permis de féliciter ici ses collègues pour avoir su rapidement relever la tête, mais aussi et surtout pour l'élan de solidarité qu'ils ont lancé envers une famille durement éprouvée.

L'an passé ne se résume cependant pas à cela. Passons-le en revue ensemble, si vous le voulez bien.

Au printemps, Guido Roelfstra nous annonce sa volonté de quitter la Municipalité d'Orbe, car d'intéressantes perspectives professionnelles dans la région de Lausanne s'offrent en effet à lui. Nos statuts lui auraient permis de rester au Conseil jusqu'à la fin de son mandat, mais la ville d'Orbe préféra tenter de rester en prise directe avec notre organe et Guido nous présenta sa démission. Le poste laissé vacant a été « mis au concours » lors de l'Assemblée générale ordinaire et cette dernière y a élu Serge Berthoud,

d'Orbe également. La roue tourne: nous avons perdu un ingénieur civil qui a beaucoup amené à notre société en termes de connaissances professionnelles et nous gagnons un routier du fonctionnement d'un bourg, qui saura certainement lui aussi nous apporter ses connaissances. Ce n'est qu'une boutade, mais il y a des jours où un président apprécierait un Conseil qui, pour chaque sujet abordé, réunirait les meilleurs spécialistes du moment. Hélas, nous ne sommes pas omniscients et devons donc rester prudents dans nos décisions. Que tous ceux qui trouvent que nous n'allons pas assez vite nous pardonnent.

Changement aussi dans la collecte des ordures ménagères, papier-carton et biodéchets: ayant remporté l'appel d'offres que nous avons lancé en 2017, Cand-Landi a débuté au début de l'été ses tournées de ramassage dans les communes auprès desquelles nous assurons cette prestation. Après la correction des inévitables erreurs de jeunesse, le processus a maintenant pris son rythme de croisière. Personne n'étant parfait, n'hésitez pas à nous appeler en cas de pépin. Petite page de publicité: ce service est ouvert à tous, communes comme entreprises.

Si vous avez d'autres habitudes mais désirez tester notre système, une période d'essai est tout à fait envisageable. Nous sommes à votre service.



Le troisième fait marquant est le développement réjouissant du secteur Ecomanif. Le Conseil d'administration a décidé de libérer les ressources nécessaires dans ce domaine, certain de l'impact que l'usage de la vaisselle réutilisable a sur la réduction du gaspillage du pétrole, sur la prise de conscience qu'un objet n'est pas forcément à jeter après usage et sur l'allègement des tâches de nettoyage et d'évacuation, pour les organisateurs de manifestations. Trois axes ont été définis :

- disposer d'un outil permettant d'être efficace (acquisition d'une deuxième chaîne de lavage et réaménagement de la laverie)
- améliorer les méthodes de travail en adjoignant à la jeune équipe en place un spécialiste de la vente et du marketing
- diminuer l'inconfort que représente la nécessité d'attendre pour récupérer l'argent déposé en consigne en développant une borne de déconsignation

De la même manière qu'il faut souffler sur les braises un certain temps pour qu'un feu prenne, le résultat financier est négatif, mais les contrats sont là. L'efficacité augmente et les pertes induites par des erreurs de lavage ou des incertitudes quant au contenu des caisses sont en chute libre.

Bien faire, c'est le minimum que nous puissions vous apporter. Bien dire,

c'est faire une étape de plus : c'est donner envie de lire les informations que nous distribuons, fournir des explications claires lorsqu'on nous les demande et avoir une image forte sur les réseaux sociaux (eh oui, il faut vivre avec son temps...). J'espère que vous apprécierez cette édition de notre rapport annuel, mise en scène, comme la plaquette du 25<sup>e</sup>, par notre médiaticienne. Grâce à elle, nous voulons pouvoir répondre mieux et plus rapidement à l'actualité : plus besoin d'expliquer nos besoins à un graphiste – même s'il est excellent – et de faire des allers et retours jusqu'à ce que tout soit au point. Gain de temps, d'énergie et... de sous !

Tiens, à propos de sous :

Vous remarquerez que, malgré les efforts que nous faisons dans le soutien à Ecomanif, dans la professionnalisation de nos relations avec nos clients et partenaires et dans l'entretien de notre outil de travail, nos comptes sont bons. C'est évidemment grâce à l'engagement de toute l'équipe qui anime notre société, on ne le dit jamais assez, vous pouvez les applaudir. C'est aussi grâce à vous : actionnaires, entreprises, partenaires qui nous faites confiance et nous soutenez : merci. Ensemble, nous pouvons continuer d'agir pour que le coût des déchets baisse : en les traitant de la manière la plus efficiente et en œuvrant pour en diminuer le volume.

## M. Berthoud

Nouvel administrateur

## Cand-Landi

Nouveau mandat de collecte

## Ecomanif

Nouvelle chaîne de lavage

Après ce rapide survol, plongez-vous dans les pages qui suivent, leurs auteurs le méritent ; vous y découvrirez tout ce que je n'ai pas eu la place d'aborder ici.

A l'année prochaine.

**Jean-Philippe Petitpierre**

# 2

# Structures

## 2

## 1 Les fondamentaux



### Notre vision

Dans un monde où la nécessité de préserver les ressources naturelles devient toujours plus impérieuse, STRID se positionne comme centre d'excellence et de référence régional pour toutes les activités visant la diminution des quantités de déchets urbains, la récupération et valorisation de ces matières.



### Notre mission

STRID apporte, principalement à ses actionnaires ainsi que dans sa région d'activité, des solutions globales – écologiques, économiques et sociales – pour la réduction, la valorisation et la gestion des déchets urbains.

Elle fournit des services et prestations de proximité, novatrices et efficaces dans les domaines du conseil, de la formation et de la sensibilisation comme dans ceux de la collecte, du transport, du tri et de la valorisation.



### Nos valeurs

Les valeurs de STRID sont le respect de l'homme, de la communauté et de l'espace vital, la transparence et la recherche de solutions durables et profitables à tous.

Elle s'engage à faire vivre ses valeurs et à les promouvoir.



## 2 Structures juridiques

STRID est une société anonyme dont l'actionnariat est réparti entre les communes du périmètre du Nord vaudois et quelques entreprises.

### Capital-actions au 31.12.18

CHF 7'000'000.- entièrement libérés.

### Types d'actions

Actionnariat public :

CHF 700.- répartis proportionnellement à la population < 1'500 habitants.  
CHF 2'100.- répartis proportionnellement à la population > 1'500 habitants.

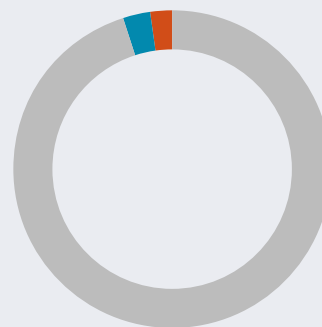
Actionnariat privé :

CHF 700.- pour 2.5 t de DIB (déchet industriel banal) par an pour les entreprises.

### Répartition de l'actionnariat

Au 31.12.18, l'actionnariat est représenté par 62 communes et 40 entreprises.

### RÉPARTITION DE L'ACTIONNARIAT



COMMUNES	95%
ENTREPRISES	3%
STRID	2%

## 2

## Structures

## 2

## 3

## Conseil d'administration

## Composition et représentations

Conseil d'administration			
Prénom, nom	Fonction	Commissions	Représentations de STRID
Jean-Philippe Petitpierre*	Président	Stratégie Ecomanif	Conseil d'administration de TRIDEL & VADEC
Philippe Duvoisin*	Vice-président	Projets	-
Marc-André Burkhard*	Secrétaire	Ressources humaines	-
Sylvie Di Dario	Membre	Stratégie Ecomanif	-
Véronique Duvoisin	Membre	Ressources humaines	-
Roger Hug	Membre	Stratégie Ecomanif	Conseil d'administration de TRIDEL
Philippe Moser	Membre	Projets	-
Guido Roelfstra	Membre	Projets	-
Dominique Willer	Membre	Ressources humaines	-
Serge Berthoud	Membre	Projets	-



**Jean-Philippe Petitpierre**  
Orges



**Philippe Duvoisin**  
Sainte-Croix



**Marc-André Burkhard**  
Yverdon-les-Bains



**Sylvie Di Dario**  
Cheseaux-Noréaz



**Véronique Duvoisin**  
Bullet



**Roger Hug**  
Pomy



**Philippe Moser**  
Yvonand



**Guido Roelfstra**  
Orbe



**Dominique Willer**  
Grandson



**Serge Berthoud**  
Orbe



### Hors conseil d'administration

Prénom, nom	Fonction	Activité(s)
Jean Paul Schindelholz	Directeur de STRID	Président de COSEDEC Représentant de STRID à la CODE** Membre comité TecOrbe
Pierre-Henri Meystre	Secrétaire hors Conseil	CREA Gestion - Yverdon-les-Bains
Fiduciaire Fidaceb SA	Organe de révision	Yverdon-les-Bains

### Séances du Conseil

Au cours de l'année, le Conseil d'administration s'est réuni à sept reprises. La première séance a eu lieu le 10 janvier déjà dont les principaux objectifs étaient, d'une part, l'adjudication du mandat pour les collectes en porte à porte et, d'autre part, la validation du nouveau règlement du personnel. Suite à l'appel d'offres en marché public, quatre entreprises avaient rendu un dossier. Trois d'entre eux étaient recevables et sur la base de l'analyse effectuée par le bureau Biol Conseil, le Conseil d'administration s'est déterminé pour l'offre de l'entreprise Cand-Landi SA à Grandson. Le nouveau règlement du personnel

a été accepté et est entré en vigueur au 1<sup>er</sup> janvier 2018. Le Conseil d'administration a connu une démission en cours d'année, M. Guido Roelfstra sortant a été remplacé par M. Serge Berthoud, tous deux de la commune d'Orbe. Cette élection s'est déroulée lors de l'Assemblée générale tenue au château d'Yverdon-les-Bains le 30 mai 2018.

En juillet, le Conseil d'administration s'est réuni pour passer en revue les objectifs stratégiques de la société. Ces différents objectifs, fixés lors de l'étude STRIDEMAIN, sont adaptés aux réalités du marché chaque année par le Conseil d'administration accompagné des cadres de la société.

Lors de la séance du mois d'août, le Conseil d'administration a approuvé le développement du projet de borne de déconsignation pour les gobelets réutilisables. Le mandat de développement a été confié à l'institut d'automatisme de la HEIG-VD en collaboration avec l'entreprise Greenwins pour le développement des logiciels. Cette entreprise se chargera par la suite de commercialiser ces bornes.

Au cours des autres séances, les affaires courantes de l'entreprise ont été gérées sur la base des travaux préparatoires fournis par les commissions ad hoc, soit le Bureau du Conseil d'administration et les commissions du personnel, projets et Ecomanif.

\* Membre du Bureau du Conseil d'administration

\*\* CODE : Commission cantonale consultante de coordination pour la gestion des déchets

# 2 Structures

## 2<sup>4</sup> Ressources humaines

23

Nombre de collaborateurs

70 - 30%

Ratio hommes / femmes

4

Nombre d'arrivées

### Effectif au 31.12.18

L'effectif est de 23 collaboratrices et collaborateurs dont deux apprentis de 3<sup>e</sup> année employés de commerce.

La déchèterie a recours à sept jeunes étudiants « ambassadeurs du tri » en période de forte influence ainsi que les samedis.

Ecomanif travaille avec du personnel sur appel pour la gestion sur site des manifestations et engage du personnel auxiliaire pour les périodes de forte activité de lavage. Durant l'été 2018, ce sont plus de 50 personnes qui ont ainsi contribué au bon fonctionnement de la laverie.

### Carnet noir

STRID a été frappée en fin d'année par la disparition soudaine de sa collaboratrice, Mme Tatiana Martinez. Elle occupait le poste d'aide-comptable. Cela fut un coup dur pour ses collègues et pour la société.

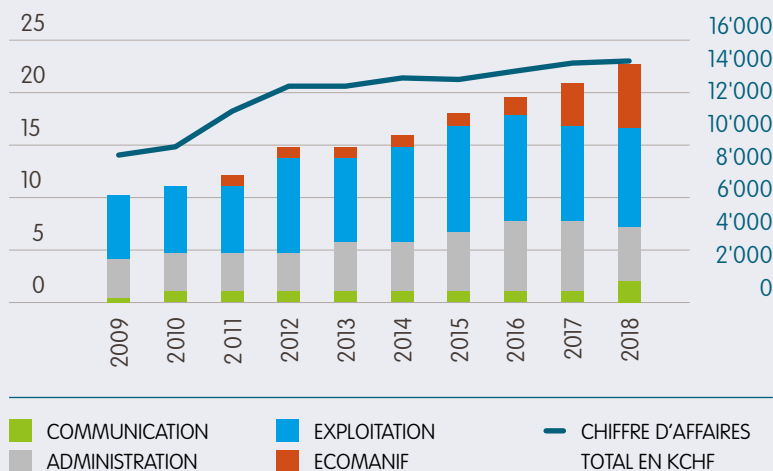
### Engagements temporaires

- 54 aides en laverie été 2018
- 2 stagiaires
- 1 temporaire

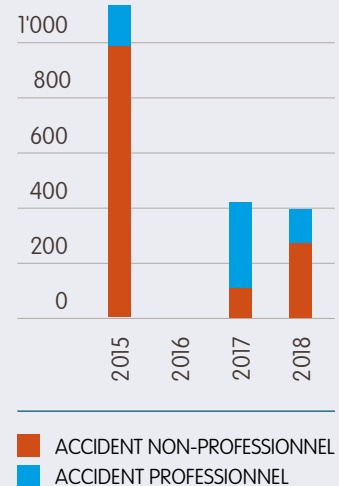
### Accidents des employés

En 2018, deux accidents heureusement mineurs sont à comptabiliser.

### ÉVOLUTION DE L'EFFECTIF EN EPT EN COMPARAISON AVEC LE CHIFFRE D'AFFAIRES ANNUEL EN KCHF



### HEURES D'ABSENCE POUR CAUSE D'ACCIDENT

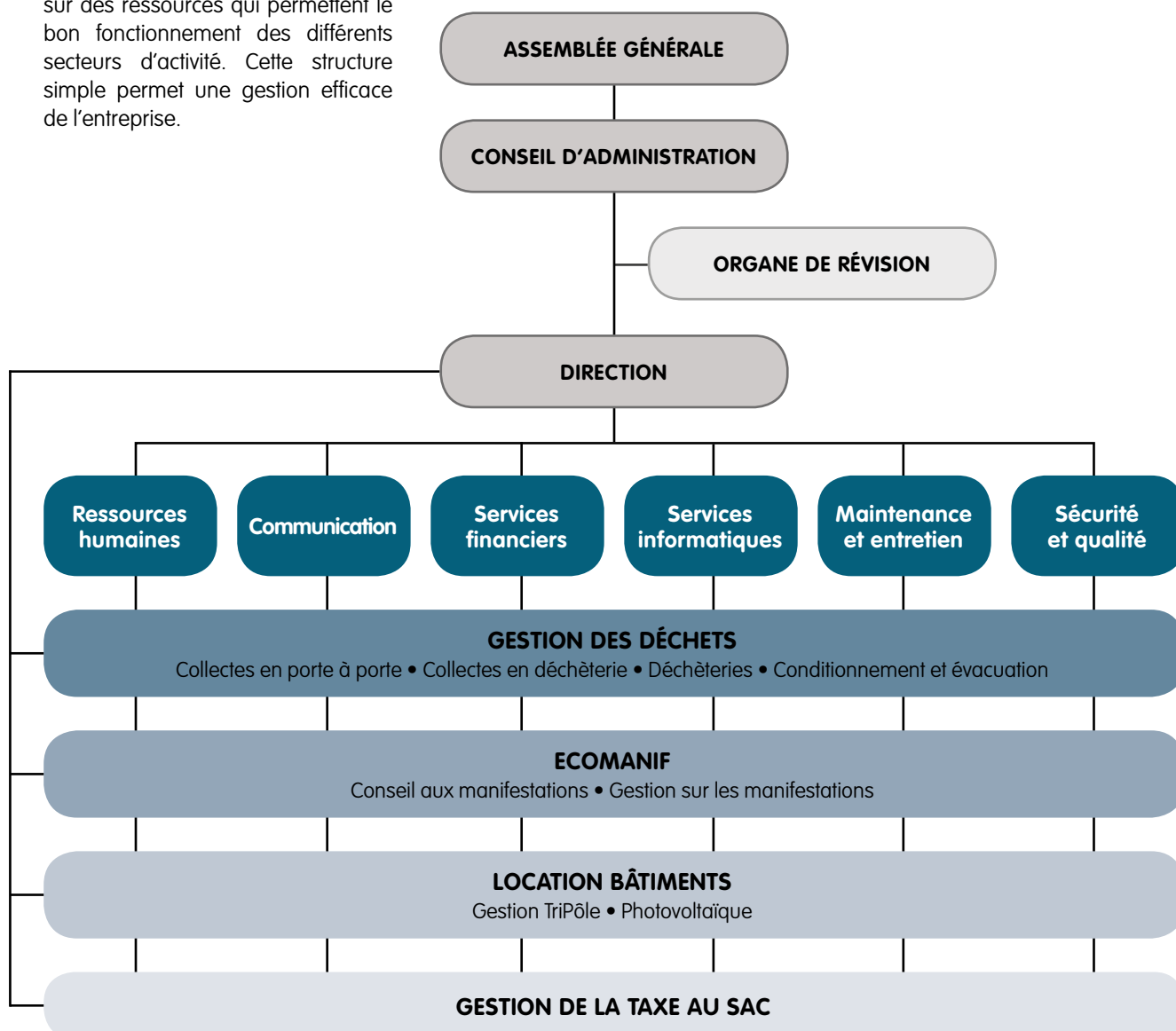






## Organigramme


L'organisation de l'entreprise repose sur des ressources qui permettent le bon fonctionnement des différents secteurs d'activité. Cette structure simple permet une gestion efficace de l'entreprise.



# 2

# Structures

**Direction**



**Jean Paul Schindelholz** (2005)  
Directeur

**Administration**



**Sandrine Sifate** (2009)  
Cheffe RH / admin. / communication



**Sandra Reguin** (2015)  
Réceptionniste / peseuse


Arrivée  
2018



**Roxane Magistral** (2018)  
Assistante communication



**Eloïse Vaudois** (2016)  
Apprentie employée de commerce



**Branislav Stojanovic** (2017)  
Apprenti employé de commerce



**Graça Crausaz** (1996)  
Agente de propreté

**Ecomanif**



**Benoît Delapraz** (2011)  
Chef Ecomanif

Arrivée  
2018




**Daniel Duperrex** (2018)  
Responsable vente et marketing



**Jérémy Besson** (2017)  
Responsable production



**Eduardo Ortega** (2017)  
Commercial



**Christophe Bauer** (2015)  
Livreur / gestionnaire de stock

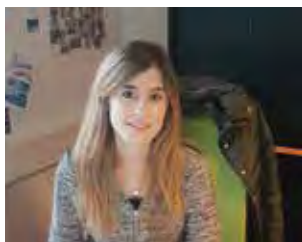
Arrivée  
2018



**Jérémy Gutknecht** (2018)  
Aide en laverie



## Comptabilité



**Mariana Santos** (2013)  
Cheffe comptabilité



**Tatiana Martinez** (2017)  
Aide-comptable

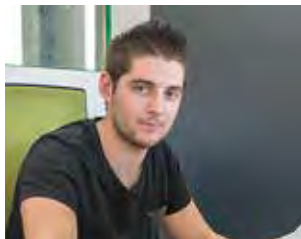


**Catherine Augsburger** (2012)  
Aide-comptable

## Exploitation



**Frédéric Bertin-Denis** (2002)  
Chef exploitation



**Tony Girardot** (2010)  
Responsable collectes



**Stéphane Willommet** (1998)  
Responsable maintenance



**Shey Imeri** (2016)  
Assistante administrative



**Jau Josette** (2012)  
Agente de déchèterie



**Mariza Pittet** (2017)  
Agente de déchèterie



**Luis Moita** (2018)  
Agent de déchèterie



**Ungat Muangsit** (2003)  
Agent de conditionnement



**Jérémy Meré** (2015)  
Chauffeur



**Sylvain Peytregnet** (2011)  
Machiniste



**François Martin** (2010)  
Disponent logistique



# 3

# Ressources

## 3

### 1

## Communication

# 1993

Signature de l'acte  
constitutif de STRID

# 2001

Première certification  
ISO 14'001

# 2005

Incendie de la halle

# 2015

Inauguration du TriPôle

## 25 ans d'activité pour STRID SA

L'année 2018 a été marquée par les 25 ans de la société. Parmi les actions menées, une plaquette souvenir a été éditée, relatant les événements importants de chacune des années écoulées, mais aussi celles ayant précédés la création de STRID SA. Pour marquer cet anniversaire, diverses actions ont été menées tout au long de l'année.

### Assemblée générale

L'humoriste et musicienne, Mme Sandrine Viglino, a pris le devant de la scène de l'Assemblée du 30.05.18.

Devant le parterre de la salle Aula Magna du château d'Yverdon-les-Bains, elle a amusé les spectateurs avec ses sketches sur les déchets ainsi que les habitudes et questionnements des citoyens. Les rires furent nombreux et le spectacle chaleureusement applaudi. La vidéo du spectacle complet est disponible sur le site [www.strid.ch](http://www.strid.ch).

### Visite de pollutec

Il a été offert aux actionnaires et partenaires la possibilité de découvrir le salon international de l'environnement «Pollutec» qui a lieu tous les deux ans à Lyon. Cette visite a été l'occasion d'avoir un aperçu des technologies disponibles pour la gestion des déchets, mais également pour la gestion de l'eau et de l'air. Le voyage en car vers Lyon ainsi que le repas pris en commun ont été des occasions de partage et d'échanges entre les différents participants.







### Plaquette des 25 ans de STRID

Il a fallu 83 pages pour raconter les 25 ans d'histoire de la société.

Richement illustrée, la plaquette rappelle les événements marquants de ces 25 dernières années avec le développement de quelques points forts, comme par exemple, la création de la société, la mise en place de la taxe au sac ou encore la création du TriPôle.

Elle a été rédigée par les présidents qui se sont succédé, soit, dans l'ordre MM. Daniel Burri, Jacques-André Mayor et Jean-Philippe Petitpierre. Cette plaquette a également bénéficié pour les préfaces de la participation du président du Grand Conseil, M. Rémy Jaquier et de M. Marc Andlauer, adjoint à la direction des ressources et du patrimoine naturels du canton.



# 3

# Ressources

## 82'361

Vues sur les réseaux sociaux

## 86

Sujets abordés dans la lettre info-déchets

**Le développement de la communication via les réseaux sociaux a permis d'atteindre des milliers d'internautes. Informations, nouveautés, sondages ou encore concours ont été publiés tout au long de l'année.**

### Présence sur le web

#### Réseaux sociaux

56 publications ont été émises sur les réseaux sociaux, au nom de STRID SA ou d'Ecomanif. Elles ont été vues par plus de 82'000 personnes, dont près de 14'000 pour celle de la déchèterie itinérante. Sans surprise, le concours de fin d'année proposé par Ecomanif a été apprécié par 142 internautes.

#### Site internet

Une enquête a été menée au cours de l'année pour connaître les besoins et attentes des utilisateurs du site internet [www.strid.ch](http://www.strid.ch).

Les résultats de ce sondage, basés sur les réponses de 160 citoyens du périmètre STRID, permettront de donner les bases du nouveau site internet qui sera mis en fonction en 2019.





### Lettre info-déchets

Une lettre d'information a été envoyée chaque mois sous forme de newsletter. Sa mise en page a été entièrement revue. Elle présente et résume les nouveautés de STRID, mais aussi celles du domaine des déchets de manière générale.

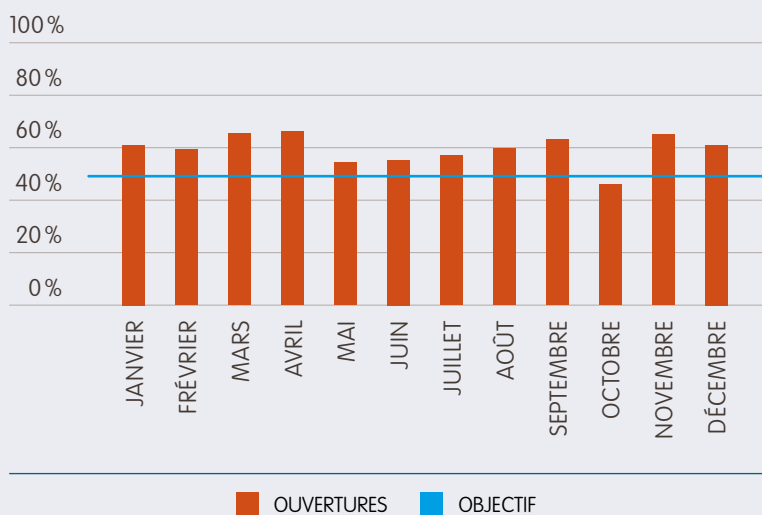
Les modifications des tournées des collectes qui ont eu lieu suite au changement de prestataire de collecte ont été largement relayées par ce moyen de diffusion. Des précisions et commentaires sur les contenants, la signalétique et les filières de déchets ont accompagné ces lettres.

### Plateforme de statistiques

La loi vaudoise sur la gestion des déchets oblige les communes à fournir chaque année les quantités de déchets produits sur leur territoire. Pour faciliter la saisie de ces données, une plateforme a été développée conjointement par les périmètres de SADEC, VALORSA et STRID.

Dans le but de donner la possibilité aux communes d'utiliser ses statistiques en pouvant les comparer avec la moyenne des autres communes du périmètre et/ou du canton, cette plateforme a été complétée en 2018 par une page de visualisation. Ces données très utiles permettront aux communes de mesurer les actions mises en place.

### OUVERTURE DE LA LETTRE INFO-DÉCHETS 2018





# 3

# Ressources



## Journée des municipaux en charge de la gestion des déchets et des agents de déchèterie

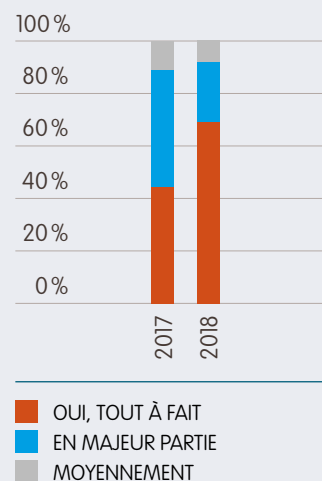
Cette journée s'est tenue le 14 novembre au TriPôle. M. Etienne Ruegg de la DGE a présenté le catalogue des mesures pour l'amélioration du tri afin d'éviter le déclassement des matières et du besoin de l'amélioration du tri. Sous la conduite de M. Olivier Mani, directeur de COSEDEC, les participants ont pu faire état de leurs préoccupations, des discussions ont permis de trouver des solutions applicables et des exercices ont mis en pratique les thématiques abordées.

La direction et le personnel de STRID ont également profité de cette journée pour présenter les nouveautés proposées par la société, soit la nouvelle plateforme de statistiques développée en collaboration avec les périmètres de SADEC et de VALORSA ainsi que la mise en place d'une facturation électronique sans papier.

Cette journée s'est terminée par une présentation du nouveau prestataire de collecte, Cand-Landi.



### APPRECIATION GÉNÉRALE DU COURS







## Coup de balai

Afin de lutter contre le littering, sept communes du Nord vaudois ont organisé une action Coup de balai les 23 et 24 mars 2018.

Un concours organisé par COSEDEC a récompensé deux de ces actions, soit celle de la commune d'Orbe ainsi que celle du festival Alternat'Yv, qui s'est déroulé le 26 mai à Yverdon-les-Bains.

Celui-ci proposait, en plus du parcours standard, des parcours spéciaux tels que le plogging (jogging en ramassant des déchets), un parcours de nettoyage de rivière, ainsi que le gain du concours: un parcours «détective déchet». Il s'agit d'une activité pour les enfants et familles organisée par COSEDEC. Durant cette journée, plusieurs groupes ont parcouru les rues de la ville afin de la débarrasser de ses déchets, avant de se réunir pour le repas.

STRID a participé à cette action en fournissant les bennes ainsi qu'en prenant en charge les coûts liés à la collecte des déchets.



# 3

# Ressources

## Responsables.ch

Plusieurs actions ont été mises en place pour sensibiliser les citoyens à la réduction des déchets.

# 80'787

Vidéo : nombre de vues uniques en un mois

**Une campagne a été réalisée par Le Temps avec le soutien de Responsables.ch sur la consommation d'eau en Suisse. Une vidéo sur les impacts environnementaux de l'utilisation de bouteilles en PET a été diffusée.**



### Renoncer

La campagne incite les administrations communales à utiliser les deux côtés du papier en programmant par défaut les imprimantes en recto-verso. Dans le but de renoncer à la publicité inutile, elle met également à disposition dans les déchèteries communales des autocollants «Publicité, non merci» à placer sur sa boîte aux lettres.



### Réparer

En collaboration avec Le Temps et la FRC, la campagne des 5R a organisé un atelier libre de réparation, appelé «Repair café», le 8 septembre 2018 à Lausanne. Sur 90 appareils, 48% d'entre eux ont pu être réparés.

**agissons  
ensemble  
pour moins  
de déchets**

**PUBLICITÉ**  
**NON MERCI**

responsables.ch

agissons  
ensemble  
pour moins  
de déchets



### Réfléchir

Pour Noël, un concours a été organisé afin de favoriser les cadeaux immatériels. 150 participants se sont engagés à offrir des moments de partage à leurs proches plutôt que de leur acheter des objets inutiles. Les 16 gagnants tirés au sort se sont vu offrir des places pour un concert, un spectacle, une escape room ou encore une entrée pour le théâtre.



### Réutiliser

La campagne a distribué des sachets réutilisables dans les gares du canton de Vaud entre fin 2017 et début 2018. Les voyageurs étaient contents de recevoir un tel objet qui « donne du sens » et permet de transporter son croissant, sa pomme, etc.



### Un mois sans canette

Un stand a vu le jour à la HEIG-VD dans le campus de Cheseaux à la fin du printemps. Il proposait un challenge aux étudiants: renoncer à acheter des boissons dans une canette en aluminium pendant un mois. Les participants pouvaient également renoncer à l'utilisation de bouteilles en PET ou en verre. Plus de 60 personnes se sont engagées à relever le défi.



# 3

# Ressources

## Formation continue

COSEDEC offre des formations pour les différents acteurs de la gestion des déchets, comme les agents de déchèterie, les municipaux, ou encore les boursiers communaux en fonction des thèmes abordés.

Plusieurs collaborateurs issus des communes du périmètre Nord vaudois ont pu bénéficier de ces formations. STRID offre un soutien de CHF 200.- par participant venant de ses communes actionnaires.

13 représentants de communes du périmètre de gestion de STRID SA ont pris part à des cours pour adultes tels que :

- Communication et gestion de conflits
- Cours diplôme
- Gestion financière des déchets
- Cours sur les déchets spéciaux







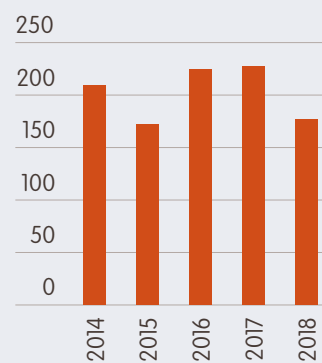
## Sensibilisation scolaire

COSEDEC, Coopérative romande de sensibilisation à la gestion des déchets, intervient dans les classes de Suisse romande pour sensibiliser les enfants au thème des déchets. Au total, 220 classes ont été visitées dans le Nord vaudois sur la période scolaire 2018-2019.

Une nouvelle animation « Les biodéchets, qu'est-ce que c'est? » a vu le jour en milieu d'année. Elle est proposée aux élèves de 3<sup>e</sup> primaire et a pour but d'introduire la notion de bons et de mauvais déchets pour la nature et de faire connaître le cycle infini de la nature.

La déchèterie intercommunale de STRID a reçu la visite de six classes, du centre aéré pour enfants d'Yverdon-les-Bains et du passeport vacances.

### NOMBRE D'ANIMATIONS DANS LES CLASSES DU NORD VAUDOIS



ANIMATIONS SCOLAIRES



# 3

# Ressources

## 3

## 2

## Gestion de la qualité / sécurité

### Engagements environnementaux | STRID s'engage à :

- E1** Considérer le respect de l'environnement comme l'une de ses préoccupations principales notamment en faisant respecter et en respectant la législation environnementale.
- E2** Améliorer de façon continue sa performance environnementale en réduisant le plus possible les impacts environnementaux de ses activités.
- E3** Prendre les mesures nécessaires pour limiter toute forme de pollution.
- E4** Inciter ses partenaires et ses collaborateurs à préserver l'environnement et sa biodiversité.
- E5** Soutenir COSEDEC pour la sensibilisation à la préservation des ressources et la gestion des déchets.
- E6** Promouvoir le tri et la réduction des déchets auprès du grand public par des actions concrètes et de communication ciblées.
- E7** Assurer la transparence de chaque filière d'élimination ou de recyclage.
- E8** Préférer les technologies les plus respectueuses de l'environnement.

### Engagements pour la sécurité | STRID s'engage à :

- S1** Réduire le plus possible les risques liés à ses activités.
- S2** Assurer que ses collaborateurs utilisent les équipements de protection individuels adaptés à leurs activités.
- S3** Assurer que les dispositifs de sécurité en place sont opérationnels et conformes aux exigences légales.
- S4** Assurer des conditions de sécurité optimales pour les usagers des déchèteries, les transporteurs et tout visiteur de ses installations.
- S5** Mettre en place des tests périodiques liés à la sécurité incendie.
- S6** Mettre en œuvre les bonnes pratiques MSST en matière de sécurité au travail applicables à ses activités.
- S7** Respecter les exigences légales en matière de sécurité et encourager ses clients et partenaires à faire de même.
- S8** Sensibiliser et motiver ses collaborateurs fixes comme temporaires en leur garantissant notamment une information pratique en matière de sécurité.

### Engagements pour la qualité | STRID s'engage à :

- Q1** Répondre aux besoins de ses clients et de ses partenaires.
- Q2** Travailler dans un souci d'amélioration constante.
- Q3** Respecter des critères de qualité évolutifs.
- Q4** Offrir et contrôler en permanence la qualité de ses services et de ses prestations.
- Q5** Respecter les exigences légales et encourager ses clients et partenaires à faire de même.
- Q6** Établir un partenariat constructif avec les autorités communales, cantonales et fédérales.
- Q7** Collaborer avec les autres périmètres de gestion du canton.
- Q8** Assurer le rôle de centre régional d'information et de formation dans les domaines de prévention de la gestion et de la valorisation des déchets.
- Q9** Identifier et prendre en compte les nouvelles technologies relatives à la gestion des déchets.
- Q10** Sensibiliser et motiver ses collaborateurs en leur garantissant notamment une formation continue.



## Les certifications de STRID

STRID a obtenu en 2016 trois certifications : ISO 14'001, ISO 9'001 et Entreprise Citoyenne. Celles-ci ont fait l'objet d'un audit de surveillance le 7 septembre

2017 et aucune non-conformité majeure n'a été relevée. Ceci confirme l'état d'esprit dans lequel évolue l'entreprise. Les actions menées se font toujours

dans le respect de l'humain et de son environnement, elles doivent satisfaire pleinement les clients par leur qualité et leur adéquation avec les besoins.



Cette norme repose sur un certain nombre de principes de management de la qualité et aide, entre autres, à s'assurer que les clients obtiennent des produits et services uniformes et de bonne qualité.



La norme internationale ISO 14'001 vise à offrir la garantie que l'entreprise s'engage à réduire l'impact de ses activités sur l'environnement et met des moyens en oeuvre pour atteindre ce but.



Cette certification demande le respect des critères sur la gouvernance, les ressources humaines, la santé et la sécurité au travail, l'environnement, le progrès et l'innovation et bien d'autres encore.

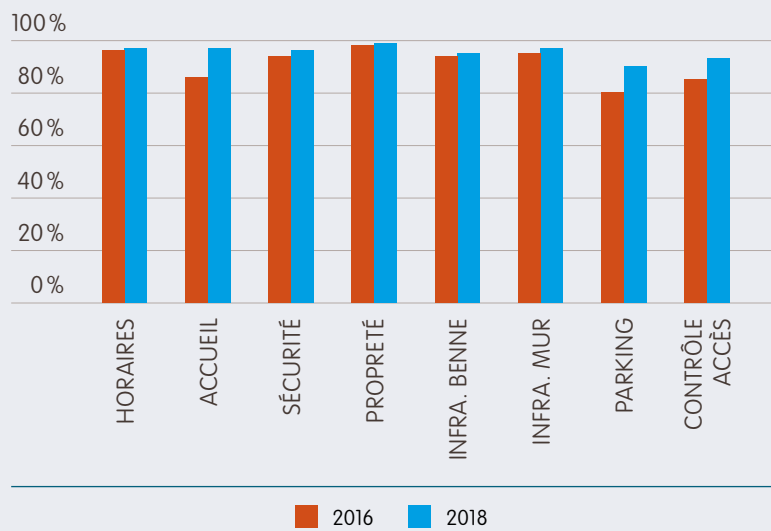
# 3

# Ressources

## Enquêtes de satisfaction

Plusieurs sondages ont été réalisés durant cette année auprès de la clientèle. Le but de ces sondages est d'une part de connaître l'opinion des clients, et d'autre part de comparer les résultats obtenus selon l'évolution de l'avis des clients par rapport aux années précédentes.

### SATISFACTION DES USAGERS DE LA DÉCHÈTERIE POUR LE PUBLIC



## Déchèterie publique

Le premier sondage a été effectué lors du mois de décembre 2018. STRID a réalisé une enquête de satisfaction auprès des habitants de la ville d'Yverdon-les-Bains concernant la déchèterie publique. Le sondage s'est fait sur place auprès de 150 personnes et avec l'aide des agents de déchèterie.

La première constatation observée est que chaque point a obtenu une meilleure satisfaction qu'en 2016, que cela soit de faible ou forte augmentation. Ainsi, tant les horaires d'ouverture que l'accueil ont été largement complimentés par les clients,

concluant un service de qualité. Les infrastructures proposées sont excellentes et faciles de compréhension, que cela soit pour les points de dépôt contre le mur ou pour les bennes. La propreté a connu une légère augmentation et reste le point le mieux noté par les sondés. Au niveau de l'accès, se faisant par véhicule, 10% des personnes interrogées trouvent insuffisante l'organisation pour se parquer. Dans la plupart des cas, ceci est dû à un fort trafic. Finalement, le sondage aura révélé une moyenne de satisfaction à 95.5% pour 2018, soit 4.5% de plus qu'en 2016.



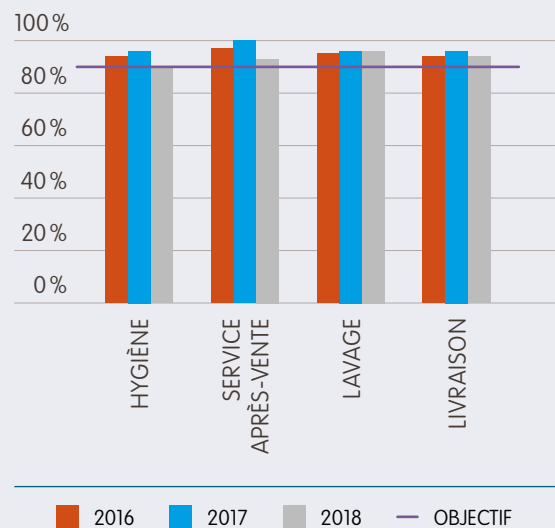


### Prestations Ecomanif

Durant ce même mois de décembre 2018, le secteur des manifestations, Ecomanif, a réalisé une enquête de prestations pour sa clientèle. Le sondage a été effectué via Survey-Monkey, un site internet permettant l'envoi de sondage par courriel. Le graphique ci-contre affiche une partie des résultats du sondage touchant uniquement la partie qualité.

Ainsi, les quatre points ci-après ont tous obtenus des résultats entre 90% et 100% pour les trois dernières années. Une excellente stabilité est remarquée et donne une entière satisfaction chez STRID.

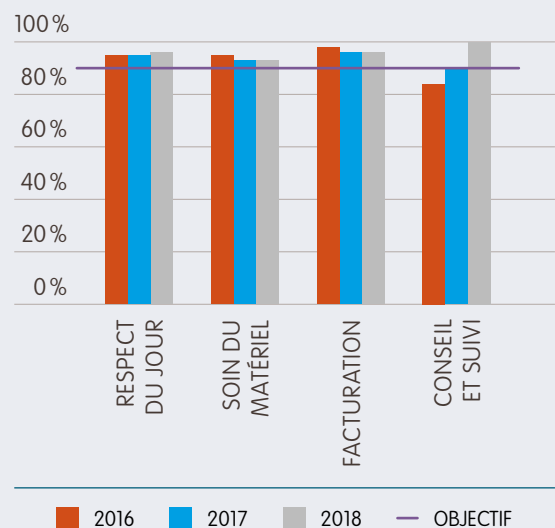
#### SATISFACTION DES SERVICES D'ECOMANIF



### Collecte au poids

Le même système d'envoi a été réalisé pour le sondage sur la collecte au poids, par l'intermédiaire de Survey-Monkey. Les résultats démontrent une certaine stabilité entre 2017 et 2018. Les problèmes ont des réponses à 100%, de même que la qualité globale du service proposé qui satisfait totalement les clients.

#### SATISFACTION DES COLLECTES PORTE À PORTE

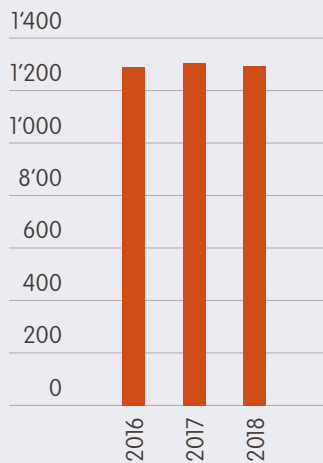


# 3 Ressources

## 3 Maintenance

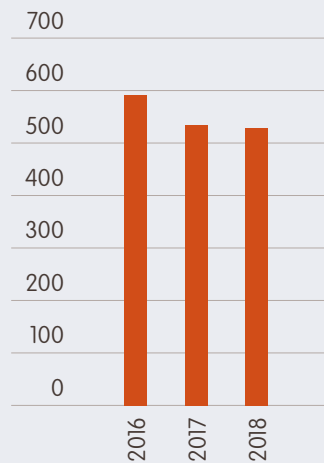


SERVICE DE LA PELLETEUSE



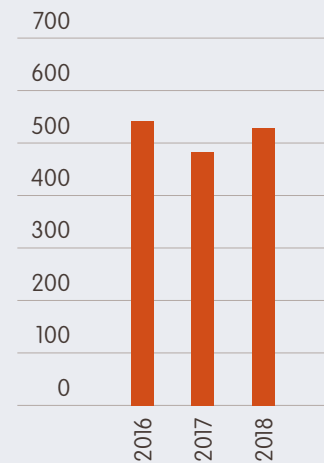
■ HEURES DE CHARGEMENT

SERVICE DE LA CHARGEUSE



■ HEURES DE CHARGEMENT

SERVICE DE L'ÉLEVATEUR



■ HEURES DE CHARGEMENT



### **Bâche**

Remplacement de l'enseigne du bâtiment TriPôle suite à la tempête de janvier 2018. Le système de fixation a été amélioré.



### **Climatisation**

Mise aux normes du système de climatisation dans le bâtiment administratif.



### **Bennes**

Réparation des bennes de la déchèterie intercommunale.

## 4

# Gestion des déchets

## 4

## Collectes

4

Nombre de communes qui ont rejoint les collectes en porte à porte du papier-carton

5

Nombre de communes qui ont rejoint les collectes en porte à porte des biodéchets

adjudgé à l'entreprise Cand-Landi SA de Grandson. Le nouveau prestataire a débuté son mandat le 1<sup>er</sup> juillet 2018. Ce renouvellement de contrat a été l'occasion de modifier quelque peu le cahier des charges, les principales modifications sont les suivantes :

- Un seul prestataire pour l'ensemble des prestations de collecte en porte à porte pour les déchets urbains incinérables, le papier-carton et les biodéchets
- Intégration des levées de containers de grand volume, enterrés et aériens, dans les prestations
- Suppression du mandat de la gestion des puces d'identification, de la pose à leur programmation, de la gestion de la base de données à la gestion des pesées

La reprise de la gestion interne de ces derniers points a obligé à reprogrammer 2'169 puces dans la nouvelle base de données et d'en réinstaller 1'451 nouvelles.

La mise en place de la gestion en interne de la reconnaissance des containers, de la gestion des pesées et de la base de données a été possible par l'installation ou la reprogrammation de 3'620 puces RGID sur autant de containers. Pour assurer les prestations dans les meilleures conditions, cinq véhicules sont engagés chaque semaine. La transition entre les anciens prestataires des collectes et le nouveau a été assurée dans les meilleures conditions pour garantir un service de qualité aux clients.

### Collectes porte à porte

#### Mise en marché public du mandat de collecte

L'échéance du contrat pour le mandat de collecte en porte à porte des ordures ménagères arrivant à terme en 2018, un marché public a été organisé en octobre 2017 pour le renouveler. Il a été complété avec l'ensemble des prestations de collecte, soit les collectes du papier-carton et des biodéchets. Le bureau Biol Conseil a été mandaté pour l'organisation de cette procédure et l'analyse des offres, trois entreprises ont répondu à cet appel d'offres. Après analyse, le contrat de collecte d'une durée de sept ans a été

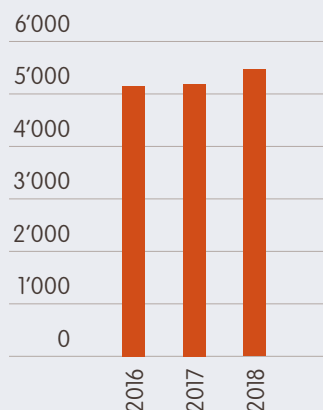
Collectes porte à porte	2015	2016	2017	2018
<b>Collecte incinérables</b>				
Collecte DIB porte à porte	1'364	1'403	1'474	1'664
Collecte OM porte à porte communes	3'545	3'652	3'615	3'673
<b>Chargement dans les gares</b>				
Yverdon-les-Bains	5'597	5'899	6'859	7'577
Yverdon-les-Bains / Sainte-Croix	779	820	328	-
Chavornay	2'140	2'086	1'931	1'261
Poissine	-	-	-	187
<b>Collecte papier-carton</b>				
Papier-carton	2'180	2'195	2'185	2'200
<b>Collecte biodéchets</b>				
Biodéchets sans lavures	2'907	3'243	3'094	3'128





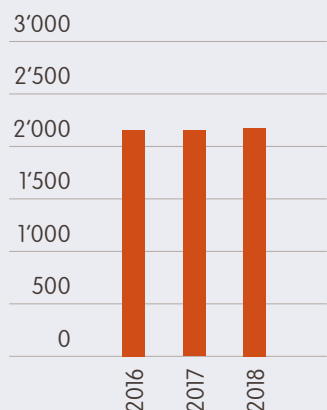
### COLLECTE PORTE À PORTE D'INCINÉRABLES (T)

(communes et DIB entreprises)



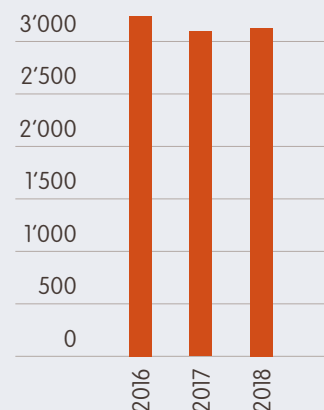
■ QUANTITÉS D'INCINÉRABLES

### COLLECTE PORTE À PORTE DE PAPIER-CARTON (T)



■ QUANTITÉS DE PAPIER-CARTON

### COLLECTE PORTE À PORTE DE BIODÉCHETS (T)



■ QUANTITÉS DE BIODÉCHETS

## Ordures ménagères

Les déchets urbains sont acheminés par le train vers l'usine de valorisation thermique des déchets (UVTD) de TRI-DEL. En 2018, un transfert vers la gare d'Yverdon-les-Bains a été mis en place après la disparition de la desserte de Chavornay. Pour diminuer le trafic à Yverdon-les-Bains, une nouvelle gare a été mise en service à Onnens sur le site de la Poissine depuis octobre 2018.

## Papier-carton

Le renouvellement du contrat de prestation de la collecte en porte à porte du papier-carton a permis de diminuer les prix de la prestation. Quatre nouvelles communes ont introduit la collecte en porte à porte du papier-carton. Les quantités collectées en 2018 ont augmenté pour atteindre 2 200 tonnes alors qu'elles étaient stables depuis plusieurs années.

## Biodéchets

Les quantités de biodéchets collectées en 2018 ont aussi augmenté tandis qu'elles avaient fortement diminué en 2017. Cinq nouvelles communes ont profité de cette prestation et l'offrent à leurs habitants depuis cette année.

# 4

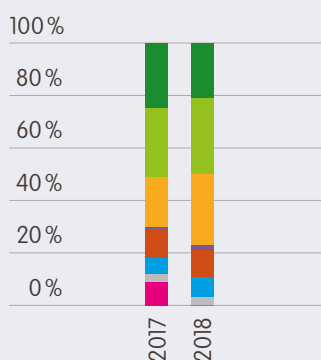
# Gestion des déchets

## Désapprovisionnement des déchèteries

L'introduction de nouveaux containers pour la collecte des flaconnages et de l'alu/fer blanc et l'augmentation des tonnages collectés dans les déchèteries et les entreprises ont conduit à une saturation de l'utilisation de la camionnette. Pour faire face à cette situation, il a été fait appel à un prestataire externe pour assurer un désapprovisionnement de qualité à l'ensemble de nos clients.

Cette situation a conduit à un travail de stage pour une étudiante en ingénierie de l'environnement de l'EPFL pour optimiser ces transports par une diminution du nombre de kilomètres parcourus et une augmentation du tonnage transporté. Les résultats de cette étude conduiront à plusieurs essais en 2019 afin de trouver la meilleure solution.

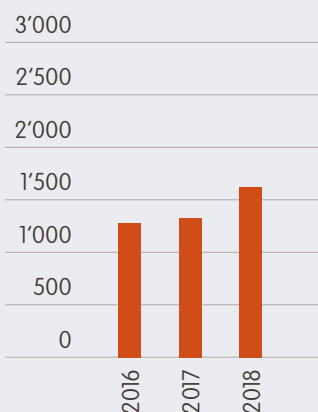
### RÉPARTITION DES TRANSPORTS DES BENNES



- BENNES COMPARTIMENTÉES
- BENNES SANS ÉCHANGE
- CONTENEURS AÉRIENS VERRE
- BENNES À VERRE
- TRANSPORTS AUX REPNEURS
- CONTENEURS AÉRIENS PAPIER
- BENNES AVEC ÉCHANGE
- TRANSFERTS SUR NOTRE SITE

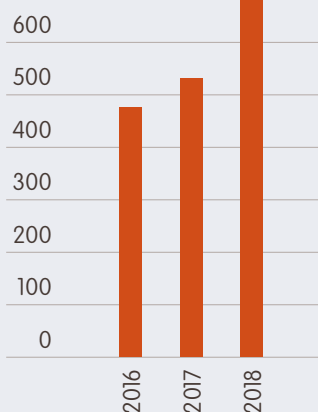


### NOMBRE DE DÉCHÈTERIES DÉSAPPROVISIONNÉES



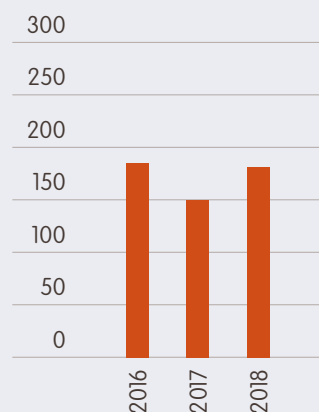
VIDANGES PAR LA CAMIONNETTE

### MANIFESTATIONS DÉSAPPROVISIONNÉES



VIDANGES PAR LA CAMIONNETTE

### NOMBRE D'ENTREPRISES DÉSAPPROVISIONNÉES



VIDANGES PAR LA CAMIONNETTE

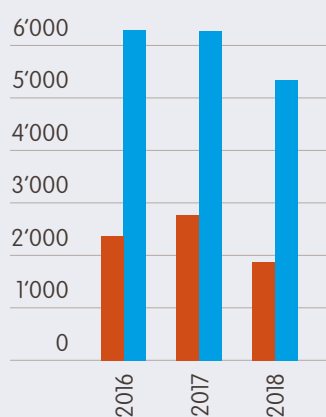
La diversification des contenants mis à disposition dans les déchèteries et l'augmentation du nombre de prestations proposées aux entreprises nous imposent de nombreux voyages supplémentaires.

Afin de pouvoir désapprovisionner correctement et dans les temps les déchèteries communales, nous avons dû faire appel à un prestataire externe. Une étude logistique a été réalisée par Mme Labenet afin de déterminer les différentes orientations sur les choix stratégiques en matière d'organisation logistique et équipement de véhicule. De nombreux essais seront réalisés en début d'année 2019.

# 4

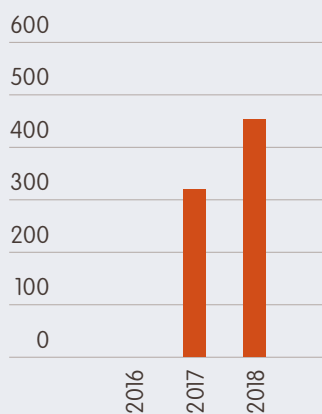
# Gestion des déchets

## VIDANGES DE BENNES



■ NOMBRE DE TRANSPORTS  
■ TONNAGES TRANSPORTÉS

## VIDANGES DE CONTENEURS AÉRIENS



■ VIDANGES AVEC CAMIONNETTE







## Déchèterie itinérante

Depuis 2018, STRID met à disposition des communes une déchèterie itinérante. Sur la base d'une benne multilift de 30 m<sup>3</sup> sur berce, cette déchèterie mobile a été conçue afin de collecter tous types de déchets réceptionnés en déchèterie traditionnelle, y compris les déchets spéciaux. Cet ecopoint est modulable, adaptable

et peu bruyant. STRID se charge de mettre à disposition tous les contenants nécessaires à la collecte des déchets définis par la commune ainsi qu'un agent de déchèterie si nécessaire. Afin d'en faciliter l'accès, la benne s'ouvre du côté droit, du côté gauche ou des deux côtés, ce qui permet de l'entreposer contre un mur ou au milieu d'une place.

# 4

# Gestion des déchets

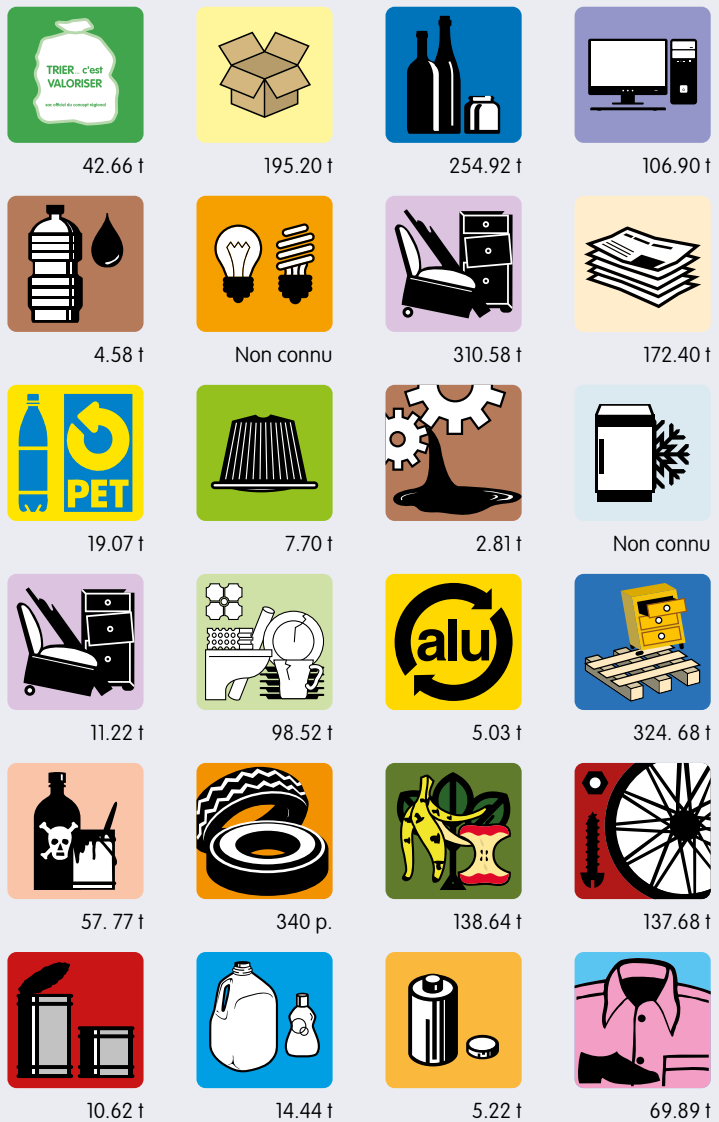
## 4<sup>2</sup>

## Gestion des déchèteries

### Déchèterie intercommunale



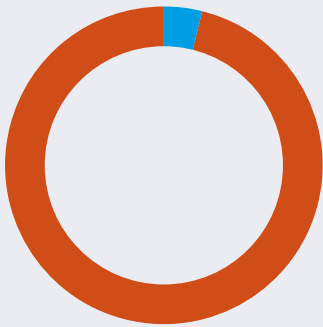
#### QUANTITÉS COLLECTÉES À LA DÉCHÈTERIE



**Total : 1'990 tonnes**

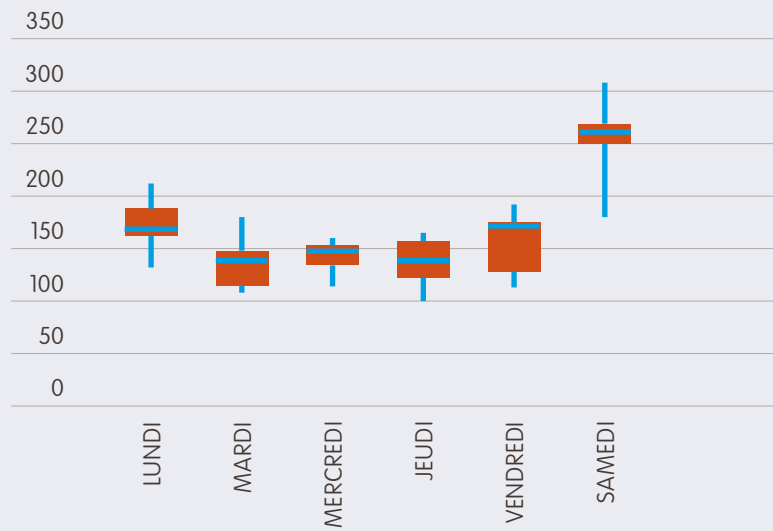


### RÉPARTITION DES PASSAGES

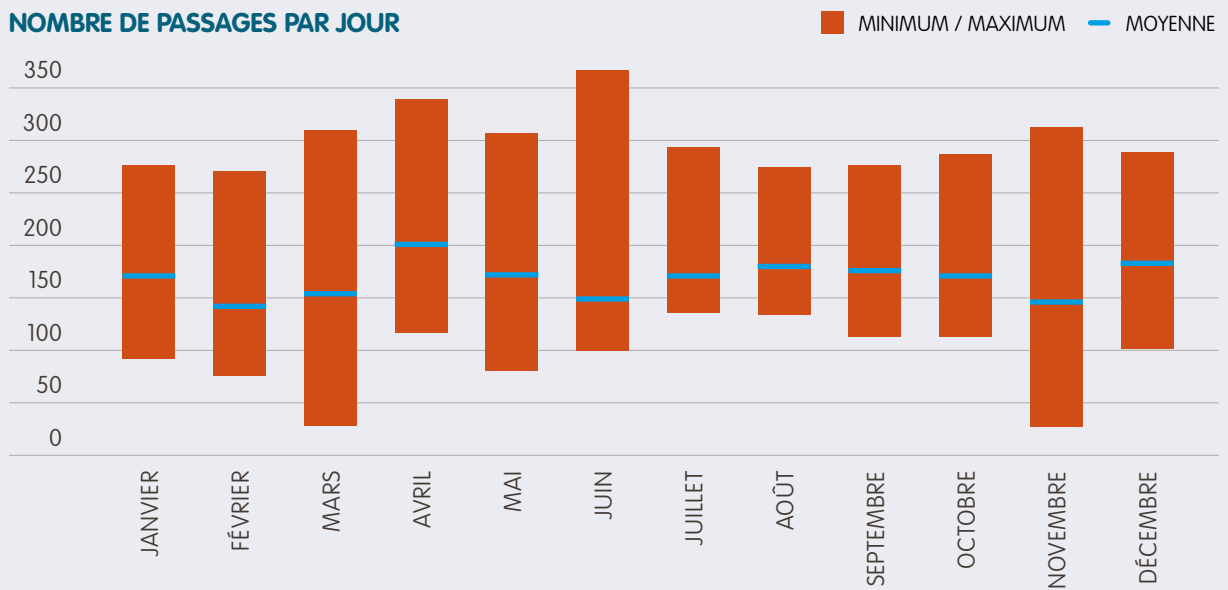


YVERDON-LES-BAINS	49'475
TREYCOVAGNES	2'103

### NOMBRE DE PASSAGES EN MOYENNE PAR JOUR PAR MOIS



### NOMBRE DE PASSAGES PAR JOUR



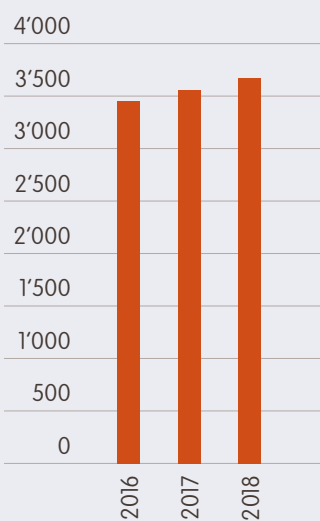
# 4

# Gestion des déchets

## Déchèterie pour les professionnels



### NOMBRE DE PASSAGES












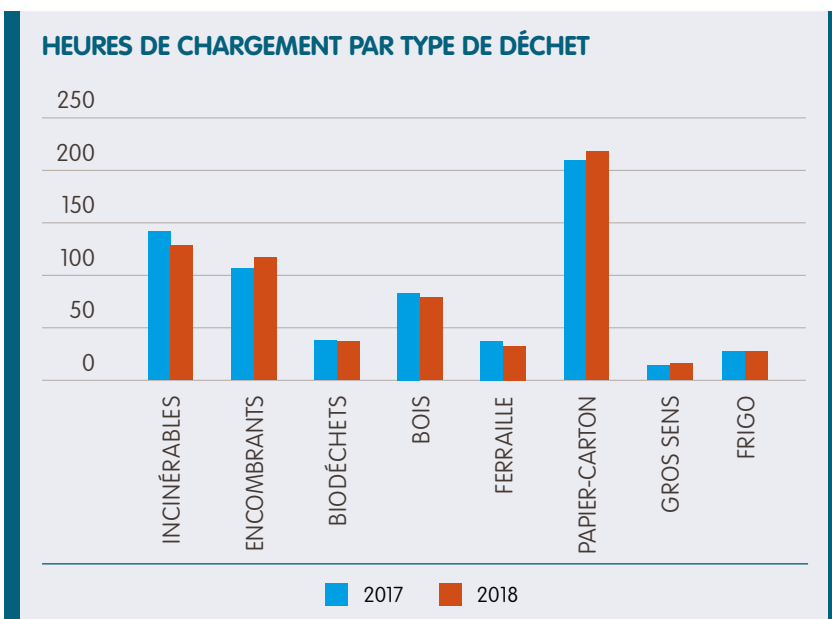




## 4<sup>3</sup> Conditionnement des déchets

### DESTINATION DES DÉCHETS

Bois	Biodéchets	Verre
 <p>TRIPLE DE TRI DEL</p> <p>USINE DE VALORISATION THERMIQUE ET ELECTRIQUE DE DÉCHETS</p>		
	<p>Inertes</p> 	<p>Papier</p> 
	<p>Ferraille</p> <p>Ferrailleurs locaux</p>	<p>Papier-carton</p> 
		



## 5

## Ecomanif

5

1

## Faits marquants

54

Nombre d'auxiliaires  
de lavage

6'000

pièces lavées par heure

36%

Progression annuelle de la  
quantité d'articles lavés

### Agrandissement et gestion complète de la laverie

En 2017, Ecomanif a annoncé que la laverie serait déplacée dans le bâtiment TriPôle afin de profiter de plus d'espace, de meilleures conditions de travail ainsi que de permettre son développement. Le déménagement s'est déroulé dans de bonnes conditions au début de l'année. Il aura aussi été l'occasion de modifier l'organisation de la collaboration avec la Fondation Bartimée. Depuis le début de cette activité, la Fondation Bartimée gérait dans sa globalité la laverie, dès à présent la responsabilité de cet atelier a été reprise par Ecomanif qui collabore avec le personnel mis à disposition par la

Fondation Bartimée. Cette réorganisation permet à Ecomanif de gérer l'ensemble du processus de lavage et de conditionnement de la vaisselle.

Pour répondre à la demande toujours plus importante, Ecomanif a fait l'acquisition d'une deuxième chaîne de lavage, mise en service en été 2018.

Ce nouveau tunnel d'une longueur de neuf mètres permet une augmentation de la productivité (jusqu'à 6'000 pièces lavées à l'heure) tout en limitant la consommation d'énergie (économie de 55%), d'eau (économie de 30%) et des produits de lavage (économie de 30%) par rapport au premier tunnel mis en service en 2012.





### Développement du site

Durant toute l'année, le site web [www.ecomanif.ch](http://www.ecomanif.ch) a été revu et amélioré pour arriver en décembre à un résultat de qualité. Dorénavant, tout contact et commande passe via ce site. Le site [www.strid.ch](http://www.strid.ch) restant uniquement pour la gestion des déchets.

L'ensemble de notre catalogue est visible avec des présentations visuelles de chaque article amenant l'utilisateur à avoir envie de regarder l'ensemble des pages. Des demandes de devis peuvent être transmises sans faire de scan et les différentes prestations sont présentées de manière claire.



### Réussites

Depuis cette année, le festival de la Cité, 3<sup>e</sup> festival vaudois en termes de fréquentation, a fait confiance à Ecomanif pour fournir et laver les gobelets réutilisables utilisés durant cette semaine de fête à Lausanne.

La multinationale Philip Morris International a eu recours à la vaisselle d'Ecomanif dans le cadre des repas pour les fêtes de son personnel de Lausanne et de Neuchâtel. Ces événements d'un jour ont permis à Ecomanif de montrer ses capacités à fournir une grande quantité et diversité de vaisselle, une gestion globale des déchets triés en 6 fractions. Ce nouveau défi relevé par le personnel d'Ecomanif a permis d'offrir à cette société une prestation de qualité.

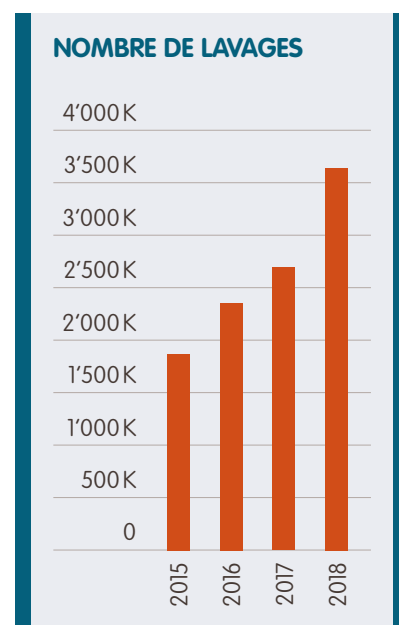
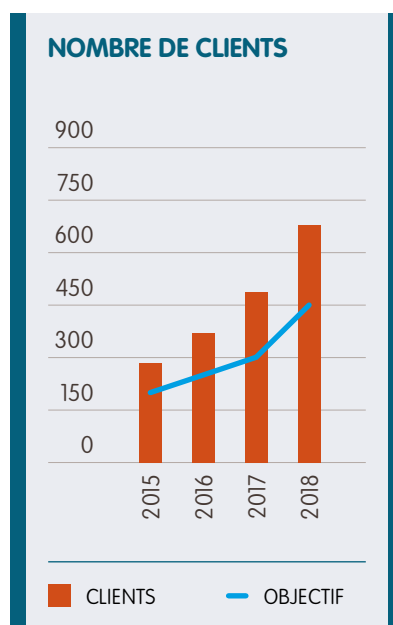
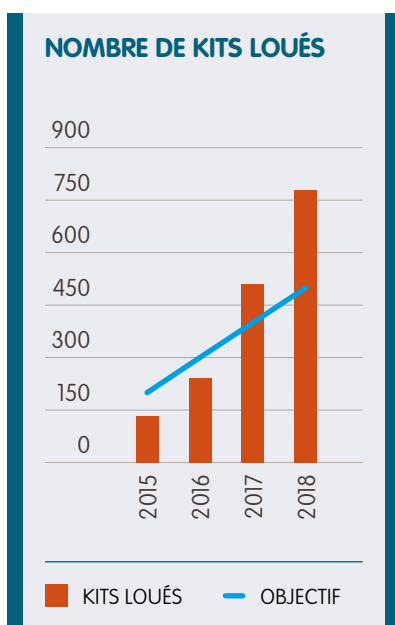


### Objectif

Ecomanif cherche à supprimer dans toutes les situations la vaisselle jetable. Un des axes est de supprimer dans les entreprises, les institutions et les administrations les gobelets jetables à usage unique utilisés en grande quantité pour les cafés ou les fontaines à eau. Uniquement en Suisse romande, le nombre de gobelets à usage unique représente plusieurs dizaines de millions de pièces par an. Plusieurs tentatives ont été mises en place dans divers types d'entreprises. Le chemin est encore long pour changer les habitudes et en supporter les coûts. En 2018, une collaboration durable a vu le jour avec la Fondation du Repuis qui utilise dans ses services la vaisselle réutilisable.

# 5 Ecomanif

## 5<sup>2</sup> Statistiques



### Location de KIT40

Les KIT40 sont de plus en plus appréciés. Depuis 2017, les objectifs sont dépassés. Augmentation de 52 % en 2018. Le développement de ce produit se fait principalement par le bouche à oreille des utilisateurs qui reconnaissent le côté pratique et qualitatif de ce produit. La mise en place d'un shop en ligne et un réseau de points de retrait a également permis un développement dans l'ensemble de la Suisse romande (croissance de 41%).

### Nombre de clients

Les prospections et les demandes directes des clients sont en augmentation. Néanmoins, les pourcentages de clients (catégorisés par chiffre d'affaires) ne varient pas significativement d'année en année. L'objectif d'Ecomanif est d'augmenter de manière significative les grands comptes.

### Nombre de lavages

L'augmentation du nombre de clients, l'agrandissement de la laverie et la modification de son organisation ont permis de faire une importante augmentation de 36 % du nombre de pièces lavées. C'est la plus forte augmentation organique qu'Ecomanif ait connu depuis sa création.



Pour vos fêtes...  
Abandonnez le jetable,  
préférez le réutilisable



# 6

# Taxe au sac régionale

## 6

### 1

## Gestion financière

Les différents partenaires du système de taxe au sac harmonisé ont rédigé une nouvelle convention de collaboration. Elle définit les rôles de chacun des partenaires et notamment le rôle de TRIDEL pour la tenue des comptes et des relations avec le fournisseur des sacs. Cette nouvelle convention définit également les rôles des différents organes de gestion, soit :

### La cellule financière

Composée des responsables de périmètre, elle se réunit chaque trimestre pour établir la répartition des montants de la taxe.

### Les présidents des périmètres

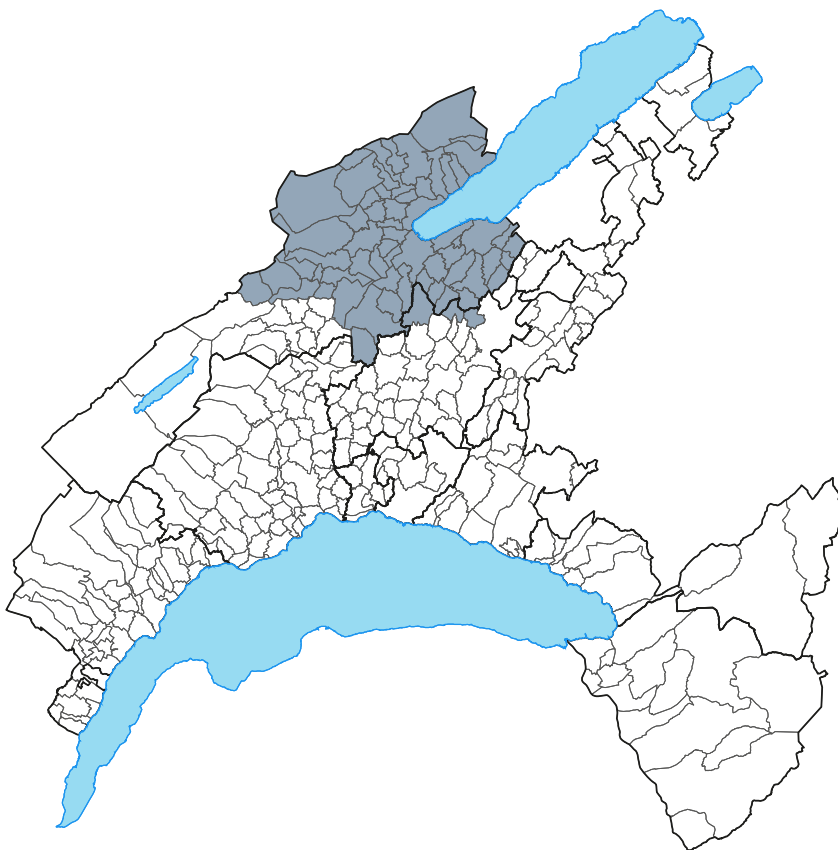
Ils règlent les affaires courantes du système.

### L'organe de contrôle

L'organe de contrôle réalise des audits dans les différents périmètres afin de contrôler le bon fonctionnement du système. Cet organe de contrôle est composé d'un représentant par périmètre et d'un suppléant.

STRID a désigné ses représentants lors de l'Assemblée générale 2018, soit M. Jean-Luc Stäubli bourgeois de la commune de Chavornay comme membre et M. Dessemontet, municipal de la commune d'Yverdon-les-Bains comme suppléant. En fin d'année, M. Jean-Luc Stäubli a démissionné. Le Conseil d'administration a désigné M. Romano Dalla Piazza pour le remplacer.

Le montant de la rétrocession distribué aux communes a été de CHF 340.-/tonne cette année, le solde, soit CHF 5.075/tonne a permis de couvrir les frais internes de fonctionnement de STRID et le solde a été porté à la réserve de régulation.





## 6<sup>2</sup> Contrôle des sacs taxés

L'organe de contrôle, représenté par Mme Carine Tinguely, municipale de Saint-Prex et représentante du périmètre de VALORSA ainsi que M. Jean Widmer, municipal de la commune de Bogis-Bossey et représentant du périmètre de SADEC, a audité les comptes et le système mis en place dans le périmètre.





# 7 TriPôle

## 7<sup>1</sup> Etat des locations







**ANTASWISSAG**  
ACTUELLE DURABLE DANS LES APPLICATIONS TECHNOLOGIQUES

Commercialisation de mobiliers urbains pour la gestion des déchets (poubelle requin)

**6338**  
BSS AGENCY

Protection des personnes et des biens, surveillance de chantiers et ecopoints

**COSEDEC**  
Coopérative romande de sensibilisation à la gestion des déchets

Sensibilisation et prévention à la gestion des déchets et préservation des ressources

**CSC** | Vaud

Bureau d'ingénieurs spécialisé dans la gestion des déchets

**ecomarif.ch**

Laverie pour vaisselle réutilisable fonctionnant à l'énergie produite par la centrale photovoltaïque

**GETAG**

Bureau d'étude et vente de systèmes de collecte - antenne romande

**Mode d'emploi**  
pour que le monde du travail devienne celui de chacun

Réinsertion professionnelle - démontage d'appareils électroniques et informatiques

**PLASTIC OMNIUM**

Commercialisation de divers types de containers pour la collecte des déchets et matières recyclables

**pro maison**

Vente de matériel de construction de seconde main

**pro travail**

Réinsertion professionnelle - active dans le recyclage des matériaux et le nettoyage du mobilier urbain

**TEXAID**

Gestion de la collecte des textiles - antenne romande

**TRIPÔLE**

Salle de conférences en location - surface de 100 m<sup>2</sup>, située au 1<sup>er</sup> étage et accessible aux PMI

## 8

## Centrale photovoltaïque

8

1

## Production solaire

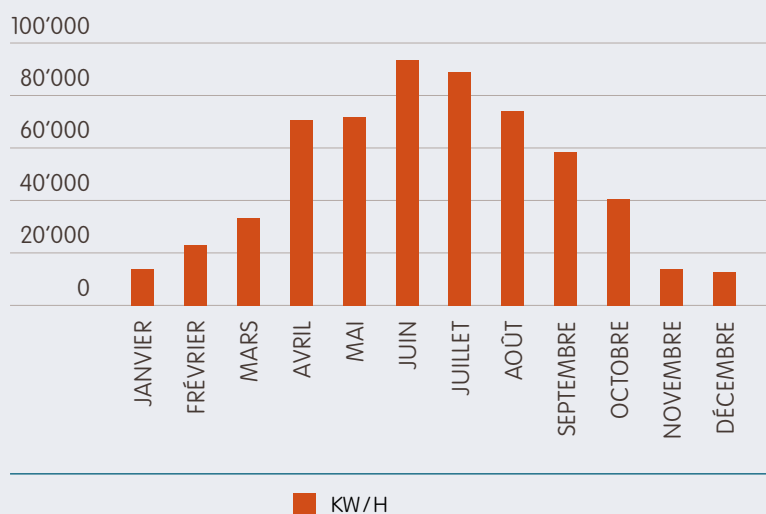


## Nettoyage des panneaux

Après quatre années d'exploitation dans un environnement poussiéreux, dû à l'activité de l'entreprise ainsi qu'à la proximité de l'autoroute, un nettoyage complet des panneaux photovoltaïques a été réalisé dans le courant de l'automne. Les effets de la pluie ne sont pas suffisants pour maintenir le rendement optimal des panneaux.

Suite au changement du système de subventionnement de la production d'énergie de la Confédération une étude a été menée par notre partenaire et copropriétaire de cette installation, le service des Energies d'Yverdon-les-Bains. Suite à cette étude, une demande a été faite à Pronovo SA, programme de la confédération pour l'encouragement des énergies renouvelables, afin d'obtenir une rétribution unique pour les grandes installations (GRU). Cette demande est en attente d'approbation.

## PRODUCTION ÉLECTRIQUE MENSUELLE ISSUE DES PANNEAUX



KW/H





Bilan - Actifs	31.12.2018 - CHF	31.12.2017 - CHF	Delta - CHF
<b>Actif circulant</b>	<b>3'649'388.98</b>	<b>3'984'991.45</b>	<b>-335'602.47</b>
<b>Trésorerie</b>	475'020.74	345'234.95	129'785.79
Caisse	5'914.15	8'750.85	-2'836.70
Banque et PostFinance	469'106.59	336'484.10	132'622.49
<b>Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services</b>	<b>2'780'971.74</b>	<b>3'319'437.33</b>	<b>-538'465.59</b>
Envers des tiers	545'563.98	753'785.36	-208'221.38
Envers des actionnaires et des proches	2'272'713.55	2'271'336.62	1'376.93
Créanciers momentanément débiteurs	42'694.21	374'315.35	-331'621.14
Correction de valeur sur créances ou du croire	-80'000.00	-80'000.00	0.00
<b>Autres créances à court terme</b>	<b>161.05</b>	<b>1'746.50</b>	<b>-1'585.45</b>
Créances à court terme envers les assurances sociales	161.05	1'746.50	-1'585.45
<b>Stocks</b>	<b>25'042.35</b>	<b>9'557.42</b>	<b>15'484.93</b>
Stock sacs taxés	0.00	3'398.43	-3'398.43
Stock matériel déchèterie	25'042.35	6'158.99	18'883.36
<b>Actif de régularisation</b>	<b>368'193.10</b>	<b>309'015.25</b>	<b>59'177.85</b>
Charges constatées d'avance	15'197.00	10'790.25	4'406.75
Produits à recevoir	352'996.10	298'225.00	54'771.10
<b>Actif immobilisé</b>	<b>15'068'731.14</b>	<b>15'229'344.49</b>	<b>-160'613.35</b>
<b>Immobilisations financières</b>	<b>1'760'000.00</b>	<b>1'760'000.00</b>	<b>0.00</b>
Titres VADEC	200'000.00	200'000.00	0.00
Titres TRIDEL	1'540'000.00	1'540'000.00	0.00
Titres COSEDEC	20'000.00	20'000.00	0.00
<b>Immobilisations corporelles meubles</b>	<b>819'732.90</b>	<b>735'490.00</b>	<b>84'242.90</b>
Machines et véhicules	215'625.00	304'600.00	-88'975.00
Équipement bennes	317'126.00	304'900.00	12'226.00
Système communication	600.00	0.00	600.00
Mobilier de bureau	8'620.00	5'400.00	3'220.00
Mobilier TriPôle	0.00	12'350.00	-12'350.00
Infrastructure informatique	16'755.00	37'200.00	-20'445.00
Matériel Ecovaisselle	86'681.90	49'540.00	37'141.90
Installation laverie	174'325.00	21'500.00	152'825.00
<b>Immobilisations corporelles immeubles</b>	<b>12'386'554.49</b>	<b>12'730'754.49</b>	<b>-344'200.00</b>
Installation photovoltaïque	416'000.00	442'000.00	-26'000.00
Bâtiment d'exploitation Petits-Champs	657'900.00	726'900.00	-69'000.00
Particip. aux frais d'aménagement des accès	14'000.00	18'000.00	-4'000.00
Terrain de Champs Torrens	1'203'884.32	1'203'884.32	0.00
Déchèterie / ressourcerie et halle de transfert	4'155'000.00	4'333'200.00	-178'200.00
Bâtiment administratif et déchetterie	343'000.00	410'000.00	-67'000.00
TriPôle	4'596'770.17	4'596'770.17	0.00
Terrain des Petits-Champs	1'000'000.00	1'000'000.00	0.00
<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>102'443.75</b>	<b>3'100.00</b>	<b>99'343.75</b>
Ecovaisselle	1'550.00	3'100.00	-1'550.00
Recherche et développement Ecomanif	52'693.75	0.00	52'693.75
1 Développement borne de déconsignation	48'200.00	0.00	48'200.00
<b>Total des actifs</b>	<b>18'718'120.12</b>	<b>19'214'335.94</b>	<b>-496'215.82</b>

1 Des frais de recherche et de développement relatifs à la création d'une borne de déconsignation ont été activés. Si le développement n'aboutissait pas ou que le financement nécessaire pour sa commercialisation n'était pas garanti, ces frais seraient entièrement amortis.



## Bilan - Passifs

	31.12.2018 - CHF	31.12.2017 - CHF	Delta - CHF
<b>Capitaux étrangers</b>	<b>11'215'384.05</b>	<b>11'769'410.65</b>	<b>-554'026.60</b>
<b>CAPITAUX ÉTRANGERS À COURT TERME</b>	<b>4'359'624.68</b>	<b>4'223'489.21</b>	<b>136'135.47</b>
<b>Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services</b>	<b>3'290'288.47</b>	<b>3'293'811.61</b>	<b>-3'523.14</b>
Envers des tiers	1'237'419.59	1'071'064.28	166'355.31
Envers des actionnaires et des proches	2'043'353.59	2'033'489.16	9'864.43
Débiteurs momentanément créanciers	9'515.29	189'258.17	-179'742.88
<b>Dettes à court terme portant intérêts</b>	<b>400'000.00</b>	<b>400'000.00</b>	<b>0.00</b>
BCV - construction -int. 2.7% - éch. 2021 (part à court terme)	200'000.00	250'000.00	-50'000.00
BCV - construction -int. 1.95% - éch. 2023 (part à court terme)	200'000.00	150'000.00	50'000.00
<b>Autres dettes à court terme</b>	<b>113'586.51</b>	<b>76'136.48</b>	<b>37'450.03</b>
Dettes résultant de la TVA	69'285.26	76'136.48	-6'851.22
Autres dettes à court terme relatives aux charges salariales	44'301.25	0.00	44'301.25
<b>Passifs de régularisation</b>	<b>555'749.70</b>	<b>453'541.12</b>	<b>102'208.58</b>
Charges à payer	555'749.70	453'541.12	102'208.58
<b>CAPITAUX ÉTRANGERS À LONG TERME</b>	<b>6'855'759.37</b>	<b>7'545'921.44</b>	<b>-690'162.07</b>
<b>Dettes à long terme portant intérêts</b>	<b>5'350'000.00</b>	<b>5'750'000.00</b>	<b>-400'000.00</b>
BCV - construction -int. 2.7% - éch. 2021	2'250'000.00	2'400'000.00	-150'000.00
BCV - construction -int. 1.95% - éch. 2023	3'100'000.00	3'350'000.00	-250'000.00
<b>Provisions</b>	<b>619'759.37</b>	<b>826'921.44</b>	<b>-207'162.07</b>
Provision pour traitement de déchets	250'000.00	250'000.00	0.00
Provision «Régulation Info-déchets»	11'944.88	40'838.69	-28'893.81
Provision «Régulation taxe au sac»	267'277.68	247'020.36	20'257.32
Provision déchèterie / ressourcerie	28'145.14	26'670.72	1'474.42
Provision construction	62'391.67	162'391.67	-100'000.00
Provision traitement déchets - TCNA	0.00	100'000.00	-100'000.00
<b>Subventions</b>	<b>886'000.00</b>	<b>969'000.00</b>	<b>-83'000.00</b>
Subventions déchèterie	650'000.00	711'000.00	-61'000.00
Subvention halle de transfert	236'000.00	258'000.00	-22'000.00
<b>Capitaux propres</b>	<b>7'502'736.07</b>	<b>7'444'925.29</b>	<b>57'810.78</b>
<b>Capital-actions</b>	<b>7'000'000.00</b>	<b>7'000'000.00</b>	<b>0.00</b>
Capital-actions	7'000'000.00	7'000'000.00	0.00
<b>Réserve légale issue du bénéfice</b>	<b>32'940.00</b>	<b>31'650.00</b>	<b>1'290.00</b>
Réserve légale issue du bénéfice	32'940.00	31'650.00	1'290.00
<b>Bénéfice ou perte résultant du bilan</b>	<b>583'196.07</b>	<b>526'675.29</b>	<b>56'520.78</b>
Bénéfice reporté	525'385.29	500'931.05	24'454.24
Bénéfice de l'exercice	57'810.78	25'744.24	32'066.54
<b>Propres parts du capital</b>	<b>-113'400.00</b>	<b>-113'400.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Total des passifs</b>	<b>18'718'120.12</b>	<b>19'214'335.94</b>	<b>-496'215.82</b>

# 9

# Boucllement au 31.12.18

STRID SA

## Comptes de résultat - activité 1: Gestion des déchets

Produits	2018 - CHF	2017 - CHF	Budget 2018 - CHF
<b>3 – Produits nets des ventes de biens et de prestations de services</b>	<b>9'844'633.92</b>	<b>10'182'159.35</b>	<b>9'297'200.00</b>
Déchets incinérables	5'668'821.39	5'674'714.16	5'673'100.00
Déchets recyclables	3'783'586.84	4'187'719.87	3'368'300.00
Prestations déchets	390'223.73	309'842.49	255'800.00
Déduction sur chiffre d'affaires	-5'641.02	-1'175.98	0.00
Recette diverses	7'642.98	11'058.81	0.00
<b>Charges</b>	<b>2018 - CHF</b>	<b>2017 - CHF</b>	<b>Budget 2018 - CHF</b>
<b>4 – Charges directes</b>	<b>7'744'595.94</b>	<b>7'976'743.29</b>	<b>7'387'000.00</b>
Traitement et transports déchets incinérables	4'770'237.36	4'817'766.55	4'863'600.00
Traitement et transports déchets recyclables	2'652'082.12	2'981'985.30	2'407'000.00
Prestations déchets	322'276.46	176'991.44	116'400.00
<b>5 – Charges salariales</b>	<b>1'260'268.64</b>	<b>1'340'497.05</b>	<b>1'193'150.00</b>
<b>6 – Autres charges</b>	<b>761'387.68</b>	<b>809'582.81</b>	<b>660'609.15</b>
Bâtiments	54'882.19	58'748.82	52'400.00
Installations fixes	72'995.10	74'818.66	68'175.00
Véhicules	30'544.26	22'823.55	21'600.00
Assurances choses-taxe et autorisations	19'104.33	17'064.70	17'700.00
Energie	19'237.05	30'272.16	21'500.00
Charges administratives et informatiques	132'479.44	156'989.32	106'020.00
Charges de communication et publicité	0.00	0.00	0.00
Autres charges d'exploitation	14'480.22	11'407.84	16'500.00
Amortissements	415'638.26	436'865.49	358'412.15
Amortissement subvention	-22'000.00	-22'000.00	-22'000.00
Charges financières	24'026.83	22'592.27	20'302.00
<b>Résultats avant réserves</b>	<b>78'381.67</b>	<b>55'336.20</b>	<b>34'440.85</b>
1 Variation de réserve traitement déchets-TCNA	100'000.00	0.00	0.00
2 Variation de réserve communication	-79'000.00	0.00	0.00
<b>Résultat activité 1: Gestion des déchets</b>	<b>99'381.67</b>	<b>55'336.20</b>	<b>34'440.85</b>

Suite au changement du TF, le remboursement de la TCNA s'est élevé à CHF 21'000.-

- 1 La réserve de CHF 100'000.- est dissoute pour le règlement de ce montant  
 2 Le solde, soit CHF 79'000.- est versé à la réserve pour la communication

## Comptes de résultat - activité 2 : Gestion de la déchèterie intercommunale

Produits	2018 - CHF	2017 - CHF	Budget 2018 - CHF
<b>3 – Produits nets des ventes de biens et de prestations de services</b>	<b>421'551.31</b>	<b>414'403.13</b>	<b>412'060.00</b>
Forfait déchèterie Champs Torrens	347'335.00	347'187.04	347'800.00
Gestion des cartes d'accès	25'071.87	22'155.01	12'000.00
Loyers à des tiers	49'144.44	45'061.08	52'260.00
<b>Charges</b>	<b>2018 - CHF</b>	<b>2017 - CHF</b>	<b>Budget 2018 - CHF</b>
<b>4 – Charges directes</b>	<b>18'736.84</b>	<b>19'205.40</b>	<b>10'000.00</b>
<b>5 – Charges salariales</b>	<b>224'117.42</b>	<b>220'549.54</b>	<b>211'795.00</b>
<b>6 – Autres charges</b>	<b>177'222.63</b>	<b>201'549.79</b>	<b>190'265.00</b>
Bâtiments	22'819.58	32'566.11	14'100.00
Installations fixes	7'795.23	10'202.55	19'625.00
Véhicules	0.00	0.00	0.00
Assurances choses, taxes et autorisations	7'145.47	9'324.60	12'500.00
Energie	15'001.44	15'703.35	20'000.00
Charges administratives et informatiques	2'521.89	4'192.23	2'780.00
Charges de communication et publicité	0.00	0.00	0.00
Autres charges d'exploitation	0.00	0.00	0.00
Amortissements	132'900.00	134'605.85	134'587.89
Amortissement subvention	-61'000.00	-61'000.00	-61'000.00
Charges financières	50'039.03	55'955.10	51'948.00
<b>Résultats avant réserves</b>	<b>1'474.42</b>	<b>-26'901.60</b>	<b>-4'275.89</b>
Variation de réserve construction	0.00	26'901.60	4'275.89
1 Variation de réserve déchèterie	-1'474.42	0.00	0.00
<b>Résultat activité 2 : Gestion de la déchèterie</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

1 Le fonctionnement de la déchèterie permet d'attribuer CHF 1'474.- à la réserve

# 9

# Boucllement au 31.12.18

## STRID SA Comptes de résultat - activité 3 : Communication

Produits		2018 - CHF	2017 - CHF	Budget 2018 - CHF
<b>3 – Produits nets des ventes de biens et de prestations de services</b>		<b>233'347.74</b>	<b>33'599.51</b>	<b>327'000.00</b>
Charges		2018 - CHF	2017 - CHF	Budget 2018 - CHF
<b>4 – Charges directes</b>		<b>55'768.00</b>	<b>5'056.52</b>	<b>90'000.00</b>
<b>5 – Charges salariales</b>		<b>140'798.79</b>	<b>116'698.85</b>	<b>104'770.00</b>
<b>6 – Autres charges</b>		<b>144'674.76</b>	<b>226'518.89</b>	<b>121'510.00</b>
	Bâtiments	0.00	0.00	1'000.00
	Installations fixes	0.00	0.00	100.00
	Véhicules	0.00	0.00	0.00
	Assurances choses, taxes et autorisations	0.00	0.00	0.00
	Energie	0.00	0.00	0.00
	Charges administratives et informatiques	46'601.68	29'379.48	43'150.00
1	Charges de communication et publicité	77'230.85	177'610.51	58'000.00
	Autres charges d'exploitation	13'755.77	8'453.20	15'000.00
	Amortissements	7'086.46	11'075.71	4'260.00
	Charges financières	0.00	0.00	0.00
<b>Résultat avant réserves</b>		<b>-107'893.81</b>	<b>-314'674.75</b>	<b>10'720.00</b>
	Variation de réserve Info déchets	107'893.81	64'674.75	-10'720.00
	Variation de réserve TCNA	0.00	100'000.00	0.00
	Variation de réserve construction	0.00	150'000.00	0.00
<b>Résultat activité 3 : Communication</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

1 Modification d'imputation, les animations en milieu scolaire ont été imputées dans les charges directes et ont été sorties des charges de communication et publicité

## Proposition

Proposition charges communication aux communes pour 2019	Budget 2019	2018
Charges communication	-300'000.00	-341'241.55
Produits communication hors facturation communes	30'000.00	33'347.74
Produits facturation communes (-75 % de CHF 300'000.-)	200'000.00	200'000.00
Variation de la réserve	70'000.00	107'893.81
<b>Résultat</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>



## Comptes de résultat - activité 4 : Gestion des manifestations - Ecomanif

Produits		2018 - CHF	2017 - CHF	Budget 2018 - CHF
<b>3 – Produits nets des ventes de biens et de prestations de services</b>		<b>844'552.14</b>	<b>622'955.70</b>	<b>865'700.00</b>
Charges		2018 - CHF	2017 - CHF	Budget 2018 - CHF
<b>4 – Charges directes</b>		<b>326'010.33</b>	<b>274'362.36</b>	<b>318'000.00</b>
1	<b>5 – Charges salariales</b>	<b>448'606.37</b>	<b>206'672.41</b>	<b>417'550.00</b>
<b>6 – Autres charges</b>		<b>265'149.63</b>	<b>152'518.35</b>	<b>138'636.50</b>
	Bâtiments	0.00	0.00	1'000.00
	Installations fixes	25'291.16	0.00	5'600.00
	Véhicules	15'763.05	10'625.91	15'400.00
	Assurances choses-taxe et autorisations	0.00	0.00	0.00
2	Energie	22'823.61	650.01	0.00
	Charges administratives et informatiques	4'718.09	1'696.61	6'850.00
3	Charges de communication et publicité	45'994.22	23'901.10	25'000.00
	Autres charges d'exploitation	0.00	0.00	0.00
4	Amortissements	150'559.51	115'644.72	84'286.50
	Charges financières	0.00	0.00	500.00
<b>Résultat avant réserves</b>		<b>-195'214.19</b>	<b>-10'597.42</b>	<b>-8'486.50</b>
	Variation de réserve construction	100'000.00	0.00	0.00
<b>Résultat activité 4 : Gestion des manifestations</b>		<b>-95'214.19</b>	<b>-10'597.42</b>	<b>-8'486.50</b>

1 L'augmentation du personnel manifestations est due au développement de l'activité et à la reprise de la gestion du lavage

2 La mise en place de la nouvelle chaîne de lavage en milieu de l'été a occasionné des charges d'énergie importantes

3 L'accent a été mis pour mieux connaître ce secteur d'activité au travers de divers sponsoring

4 Amortissement de la nouvelle chaîne de lavage

Amortissement de la vaisselle mise en location, celle-ci est amortie sur deux ans

Activation au bilan (recherche et développement Ecomanif) de la charge salariale de M. Duperrex qui, grâce à son expérience de direction d'entreprise, agit comme coach pour le développement de l'activité - ce coaching sera amorti sur quatre ans

# 9

# Boucllement au 31.12.18

STRID SA

## Comptes de résultat - activité 5 : Gestion taxe au sac

Produits	2018 - CHF	2017 - CHF	Budget 2018 - CHF
<b>3 – Produits nets des ventes de biens et de prestations de services</b>	<b>2'705'699.34</b>	<b>2'686'094.90</b>	<b>2'794'800.00</b>
<b>Charges</b>	<b>2018 - CHF</b>	<b>2017 - CHF</b>	<b>Budget 2018 - CHF</b>
<b>4 – Charges directes</b>	<b>2'668'999.79</b>	<b>2'736'259.58</b>	<b>2'754'900.00</b>
<b>5 – Charges salariales</b>	<b>6'895.43</b>	<b>22'413.97</b>	<b>23'817.50</b>
<b>6 – Autres charges</b>	<b>9'546.81</b>	<b>2'371.29</b>	<b>13'877.47</b>
Bâtiments	0.00	0.00	0.00
Installations fixes	0.00	0.00	0.00
Véhicules	508.89	912.29	0.00
Assurances choses-taxe et autorisations	0.00	0.00	0.00
Energie	0.00	0.00	0.00
Charges administratives et informatiques	9'037.92	1'459.00	13'200.00
Charges de communication et publicité	0.00	0.00	0.00
Autres charges d'exploitation	0.00	0.00	0.00
Amortissements	0.00	0.00	677.47
Charges financières	0.00	0.00	0.00
<b>Résultat avant réserves</b>	<b>20'257.32</b>	<b>-74'949.94</b>	<b>2'205.03</b>
1 Variation de réserve «Régulation taxe au sac»	-20'257.32	74'949.94	-2'205.03
<b>Résultat activité 5 : Gestion taxe au sac</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

1 Le solde des versements a été versé pour reconstituer la réserve

STRID SA  
Comptes de résultat - activité 6 : Gestion TriPôle

Produits	2018 - CHF	2017 - CHF	Budget 2018 - CHF
<b>3 – Produits nets des ventes de biens et de prestations de services</b>	<b>164'991.71</b>	<b>150'970.54</b>	<b>179'544.00</b>
<b>Charges</b>	<b>2018 - CHF</b>	<b>2017 - CHF</b>	<b>Budget 2018 - CHF</b>
<b>4 – Charges directes</b>	<b>3'002.28</b>	<b>671.80</b>	<b>3'000.00</b>
<b>5 – Charges salariales</b>	<b>18'596.71</b>	<b>9'717.67</b>	<b>30'712.50</b>
<b>6 – Autres charges</b>	<b>127'677.15</b>	<b>142'398.30</b>	<b>129'760.45</b>
Bâtiments	24'378.50	21'700.08	12'000.00
Installations fixes	0.00	0.00	0.00
Véhicules	0.00	0.00	0.00
Assurances choses-taxe et autorisations	7'603.17	5'765.50	6'000.00
Energie	19'933.23	18'723.33	20'500.00
Charges administratives et informatiques	0.00	0.00	0.00
Charges de communication et publicité	2'477.20	5'184.96	10'000.00
Autres charges d'exploitation	0.00	0.00	0.00
Amortissements	12'350.00	26'750.00	20'712.95
Charges financières	60'935.05	64'274.43	60'547.50
<b>Résultat avant réserves</b>	<b>15'715.57</b>	<b>-1'817.23</b>	<b>16'071.05</b>
Variation de réserve construction	0.00	1'817.23	0.00
<b>Résultat activité 6 : Gestion TriPôle</b>	<b>15'715.57</b>	<b>0.00</b>	<b>16'071.05</b>

# 9

# Boucllement au 31.12.18

STRID SA

## Comptes de résultat - activité 7 : Gestion installation photovoltaïque

Produits		2018 - CHF	2017 - CHF	Budget 2018 - CHF
<b>3 – Produits nets des ventes de biens et de prestations de services</b>		<b>55'765.25</b>	<b>54'521.75</b>	<b>52'000.00</b>
Charges		2018 - CHF	2017 - CHF	Budget 2018 - CHF
<b>4 – Charges directes</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>5 – Charges salariales</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>6 – Autres charges</b>		<b>41'501.86</b>	<b>38'458.10</b>	<b>33'227.50</b>
1	Bâtiments	8'145.00	0.00	0.00
	Installations fixes	0.00	0.00	0.00
	Véhicules	0.00	0.00	0.00
	Assurances choses-taxe et autorisations	586.30	1'316.50	1'500.00
	Energie	0.00	0.00	0.00
	Charges administratives et informatiques	0.00	0.00	0.00
	Charges de communication et publicité	0.00	0.00	0.00
	Autres charges d'exploitation	0.00	0.00	0.00
	Amortissements et réserves	26'000.00	30'000.00	25'000.00
	Charges financières	6'770.56	7'141.60	6'727.50
<b>Résultat avant réserves</b>		<b>14'263.39</b>	<b>16'063.65</b>	<b>18'772.50</b>
	Variation de réserve	0.00	0.00	
<b>Résultat activité 7 : Gestion installation photovoltaïque</b>		<b>14'263.39</b>	<b>16'063.65</b>	<b>18'772.50</b>

1 Lavage de l'installation de production photovoltaïque



STRID SA  
Consolidation

	2018 Produits CHF	2018 Charges CHF	2017 Produits CHF	2017 Charges CHF
Activité 1 – Gestion des déchets	9'844'633.92	9'745'252.25	10'182'159.35	10'126'823.15
Activité 2 – Gestion de la déchèterie intercommunale	421'551.31	421'551.31	414'403.13	414'403.13
Activité 3 – Communication	233'347.74	233'347.74	33'599.51	33'599.51
Activité 4 – Gestion des manifestations – Ecomanif	844'552.14	939'766.33	622'955.70	633'553.12
Activité 5 – Gestion taxe au sac	2'705'699.34	2'705'699.34	2'686'094.90	2'686'094.90
Activité 6 – Gestion TriPôle	164'991.71	149'276.13	150'970.54	150'970.54
Activité 7 – Gestion installation photovoltaïque	55'765.25	41'501.86	54'521.75	38'458.10
Résultat d'exploitation avant impôts	34'146.44		60'802.44	
Résultat exceptionnel, unique ou hors période	39'651.30			18'925.55
Impôts directs		15'986.95		16'132.65
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>57'810.78</b>		<b>25'744.24</b>	

# Annexe aux comptes annuels arrêtés au 31 décembre 2018

(avec comparatif au 31 décembre 2017 et exprimée en CHF)

## Information sur l'entreprise

STRID SA, à Yverdon-les-Bains, est une société anonyme régie par les articles 620 et suivants du Code des obligations. Son but est la collecte, le transport, le tri, la valorisation, le recyclage, le traitement ou l'incinération des déchets urbains.

## Principes comptables appliqués

Les présents comptes annuels ont été établis conformément aux principes comptables du droit suisse, en particulier les articles sur la tenue de la comptabilité commerciale et de la présentation des comptes (CO art. 957 à 962).

	2018	2017
<b>1 Moyenne annuelle des emplois à plein temps</b>		
La moyenne annuelle des emplois à plein temps s'élève à	21.0	20.5
<b>2 Actions propres</b>		
La société détient au 31 décembre 2018 1.62 % de son capital-actions, soit 15 actions nominatives de CHF 2'100.00 et 117 actions nominatives de CHF 700.00 (31.12.17: 15 actions nominatives de CHF 2'100.00 et 117 actions nominatives de CHF 700.00)	113'400.00	113'400.00
<b>3 Dettes envers des institutions de prévoyance professionnelle</b>		
Montant des dettes envers des institutions de prévoyance professionnelle (LPP) s'élève à	39'880.00	0.00
<b>4 Explications concernant les postes exceptionnels, uniques ou hors périodes du compte de résultat</b>		
Vol de caisse		15'646.75
Loyers facturés à tort à Protravail		4'070.00
Redistribution des bénéfices de Vaudoise Assurances		-791.20
		<b>18'925.55</b>
Redistribution des bénéfices de Vaudoise Assurances	-11'995.50	
Paiement client de 2014	-392.69	
SEY mauvaise imputation 2017	-2'263.11	
Dédomagement SEY (production photovoltaïque)	-25'000.00	
	<b>-39'651.30</b>	
<b>5 Autres indications prévues par la loi</b>		
Il n'y a pas d'autres informations prévues par la loi.		

## Proposition

Proposition concernant l'emploi du bénéfice	2018	2017
<b>Résultat au bilan</b>		
Bénéfice reporté	525'385.29	500'931.05
Bénéfice de l'exercice	57'810.78	25'744.24
	583'196.07	526'675.29
<b>Proposition du Conseil d'administration</b>		
Attribution à la réserve générale	2'890.00	1'290.00
Report à nouveau	580'306.07	525'385.29
	<b>583'196.07</b>	<b>526'675.29</b>

**RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION  
SUR LE CONTRÔLE RESTREINT POUR L'EXERCICE 2018  
À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DES ACTIONNAIRES DE**

**STRID SA, À YVERDON-LES-BAINS**

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe) de STRID SA pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2018.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au Conseil d'administration alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ainsi que la proposition concernant l'emploi du bénéfice ne sont pas conformes à la loi et aux statuts.

Yverdon-les-Bains, le 29 avril 2019

  
Didier Glauser  
Expert réviseur agréé  
Réviseur responsable

Fiduciaire Fidaceb SA

  
Mathieu Richardet  
Expert-réviseur agréé

**Annexes :** Comptes annuels comprenant :

- bilan
- compte de résultat
- annexe
- proposition relative à l'emploi du résultat au bilan

<b>1993</b>	Création de STRID SA, l'assemblée constitutive regroupe 66 actionnaires Démontage de la cheminée de l'ancienne usine d'incinération
<b>1994</b>	STRID SA collabore avec SAIOD SA Colombier incinère - Chavornay composte Installation du broyeur pour encombrants incinérables Collecte porte à porte hebdomadaire des déchets verts à Yverdon-les-Bains Ouverture de la première déchèterie à Mutrux Information dans les écoles
<b>1995</b>	Exposition « Et si on gagnait la course contre les déchets » (2 <sup>e</sup> passage à Yverdon)
<b>1996</b>	Les décharges communales ne sont plus autorisées Mise à l'enquête de la réaffectation du site et des bâtiments de STRID
<b>1997</b>	Inauguration de STRID 1 après 8 mois de travaux
<b>1998</b>	Création du réseau inter-périmètres d'information dans les écoles (900 classes)
<b>1999</b>	Fin des travaux de réaffectation de STRID 2 Constitution de Lignival Sàrl
<b>2000</b>	Interdiction de la mise en décharge des déchets urbains incinérables Stand au comptoir du Nord vaudois - présentation de l'exposition « A vous de choisir ? » L'installation de traitement pour les boues de STEP à SAIOD est opérationnelle Campagne d'affichage et distribution du tout-ménage (10'000 exemplaires)
<b>2001</b>	Le dimanche 23 septembre le peuple vaudois dit oui à TRIDEL Certification ISO 14001
<b>2002</b>	Introduction de la taxe anticipée sur le verre 1 <sup>er</sup> coup de balai printanier Le grand Conseil avalise la nouvelle loi sur la gestion des déchets (refusée par le peuple suite à un référendum) Fin de la vignette pour appareils frigorifiques
<b>2003</b>	Renouvellement de la convention avec l'usine d'incinération des Cheneviers Essais camion pour collecte intégrée rail-route des déchets urbains incinérables
<b>2004</b>	Nouveau site internet <a href="http://www.strid.ch">www.strid.ch</a>
<b>2005</b>	Mise en service progressive des nouvelles bennes à verre, insonorisées et offrant une contenance accrue Un gros incendie éclate le dimanche 12 juin à 08h26, il détruit toutes les installations adjacentes à la fosse de réception des déchets et endommage les murs en béton de la fosse, les vestiaires du personnel et le couvert Adoption du nouveau règlement du personnel Arrivée de M. Jean Paul Schindelholz qui prendra la direction de STRID au 01.01.2006 Le CA adopte le système de chargement latéral pour les collectes intégrées de déchets ménagers





- 
- 2006** Allumage du four n°1 de TRIDEL avec les premiers déchets en provenance des périmètres actionnaires (GEDREL, VALORSA et STRID)  
 Modification des statuts de la société pour bénéficier de l'exonération fiscale  
 Nouveau système de tarification avec facturation distincte aux communes-actionnaires des prestations de communication  
 Inauguration du « Sentier du tri » à Yvonand  
 Adoption de la nouvelle loi cantonale sur la gestion des déchets (LCD du 05.09.2006)  
 STRID adjuge les collectes IES à l'entreprise Léman Environnement SA à Tolochenaz
- 
- 2007** Mise en service de la halle de réception et transfert des OM  
 Premier Rallye du Tri à Yvonand (La Mauguettaz)  
 Début des collectes par Léman Environnement en mode traditionnel jusqu'à réception du nouveau camion attendu en avril 2008  
 Inauguration de la nouvelle halle de transfert reconstruite après l'incendie de 2005
- 
- 2008** Début des transferts par le train des ordures ménagères depuis la gare d'Yverdon-les-Bains vers les usines d'incinération de Lausanne (TRIDEL) et Colombier (SAIOD)  
 Assemblée générale extraordinaire de SAIOD pour l'approbation de la fusion avec CRIDOR et la création de VADEC  
 Assemblée constitutive de la Coopérative romande de sensibilisation à la gestion des déchets (COSEDEC) qui succèdera au secteur Réseau-écoles de STRID
- 
- 2009** Introduction de la taxe au sac dans plusieurs communes du PNV, sur un système régional  
 Début des travaux d'infrastructures sur le terrain de Champs Torrens  
 Adhésion à l'ASI solution d'entreprises pour la sécurité au travail de l'ASED et désignation de M. F. Bertin-Denis comme délégué à la sécurité
- 
- 2010** Introduction de la taxe au sac dans plusieurs grandes communes du PNV dont Grandson, Yvonand et Chavornay  
 Première mise à disposition des gobelets consignés sur une manifestation
- 
- 2011** Inauguration de la nouvelle usine de méthanisation AXPO Kompogas sur le site de la Compostière de la Plaine de l'Orbe  
 Introduction de la taxe au sac dans la commune d'Yverdon-les-Bains  
 Mise en service de la nouvelle halle de transfert sur le site de Champs Torrens
- 
- 2012** Inauguration de la déchèterie-ressourcerie-laverie  
 Portes ouvertes sur le site de STRID  
 Modification de la loi vaudoise sur la gestion des déchets avec inscription du système de financement par des taxes  
 Appel d'offres en marché public de la collecte des déchets verts, adjudication du mandat à Léman Environnement
- 
- 2013** Mise en vigueur de la modification de la loi vaudoise sur la gestion des déchets avec inscription du système de financement par des taxes  
 Mise en service de la nouvelle balance  
 Fin des travaux de transformation des bureaux
-

- 
- 2014** Fin des travaux (STRIDEMAIN) sur notre stratégie pour ces prochaines années  
Rachat de l'Association ecovaisselle de Lausanne  
Permis de construire pour la construction d'un nouveau bâtiment qui abritera un centre de compétence à la gestion des déchets, adjudication des travaux à l'entreprise générale Guillet Construction SA après procédure d'AO en marché public  
Fin des travaux de l'assainissement de l'isolation du bâtiment administratif
- 
- 2015** Fin des transports par le rail des déchets incinérables vers VADEC  
Inauguration de la centrale photovoltaïque  
Emménagement des locataires au TriPôle avec plus de 75 % des locaux loués à des entreprises actives dans la gestion des ressources et des déchets  
Inauguration du TriPôle par une semaine de séminaires suivie de portes ouvertes  
Modification de l'entrée de la déchèterie pour les professionnels suite à l'ouverture du chemin de la Chèvre à la circulation. Réaménagement des bureaux de STRID.  
Mise en application de la nouvelle Ordonnance Fédérale sur la limitation et l'élimination des déchets (OLED)
- 
- 2016** Référencement de la déchèterie des Champs Torrens (Yverdon-les-Bains / Treykovagnes) dans « Le recueil des nouveaux concepts de déchèteries » édité par l'association française AMORCE  
Obtention des certifications Entreprise Citoyenne, ISO 9'001 et 14'001  
Nouveau shop internet pour Ecomanif: [www.ecomanif.ch](http://www.ecomanif.ch)
- 
- 2017** Le système de taxe au sac régional STRID est abandonné pour rejoindre le système d'harmonisation à large échelle « Trier, c'est valoriser »  
Nouvelle pelle Liebherr  
Arrêt du transport par le rail depuis Sainte-Croix, transfert sur le rail en gare d'Yverdon-les-Bains
- 
- 2018** Installation de la laverie dans les locaux du TriPôle et mise en service d'une deuxième chaîne de lavage  
Publication d'une plaquette retraçant les 25 ans d'existence de la société  
Adjudication du mandat des collectes en porte à porte à l'entreprise Cand-Landi pour une durée de sept ans
-





**STRID SA**

Petits-Champs 2  
1400 Yverdon-les-Bains

024 424 01 11  
info@strid.ch  
www.strid.ch